



**Republika Crna Gora**  
**AGENCIJA ZA RADIO-DIFUZIJU**

**FINANSIJSKI PLAN ZA 2004. GODINU**

Podgorica, novembar 2003. godine

## UVODNE NAPOMENE

Član 28. Zakona o radio difuziji i član 46. Statuta Agencije za radio-difuziju propisuju finansijsko poslovanje Agencije. Svi obračuni prihoda i rashoda podliježu godišnjoj reviziji od strane nezavisnog ovlašćenog revizora, kojeg angažuje Savjet. Višak prihoda nad rashodima Agencija može koristiti isključivo za ispunjenje zakonskih obaveza.

Na predlog direktora, Savjet Agencije usvaja finansijski plan najkasnije tri mjeseca prije početka svake finansijske godine. Ukupni troškovi rada Agencije obuhvaćeni finansijskim planom, uključujući i rezerve za nepredviđene izdatke, odražavaju realne troškove Agencije potrebne za uspješno ostvarivanje njenih funkcija.

Finansijski plan je javan i objavljuje se u Biltenu o radu Agencije u štampanoj i elektronskoj formi. Najkasnije tri mjeseca po završetku finansijske godine, Agencija je dužna da objavi u Biltenu godišnji izveštaj o radu i izvještaj ovlašćenog nezavisnog revizora o godišnjem posolovanju. Agencija je dužna da godišnji obračun učini dostupnim svakom zainteresovanom emiteru ili građaninu.

Finansijski plan za 2004. godinu je rađen na bazi realnih projekcija, odnosno očekivanih prihoda i rashoda, postojećih visina naknada i u skladu sa aktima Agencije i važećim propisima.

S obzirom, da je ovo prvi finansijski plan i da nije bilo polazne osnove i uporednih pokazatelja iz prethodnog perioda, moguća su odstupanja kod određenih veličina datih planom prihoda i rashoda. Ograničavajući faktor u izradi Plana je i nedostatak Strategije razvoja radio-difuzije i Plana raspodjele radio-difuznih frekvencija.

U cilju obezbjeđivanja finansijske održivosti i nezavisnosti Agencije za radio-difuziju, ustanovljeni sistem finansiranja morao bi da omogući samostalno izvršavanje zakonom ustanovljenih obaveza. Članom 28. Zakona o radio difuziji propisano je da sredstva za svoje poslovanje Agencija obezbjeđuje iz:

- naknada za registraciju emitera;
- naknada za registraciju pravnih lica kojima je izdata dozvola za izgradnju i korišćenje distribucionih sistema;
- naknada za dozvole za prenos i emitovanje radio-difuznih signala;
- naknada za dozvole za izgradnju i korišćenje distribucionog sistema;
- dijela radio-difuzne pretplate;
- dijela takse za radijske prijemnike;
- dijela prihoda preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala, saglasno odluci Savjeta Agencije;
- iz drugih izvora u skladu sa Zakonom o radio-difuziji;

Agencija je 01.07.2003. počela da naplaćuje naknade za frekvencije po osnovu izdatih licenci, a 01.09.2003. i takse za radio prijemnike u vozilima. Mjesečni prihod po osnovu izdatih licenci bi trebalo da iznosi 15.995 €. U periodu jul-oktobar u prosjeku je mjesečno uplaćeno svega 6.651,75 €, što iznosi 41,5%. Postojeći cjenovnik za ovu vrstu naknada utvrđen je od strane Agencije za telekomunikacije, čija su prava i obaveze po ovom osnovu prestala zaključno sa 30.06.2003. godine.

Nesređeno stanje i narastajuće potrebe emitera čine urgentnim pristupanje izradi novog Plana raspodjele radio-difuznih frekvencija radi iznalaženja realnih i dugoročnih mogućnosti za postojeće i nove frekvencijske dodjele, kao i one koje su ad-hoc izvršene. Emiteri kojima će se izdati dozvola za prenos i emitovanje radio-difuznih signala plaćaće jednokratnu naknadu za registraciju i godišnju naknadu za izdatu dozvolu u jednakim mjesečnim ratama. Novim Planom raspodjele radio-difuznih frekvencija utvrdiće se i novi cjenovnik, a očekuje se i povećanje broja fiksnih emitera. Na taj način, stvoriće se uslovi za povećanje prihoda i stabilnije izvore finansiranja rada Agencije.

Savjet Agencije je na sjednici održanoj 26.06.2003. godine donio Odluku o postupku naplate i visini takse za korišćenje radijskih prijemnika u motornim vozilima, prema kojoj je svaki vlasnik motornog vozila u Republici Crnoj Gori obavezan da prilikom registracije vozila plati taksu u visini od 6 €.

Po tom osnovu u oktobru je uplaćeno 51.339,38 €, od kojih 2.566,97 € (5%) pripada Agenciji. Ostatak se, saglasno zakonu, raspoređuje na Republički javni radio-difuzni servis – Radio Crne Gore (38.504,54 €), Fond Agencije za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima (5.133,94 €) i Fond Agencije za pomoć komercijalnim radio-difuznim servisima (5.133,94 €). Struktura i naplata prihoda po ovom osnovu ukazuje na potrebu preispitivanja raspodjele ovih sredstava utvrdene Zakonom o radio-difuziji. Očigledno je da postojeća raspodjela isuviše favorizuje Republički javni radio-difuzni servis Radio Crne Gore i ostavlja veoma male prihode za lokalne javne radio-difuzne servise, komercijalne radio-difuzne servise i Agenciju za radio-difuziju. Stoga je nepohodno u daljoj primjeni Zakona izvršiti detaljnu analizu naplate i raspodjele ovih sredstava i predložiti nove modalitete zakonom ustanovljene raspodjele.

