



**Crna Gora**  
**SAVJET AGENCIJE ZA ELEKTRONSKE MEDIJE**  
Broj: 01 – 844  
Podgorica, 24.09.2012. godine

**FINANSIJSKI PLAN**  
**AGENCIJE ZA ELEKTRONSKE MEDIJE**  
**ZA 2013. GODINU**

Podgorica, septembar 2012. godine

## UVOD

Finansijski plan Agencije za elektronske medije za 2013. godinu predviđa da Agencija stiče sredstva iz:

- 1) jednokratnih naknada za registraciju pružalaca AVM usluga;
- 2) godišnjih naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje AVM usluga (naknade za emitovanje, naknade za pružanje AVM usluge na zahtjev);
- 3) drugih izvora u skladu sa zakonom.

On se zasniva na rješenjima sadržanim u Zakonu o elektronskim medijima („Sl. list Crne Gore“, br. 46/10, 40/11 i 53/11).

Zakon takođe propisuje da visinu ovih naknada utvrđuje Savjet Agencije, na osnovu godišnjeg programa rada i finansijskog plana, koje predlaže direktor Agencije. Pri tome, zakon predviđa da se način utvrđivanja visine i plaćanja ovih naknada utvrđuje posebnim aktom koji, nakon javne rasprave, donosi Savjet Agencije. Saglasno tome, Savjet Agencije je usvojio Pravilnik o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje audiovizuelnih medijskih usluga ("Sl. list Crne Gore", br. 25/11 i 26/12).

Saglasno odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o elektronskim medijima iz novembra 2011. godine i odredbama Zakona o budžetu, Savjet Agencije je dužan da do 30. septembra 2012. godine utvrdi predlog finansijskog plana sa planom rada za 2013. godinu i dostavi ga Ministarstvu finansija (čl. 23 st. 3 Zakona o budžetu).

Imajući u vidu da je donošenje finansijskog plana, pored plana rada, vrlo važan korak u procesu transparentnosti rada Agencije, izradi plana se pristupilo sa dosta pažnje i uz uvažavanje svih relevantnih informacija o dosadašnjim i planiranim aktivnostima. Takođe, ovaj plan se zasniva na analizi i procjeni očekivane dinamike implementacije Zakona o digitalnoj radio-difuziji ("Sl. list Crne Gore", br. 34/11 i 31/12).

Polaznu osnovu za izradu plana predstavlja Plan rada Agencije za 2013. godinu, sačinjen na osnovu nadležnosti i obaveza Agencije propisanih zakonskim okvirom za njen rad. Osim toga, prilikom utvrđivanja plana prihoda pošlo se od troškova koje je Agencija za elektronske medije imala tokom 2012. godine. Projekcije sadržane u planu oslanjaju se i na očekivanju da će Agencija, uprkos problemima sa kojima se suočava, uspjeti da naplati značajan dio sredstava fakturisanih u 2012. godini.

Plan predviđa da u prihodima Agencije za elektronske medije visina godišnjih naknada za emitovanje čini značajniji dio ukupnih prihoda (54%), dok bi godišnje naknade za pružanje AVM usluge na zahtjev (46%) bile izvor njenih preostalih prihoda.

Finansijskim planom projektovane su sve relevantne ekonomske kategorije (kvantitativno i kvalitativno) i utvrđene mjere za njihovo ostvarenje. Svrha ovog dokumenta je da se rezimiraju potrebe Agencije u 2013. godini i da se, primjenom metodologije za izradu plana prihoda koji će se ostvarivati kroz zakonom utvrđene izvore finansiranja, izvrši uravnoteženje prihoda i rashoda. Takođe, njime se odražava kompleksnost pretpostavki čije će ispunjenje uticati na finansiranje Agencije (ekonomsko-finansijske mogućnosti pružalaca AVM usluga da blagovremeno i redovno izmiruju obaveze po osnovu izdatih odobrenja, početak digitalizacije i eventualno sprovođenje javnih konkursa za dodjelu prava na korišćenje MUXa za digitalno emitovanje i javnih konkursa za dodjelu prava na korišćenje kapaciteta u MUXu).

## PLAN PRIHODA

Finansijski plan Agencije za elektronske medije u 2013. godini bazira se prvenstveno na Zakonom propisanim izvorima finansiranja Agencije za elektronske medije i to:

- jednokratnim naknadama za registraciju pružalaca AVM usluga;
- godišnjim naknadama po osnovu izdatih odobrenja za pružanje AVM usluga (naknade za emitovanje, naknade za pružanje AVM usluge na zahtjev);
- drugim izvorima u skladu sa zakonom.

### 1) Naknade za registraciju pružalaca AVM usluga

Članom 44 Zakona o elektronskim medijima propisano je da pružalac AVM usluge plaća jednokratnu naknadu za registraciju, koja se utvrđuje na osnovu visine stvarnih troškova Agencije nastalih u postupku registracije.

Prema Pravilniku o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje audiovizuelnih medijskih usluga, ova naknada se utvrđuje prema troškovima koji se odnose na izdavanje odobrenja za pružanje AVM usluga i upis u registar Agencije. Naknada za registraciju uplaćuje se bespovratno Agenciji prilikom preuzimanja dozvole i iznosi:

- za izdavanje odobrenja: 10% godišnje naknade;
- za produženje odobrenja: 5% godišnje naknade.

Prihodi po osnovu naknade za registraciju novih pružalaca AVM usluga nijesu projektovani iz sljedećih razloga:

- nije izvjesno da li će i kada biti raspisan jedan ili više konkursa za dodjelu prava na korišćenje radio-difuznih frekvencija odnosno ne može se predvidjeti broj zahtjeva za izdavanje odobrenja po osnovu takvog/ih postupaka kao ni dinamika njegovog/ih okončanja. Pošto se ova naknada može naplatiti tek prilikom izdavanja odobrenja, ne može se sa tačnošću predvidjeti mogući prihod po ovom osnovu;
- ne može se sa tačnošću predvidjeti broj zahtjeva za izdavanje odobrenja za emitovanje posredstvom sistema za distribuciju radio i TV programa bez upotrebe radio-difuznih frekvencija;
- zbog kašnjenja sa donošenjem Zakona o digitalnoj radio-difuziji, nije izvjesno kada i pod kojim uslovima će biti organizovan javni konkurs za dodjelu prava na kapacitet u prvom multipleksu, kao ni eventualni broj novih emitera.

### 2) Godišnje naknade po osnovu izdatih odobrenja za emitovanje (naknada za emitovanje)

Zakonom je propisano da se ove naknade utvrđuju na osnovu veličine zone pokrivanja prema broju stanovnika, atraktivnosti područja unutar zone pokrivanja, vrste elektronskog medija (radijskog ili televizijskog programa), platforme za emitovanje programa (sistemi zemaljske radio-difuzije, kablovski i MMDS sistemi, javne fiksne ili mobilne telekomunikacione mreže, satelitski distribicioni sistemi i druge mreže elektronskih komunikacija).

Prilikom izrade Plana, pošlo se od:

- podataka o pravima i obavezama prema izdatim odobrenjima za emitovanje;
- metodologije sadržane u Pravilniku o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje audiovizuelnih medijskih usluga;
- vrijednosti Koeficijenta A koji predstavlja osnovicu za obračun godišnje naknade za emitovanje za 2013. godinu u iznosu od 2,500.00 €, što je na nivou koeficijenta iz 2012. godine.

Prilikom projektovanja prihoda, uzeta su u obzir rješenja sadržana u Zakonu o digitalnoj radio-difuziji ("Sl. list Crne Gore", br. 34/11 i 31/12). Njegovim izmjenama iz juna 2012. godine predviđeno je da emiteri koji na dan njegovog stupanja na snagu imaju odobrenja za korišćenje frekvencija prestaju sa emitovanjem svojih televizijskih programa u analognoj tehnologiji najkasnije do 17. juna 2015. godine.

Odobrenja za emitovanje na dodijeljenim analognim TV kanalima važe do 31. decembra 2012. godine. Imajući u vidu izmjene Zakona o digitalizaciji iz juna 2012. godine, Agencija za elektronske medije će produžiti izdata odobrenja do 17. juna 2015. godine. Zbog toga su prihodi od TV emitovanja uz korišćenje analognih TV kanala projektovani za cijelu 2013. godinu.

Zakonom o digitalnoj radio-difuziji emiteri nijesu oslobođeni plaćanja naknade za emitovanje uz korišćenje kapaciteta MUX-a. To znači da, ako bi se izdala odobrenja za emitovanje posredstvom digitalne radio-difuzije, ovi subjekti bi trebali da počnu da plaćaju naknade i po ovom osnovu. To bi zasigurno dodatno opteretilo poslovanje TV emitera u 2013. godini.

Kako nije sigurno kako će teći dinamika realizacije uslova za početak simulaksta posredstvom prvog MUX-a, planom nijesu predviđeni prihodi po ovom osnovu.

Treba imati u vidu da će prije početka obračuna naknada biti neophodno usvojiti izmjene i/ili dopune Pravilnika o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje audiovizuelnih medijskih usluga tako da on uključi i model za obračun naknada za korišćenje ove platforme. Pri tome, treba sagledati i formulisati optimalno rješenje koje će prepoznati mogućnosti i ograničenja u korišćenju ove platforme ali i biti stimulatивно za prelazak sa analognog na digitalno emitovanje. Takođe, u radu na izmjenama i dopunama ovog pravilnika treba preispitati visinu, način utvrđivanja i plaćanja naknada po osnovu izdatih odobrenja za emitovanje uz korišćenje radio-difuznih frekvencija u odnosu sa ostalim platformama. Pri tome će se voditi računa da se stvore što povoljniji uslovi za dalji rad emitera i razvoj kvalitetne ponude na audiovizuelnom tržištu Crne Gore.

### **3) Godišnje naknade po osnovu izdatih odobrenja za pružanje AVM usluga na zahtjev (naknade za pružanje AVM usluge na zahtjev)**

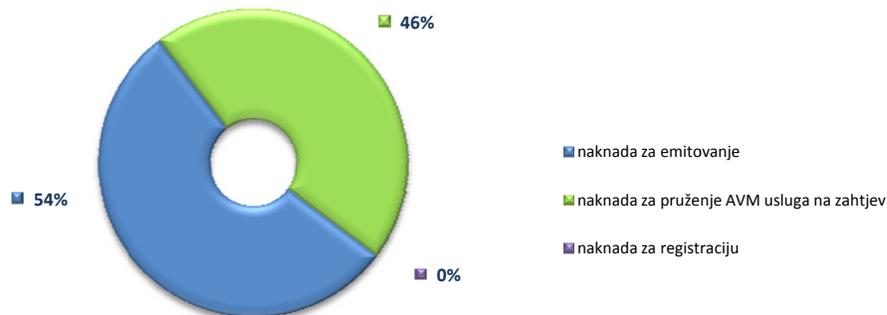
Zakonom je propisano da se ove naknade utvrđuju na osnovu:

- fiksnog iznosa koji se utvrđuje na osnovu veličine područja na kojem se pružaju usluge, za period do kraja kalendarske godine u kojoj je započeto obavljanje djelatnosti, s tim što iznos naknade ne može biti veći od iznosa godišnje naknade za emitovanje za isto područje i posredstvom iste platforme koja se koristi za pružanje usluge (sistemi zemaljske radio-difuzije, kablovski i MMDS sistemi, javne fiksne ili mobilne telekomunikacione mreže, satelitski distribicioni sistemi i druge mreže elektronskih komunikacija);
- godišnjeg prihoda pružaoca usluge ostvarenog po tom osnovu tokom prethodne kalendarske godine za tekuću godinu, s tim što iznos naknade ne može biti veći od 5% ovog prihoda.

Za potrebe obračuna ovih naknada pošlo se od sljedećih pretpostavki:

- podataka o pravima i obavezama prema izdatim odobrenjima za pružanje AVM usluge na zahtjev, posebno visini naknada za 2012. godinu;
- procenta od 2.9% godišnjeg prihoda pružaoca usluge ostvarenog po ovom osnovu tokom 2012. godine (od zakonom propisanih maksimalno 5%), što je na nivou iz 2012. godine.

PLANIRANI PRIHODI		mjesečni	polugodišnji	godišnji
I	Naziv prihoda			
	✧ naknada za registraciju	-	-	-
	✧ naknada za emitovanje	40,656 €	243,936 €	487,872 €
	✧ naknada za pružanje AVM usluga na zahtjev	34,166 €	204,993 €	409,986 €
	<b>ukupno</b>	<b>74,822 €</b>	<b>448,929 €</b>	<b>897,858 €</b>



U strukturi planiranih prihoda za 2013. godinu najznačajniju stavku predstavljaju prihodi od naknada za emitovanje (54%), zatim slijede prihodi od naknada za pružanje AVM usluga na zahtjev (46%).

## PLAN RASHODA

Rashodi su usklađeni sa očekivanim obimom poslova i potrebom blagovremenog izvršavanja programskih aktivnosti Agencije i planirani su na osnovu detaljne procjene troškova koji su neophodni za njen rad, odnosno ostvarivanje zadataka utvrđenih u Programu rada za 2013. godinu.

Strukturu projektovanih rashoda za redovno poslovanje čine:

- **bruto zarade zaposlenih.** Iskazuju se u bruto iznosu i obuhvataju: redovnu zaradu za obavljeni rad u radno vrijeme za direktora i 19 zaposlenih (16 zaposlenih na neodređeno vrijeme i 3 zaposlena na određeno vrijeme – dva u Sektoru za monitoring, jedan u Sektoru za pravne i ekonomske poslove). Uvažavajući preporuku Vlade Crne Gore o sprovođenju mjera za smanjivanje javne potrošnje, Savjet Agencije je počev od jula 2012. godine donio odluku o privremenoj korekciji zarade direktora Agencije na nivou 85% iznosa dvije prosječne neto zarade zaposlenih u Agenciji u mjesecu koji prethodi isplati zarade, umjesto ugovorom o radu definisanog nivoa od dvije prosječne zarade (akt br. 01-652 od 28.06.2012.g). Takođe, uvažavajući preporuku Vlade Crne Gore, direktor je donio odluku da se obračunska vrijednost koeficijenta zarada zaposlenih privremeno umanjuje za 5%, dok se zarada pomoćnika direktora umanjuje za 10%. Sa poboljšanjem finansijske situacije, planira se i vraćanje nivoa zarada na nivo iz Plana za 2012. godinu. Saglasno tome, troškovi zarada za 2013. godinu su obračunati na nivou planiranih iz 2012. godine;
- **rashodi po osnovu naknada članova Savjeta.** Iskazuju se u bruto iznosu, definisani su Zakonom i Statutom Agencije. Uvažavajući preporuku Vlade Crne Gore o sprovođenju mjera za smanjivanje javne potrošnje, Savjet Agencije, počev od jula 2012. godine, donio je Odluku o privremenoj korekciji iznosa mjesečne naknade članovima Savjeta Agencije tako da ona iznosi 85% prosječne neto zarade zaposlenih u Agenciji. Troškovi po osnovu naknada članovima Savjeta za 2013. godinu obračunati su na nivou planiranih naknada iz 2012. godine, jer je Zakonom o elektronskim medijima

predviđeno da član Savjeta ima pravo na mjesečnu naknadu u visini prosječne neto zarade zaposlenih u Agenciji u mjesecu koji prethodi isplati naknade;

- **ostala primanja i naknade zaposlenih.** Iskazuju se u neto iznosu i sastoje se iz naknada prevoza zaposlenih, troškova zimnice i ostalih ličnih naknada utvrđenih zakonom odnosno Kolektivnim ugovorom Agencije za elektronske medije;
- **rashodi za službena putovanja i članarine.** Obuhvataju troškove službenih putovanja u zemlji (prevoz, smještaj i dnevnice), troškove službenih putovanja u inostranstvo (prevoz, smještaj i dnevnice) i troškove članarina međunarodnim organizacijama. S obzirom na planirane aktivnosti (učesće u radu EPRA, AIB, Evropski audiovizuelni opservatorij, projekat SEE Digi.TV, projekat TV WEB, UNESCO-ve Radne grupe za medijsku statistiku, ...), kao i potrebe daljeg praćenja i usklađivanja sa međunarodnim propisima i praksom, realno je očekivati da će se tokom 2013. godine intenzivirati ove aktivnosti;
- **rashodi za materijal i usluge.** Obračunati su na osnovu prosječnih utrošaka određene vrste materijala u prethodnoj godini i očekivanog povećanja nivoa aktivnosti Agencije u 2013. godini. Osnovni elementi ove grupe troškova su: rashodi za kancelarijski materijal, reklamni materijal, sitan inventar, bankarske provizije, telefonske usluge, reprezentacija, premije osiguranja opreme i zaposlenih, poštanske usluge, naknade za ugovorene poslove.
- **troškovi održavanja osnovnih sredstava.** Obuhvataju troškove za registraciju i održavanje vozila, gorivo i energiju, servis i popravke, usluge tekućeg održavanja osnovnih sredstava i materijala za tekuće održavanje. Baziraju se na prosječnim godišnjim izdacima za tekuće održavanje i planiranim ulaganjima;
- **ostala poslovna terećenja.** Uključuju administrativne takse, pretplate stručnih informativnih časopisa i novina, izdatke za plaćanje revizije godišnjih finansijskih iskaza, ostale nematerijalne troškove, troškove oglašavanja u medijima. Trošak revizije je obavezan po Statutu Agencije, a obračunat je za usluge redovne revizije finansijskih iskaza u skladu sa međunarodnim standardima. U toku 2013. godine Agencija će sprovesti i pripremne aktivnosti oko organizacije sastanka EPRA koji će se održati u Crnoj Gori, kao i aktivnosti za obilježavanje deset godina od osnivanja Agencije za elektronske medije;
- **sredstva za rješavanje stambenih potreba zaposlenih.** Odnose se na izdvajanje sredstava u iznosu od 25.000 €, po osnovu Ugovora sa CKB-om o kreditiranju zaposlenih radnika za rješavanje stambenih potreba subvencioniranjem dijela kamate, saglasno Pravilniku o rješavanju stambenih potreba zaposlenih u Agenciji za radio-difuziju;
- **ostali rashodi i rezerva.** Koriste se u slučaju nepredviđenih okolnosti i imaju za cilj povećanje finansijske stabilnosti i smanjenje posljedica u periodima kada su prilivi i izdaci neujednačeni.

	PLANIRANI RASHODI	mjesečni	polugodišnji	godišnji
/	Bruto zarade zaposlenih			
	◇ neto zarade zaposlenih	20,067 €	120,402 €	240,804 €
	◇ porez na zarade	2,964 €	17,786 €	35,572 €
	◇ doprinos za obavezno PIO – zaposleni	4,941 €	29,643 €	59,287 €
	◇ doprinos za obav. zdrav. osig. – zaposleni	2,800 €	16,798 €	33,596 €
	◇ doprinos za osig. od nezap. – zaposleni	165 €	988 €	1,976 €
	◇ doprinos za obavezno PIO – poslodavac	1,812 €	10,869 €	21,738 €
	◇ doprinos za obav. zdrav. osig. – poslodavac	1,252 €	7,510 €	15,019 €

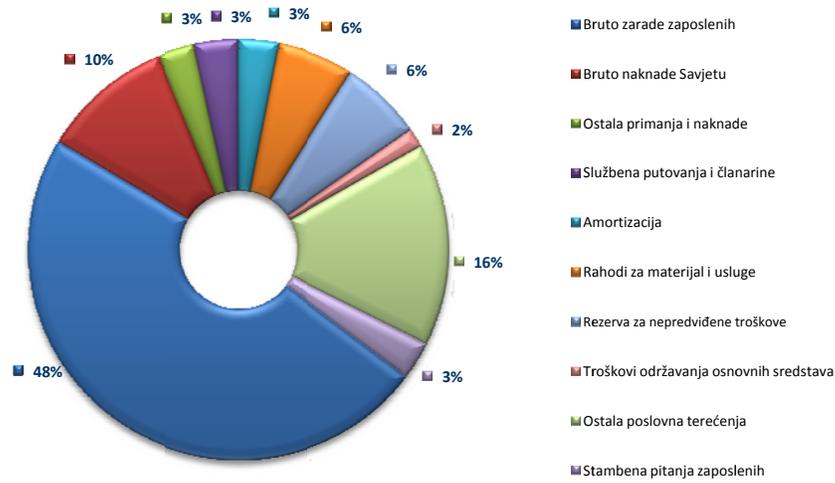
Finansijski plan za 2013. godinu

◇ doprinos za osig. od nezaposl. – poslodavac	165 €	988 €	1,976 €
◇ prirez na porez na zarade	445 €	2,668 €	5,336 €
◇ doprinos za Savez samostalnih sindikata	66 €	395 €	790 €
◇ doprinos Fondu rada	66 €	395 €	790 €
◇ doprinos za profesionalnu rehabilitaciju	32 €	193 €	386 €
<b>ukupno</b>	<b>34,773 €</b>	<b>208,636 €</b>	<b>417,272 €</b>
<b>II Bruto naknade Savjeta agencije</b>			
◇ neto naknade Savjetu Agencije	4,884 €	29,302 €	58,604 €
◇ porez na naknade	641 €	3,843 €	7,686 €
◇ doprinos za obavezno PIO – zaposleni	1,459 €	8,754 €	17,508 €
◇ doprinos za obav. zdrav. osig. – zaposleni	134 €	803 €	1,607 €
◇ doprinos za obav. zdrav. osig. – poslodavac	60 €	359 €	718 €
◇ prirez na porez na naknade	96 €	576 €	1,153 €
<b>ukupno</b>	<b>7,273 €</b>	<b>43,638 €</b>	<b>87,277 €</b>
<b>III Ostala primanja i naknade</b>			
◇ troškovi prevoza zaposlenih	300 €	1,800 €	3,600 €
◇ troškovi zimnice	x	x	8,400 €
◇ ostale naknade / pomoći	1,000 €	6,000 €	12,000 €
<b>ukupno</b>	<b>1,300 €</b>	<b>7,800 €</b>	<b>24,000 €</b>
<b>IV Službena putovanja i članarine</b>			
◇ službena putovanja u zemlji	200 €	1,200 €	2,400 €
◇ službena putovanja u inostranstvo	x	10.000 €	20,000 €
◇ članarine za međunarodne organiz.	x	x	7,000 €
<b>ukupno</b>	<b>200 €</b>	<b>11,200 €</b>	<b>29,400 €</b>
<b>V Rashodi za materijal i usluge</b>			
◇ kancelarijski materijal	600 €	3,600 €	7,200 €
◇ sitan inventar	300 €	1,800 €	3,600 €
◇ reprezentacija	600 €	3,600 €	7,200 €
◇ premije osiguranja zaposlenih	x	x	1,050 €
◇ ostale neproizvodne usluge	200 €	1,200 €	2,400 €
◇ provizije platnom prometu	250 €	1,500 €	3,000 €
◇ ostali porezi i doprinosi	200 €	1,200 €	2,400 €
◇ troškovi za telefone	600 €	3,600 €	7,200 €
◇ poštanske usluge	300 €	1,800 €	3,600 €
◇ ugovorene usluge	500 €	3,000 €	6,000 €
◇ stručna usavršavanja zaposlenih	600 €	3,600 €	7,200 €
<b>ukupno</b>	<b>4,150 €</b>	<b>29,400 €</b>	<b>50,850 €</b>

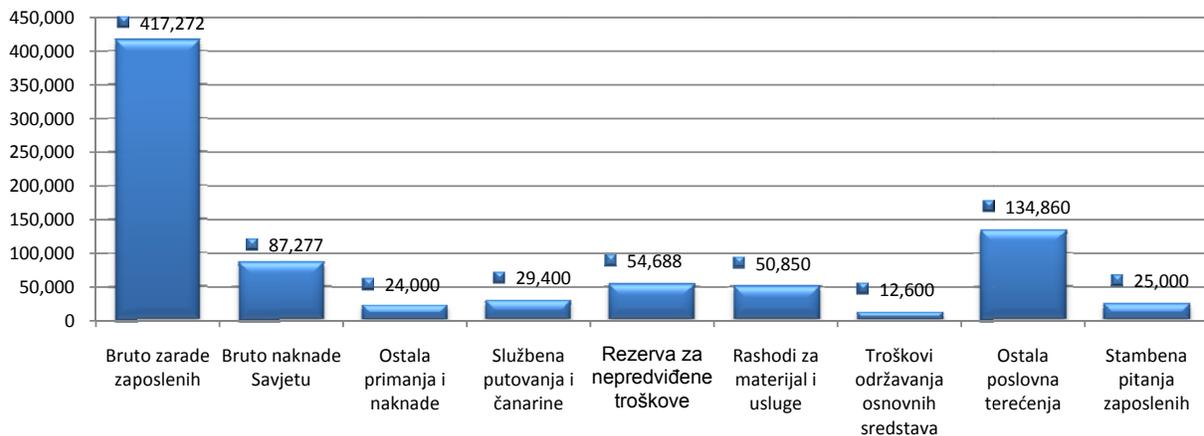
Financijski plan za 2013. godinu

<b>VI Troškovi održavanja osnovnih sredstava</b>			
✧ osiguranje i registracija vozila	x	x	3,000 €
✧ servis, popravke vozila	250 €	1,500	3,000 €
✧ gorivo i mazivo	350 €	2,100	4,200 €
✧ tekuće održavanje osn. sredstava	200 €	1,200	2,400 €
<b>ukupno</b>	<b>800 €</b>	<b>4,800</b>	<b>12,600 €</b>
<b>VII Ostala poslovna terećenja</b>			
✧ troškovi administrativnih taksi	100 €	600 €	1,200 €
✧ pretplate na čas, štamp, nov. agen.	600 €	3,600 €	7,200 €
✧ troškovi reklame i propagande	1,250 €	7,500 €	15,000 €
✧ troškovi revizije završnog računa	x	x	2,500 €
✧ ostali nematerijalni troškovi	300 €	1,800 €	3,600 €
✧ oglašavanje u medijima	280 €	1,680 €	3,360 €
✧ nabavka računarske opreme i softvera (osavremenjavanje postojeće i nabavka nove)	x	x	10,000 €
✧ istraživanja tržišta AVM usluga	x	x	40,000 €
✧ priprema sastanka EPRA-e i obilježavanje desetogodišnjice Agencije	x	x	20,000 €
✧ troškovi obezbjeđenja zgrade	x	x	10,000 €
✧ sponzorstva i donacije	x	x	10,000 €
✧ kotizacije za seminare	x	x	2,000 €
✧ redizajniranje i ažuriranje web sajta	x	x	10,000 €
<b>ukupno</b>	<b>2,530 €</b>	<b>15,180 €</b>	<b>134,860 €</b>
<b>VIII Stambena pitanja zaposlenih</b>			
✧ obaveza po ugovoru	x	12,500 €	25,000 €
<b>ukupno</b>	<b>x</b>	<b>12,500 €</b>	<b>25,000 €</b>
<b>IX Rezerva</b>			
✧ 7% ukupnog budžeta	x	x	54,688 €
<b>ukupno</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>54,688 €</b>
<b>X Amortizacija</b>			
✧ amortizacija osnovnih sredstava	x	x	27,000 €
<b>ukupno</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>27,000 €</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>71,912 €<sup>1</sup></b>	<b>431,473 €</b>	<b>862,946€</b>

<sup>1</sup> Mjesečni trošak uključuje dvanaestinu planiranih troškova koji se jednokratno plaćaju na nivou godine (premije osiguranja zaposlenih, trošak zimnice, osiguranje i registracija vozila, troškovi revizije završnog računa, organizovanje javnih rasprava, osavremenjavanje računarske opreme, istraživanje tržišta AVM usluga, sponzorstva i donacije, kotizacije za seminare i redizajniranje i ažuriranje web sajta).



U strukturi planiranih rashoda u 2013. godini najznačajniju stavku predstavljaju bruto zarade zaposlenih (48%), zatim slijede ostala poslovna terećenja (16%), bruto naknade Savjetu (10%), rezerva za nepredviđene troškove (6%), rashodi za materijal i usluge (6%), troškovi za službena putovanja i članarine (3%), stambena pitanja zaposlenih (3%), troškovi za ostala primanja i naknade (3%), amortizacija (3%) i troškovi održavanja osnovnih sredstava (1%).



## PLAN INVESTICIJA

Imajući u vidu potrebu stvaranja savremenih i efikasnih uslova za obavljanje nadležnosti Agencije, u toku 2013. godine se planira realizacija investicionih aktivnosti koja se odnosi na opremanje Sektora za monitoring.

Za potrebe Sektora za monitoring u narednoj godini planira se nabavka softvera kojim će se obezbijediti 24 časovno praćenje i arhiviranje snimljenih programskih sadržaja elektronskih medija u Crnoj Gori direktno ili posredstvom distributivnih sistema (KDS, MMDS, IPTV i DTH). U tu svrhu neophodno je nabaviti i adekvatnu opremu koja će tehnički podržati navedeni softver.

Imajući u vidu nadležnost Agencije vezane za praćenje ispunjenja obaveza koje se odnose na programske kvote (evropska AVM djela, djela nezavisne produkcije), biće neophodno organizovati i uspostaviti sistem za prikupljanje, čuvanje i obradu neophodnih podataka.

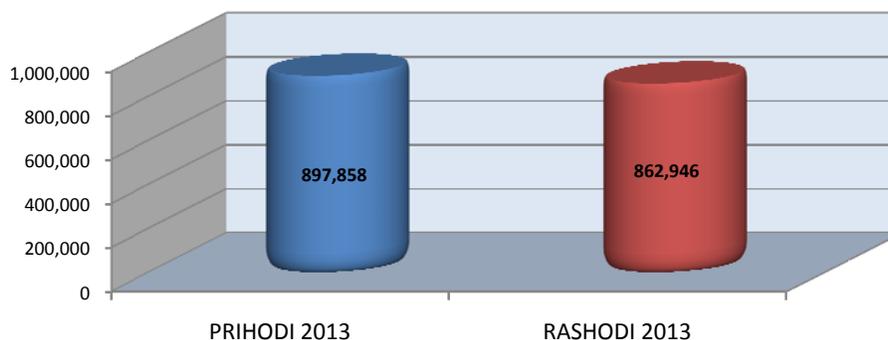
<b>X</b>	<b>Sektor za monitoring</b>	
	◇ oprema za monitoring i arhiviranje programskih sadržaja	100,000 €
	<b>ukupno</b>	<b>100,000 €</b>

S obzirom da se radi o specifičnoj nabavci gdje je teško jasno i precizno unaprijed predvidjeti tržišne uslove za nabavku navedene opreme, sredstva za ovu namjenu će se postepeno obezbjeđivati iz akumuliranog viška prihoda nad rashodima, sredstava rezervi i uz podršku donacija međunarodnih organizacija i institucija.

## REZIME

U postupku izrade finansijskog plana Agencije za 2013. godinu pošlo se od predviđanja da će uslovi finansiranja biti pod snažnim uticajem opštih ekonomskih prilika, kao i da se Agencija suočava sa problemom zbog kašnjenja u naplati prihoda od naknada za emitovanje. U takvim okolnostima sagledane su objektivne mogućnosti za ostvarenje realnog nivoa prihoda kojim se mogu alimentirati planirani rashodi.

U 2013. godini Agencija za elektronske medije planira ukupne prihode u iznosu 897,858 €. Planirani rashodi iznose 862,946 € i manji su od planiranih prihoda za 34,912 €.



Planirani prihodi od naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje AVM usluga i ostalih prihoda omogućavaju da se u cjelini pokriju planirani rashodi što je i cilj finansijskog poslovanja Agencije. U tim projekcijama moguće je realizovati planske zadatke osnovne djelatnosti Agencije koje se odnose na ostvarivanje regulatorne funkcije u audiovizuelnom medijskom sektoru.

Iako je Zakonom o elektronskim medijima bilo predviđeno da će se riješiti pitanje trajnog smještaja Agencije, do realizacije tih aktivnosti nije došlo, a nije izvjesno da li će Vlada CG, u skladu sa obavezama propisanim Zakonom, realizovati svoju obavezu po osnovu obezbjeđenja prostornih uslova za rad Agencije. Imajući to u vidu u toku 2013. godine Agencija će se suočiti sa odlukom da pristupi rješavanju ovog pitanja angažovanjem kreditnih sredstava.

Polazeći od obaveza koje proizilaze iz procesa stabilizacije i pridruživanja Crne Gore Evropskoj uniji, kao i obaveza preuzetih u okviru Savjeta Evrope, može se očekivati da će se u 2013. godini intenzivirati aktivnosti oko procesa digitalizacije i dalje harmonizacije regulatornog okvira sa međunarodnim standardima. Taj proces zahtijevaće intenzivnija ulaganja u stručno usavršavanje zaposlenih u Agenciji i angažovanje stručnih konsultanata iz zemlje i inostranstva. I po ovom osnovu će se koristiti uglavnom sredstva Agencije, dok se samo u manjem obimu očekuje podrška međunarodnih organizacija (EU - SEE Digi.TV, OEBS – obuka osoblja).

U cilju ostvarenja finansijskog plana Agencije i obezbjeđenja stabilnog funkcionisanja sektora u cjelini neophodno je:

1. stvoriti uslove za dosljednu primjenu Zakona o elektronskim medijima u dijelu koji se odnosi na stabilnost izvora finansiranja Agencije iz naknada za emitovanje i naknada za pružanje AVM usluga na zahtjev;
2. sagledati mogućnost i raspisati javni konkurs za dodjelu prava na raspoložive frekvencijske resurse;
3. riješiti problem neizmirenih obaveza od strane emitera putem zakonom propisanih mjera. Neophodno je primijeniti sistem mjera i postupaka naplate fakturiranih prihoda od emitera koji ne izmiruju redovno svoje obaveze (od opomena do krajnje mogućnosti: ukidanja – suspenzije odobrenja za emitovanje);
4. pridržavati se jasno definisanih procedura za administrativno poslovanje i računovodstveno – finansijske poslove.

Da bi se obezbijedila realizacija finansijskog plana neophodno je:

1. praćenje finansijskih uslova poslovanja, sa aspekta održavanja likvidnosti;
2. mjesečno analiziranje prihoda i rashoda, kao instrumenata kontrole uspjeha;
3. vršenje stalne interne kontrole ekonomičnosti poslovanja.

**DIREKTOR**  
Abaz Beli Džafić