Agencija će u 2004. godini sredstva za svoje poslovanje obezbijediti i iz drugih zakonom propisanih izvora.

Zakonom je predviđeno da svako domaćinstvo plaća radio-difuznu pretplatu. Naplatu pretplate će vršiti Agencija neposredno ili preko drugog pravnog lica, sa kojim sklapa ugovor na osnovu javnog tendera. Iznos pretplate utvrđuje Savjet Agencije nakon obavljenih konsultacija sa Savjetom republičkih javnih radio-difuznih servisa, uzimajući u obzir njihove finansijske potrebe i opštu ekonomsku situaciju u Republici Crnoj Gori. Ovaj prihod još uvijek nije ustanovljen, što nameće potrebu da Savjet Agencije za radio-difuziju pripremi i raspiše tender, kao i da obavi razgovore sa Telekomom koji je do sada ubirao prihod po ovom osnovu. Prirodno je očekivati da će preduzeće koje ubuduće bude vršilo naplatu radio-difuzne pretplate, za svoje usluge tražiti nadoknadu u procentualnom iznosu.

Akcionim planom za implementaciju medijskih zakona predviđena je izgradnja i korišćenje novih distribucionih sistema, među kojima je predviđen i kablovski sistem. Kabl-operateri plaćaće naknade po osnovu izdatih licenci, od kojih 50% predstavlja prihod Agencije, a 50% prihod jedinice lokalne samouprave na čijoj teritoriji se sistem gradi. S obzirom, da su stvoreni svi tehnički uslovi, realno je očekivati da će sredstva po ovom osnovu Agencija naplaćivati u drugoj polovini naredne godine. Do tada je potrebno propisati sva neophodna pravna akta i sklopiti ugovore sa svim jedinicama lokalne samouprave.

Naknade za dobijanje dozvole za satelitsku i MMDS distribuciju radio-difuznih signala propisuje Agencija, u skladu sa verifikovanim frekvencijskim dodjelama i relevantnim tehničkim i operativnim parametrima i saglasno međunarodnim standardima i preporukama. Naknade po osnovu ovih licenci predstavljace u potpunosti prihod Agencije.

U prvoj godini rada nerealno je računati na prihode preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala, koji će dugoročno predstavljati značajnu stavku u izvorima sredstava Agencije.

Na osnovu člana 122. Zakona o radio-difuziji propisano je da se početna sredstva za rad Agencije obezbjeđuju Budžetom Republike. Ta sredstva moraju biti dovoljna za pokriće troškova rada i smještaja nezavisnog regulatornog tijela. Akcionim planom za implementaciju seta medijskih zakona, koji je rađen u saradnji sa međunarodnim institucijama i ekspertima, minimalna finansijska sredstva za početak rada Agencije utvrđena su u iznosu od 1.300.000 €. Poštujući tešku finansijsku situaciju Agencija za radio-difuziju je od Vlade Republike Crne Gore, kao početna sredstva potraživala iznos od 700.000 €. Vlada Republike Crne Gore je na ime dijela početnih sredstava do sada opredijelila iznos od 200.000 € (od tog iznosa je uplaćeno 90.000 €), što je opredijelilo potrebu da preostali iznos od 500.000 € bude pozicioniran Budžetom Republike Crne Gore za 2004. godinu, u okviru samostalne pozicije ili budžetske pozicije Ministarstva kulture. Takav zahtjev je već upućen Ministarstvu finansija koje priprema nacrt Budžeta za 2004. godinu.

## PLAN PRIHODA

### Plan projektovanih sredstava:

Plan projektovanih sredstava Agencije je urađen na osnovu ukupnih finansijskih sredstava koje Agencija naplaćuje za Republički javni radio-difuzni servis, lokalni javni radio-difuzni servis, komercijalni radio-difuzni servis i Agenciju, shodno Zakonu o radio-difuziji. Obuhvaćena su i sredstva koja se Budžetom Republike opredjeljuju za početak rada Agencije i očekivane donacije.

## A. Od jednokratnih naknada:

1. registracija emitera .....	20.000 €
<b>ukupno A:</b>	<b><u>20.000 €</u></b>

## B. Od mjesečnih naknada:

1. frekvencije .....	191.942 €
2. RTV pretplata.....	4.151.040 €

Na dan 01.10.2003. godine Telekom ima 188.000 pretplatnika, procenat naplativosti je oko 80%, RTV pretplata sada iznosi 2,3 €. Prema tome, ukupan iznos dobijamo:  $188.000 \times 0,8 \times 2,3 \text{ €} \times 12 \text{ mjeseci} = 4.151.040 \text{ €}$ . Sredstva od pretplate koje ostvari Agencija pripadaju: 75% republičkim javnim radio-difuznim servisima (radio i televizija), 10% fondu Agencije za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima (radio i televizija), 10% fondu Agencije za pomoć komercijalnim radio-difuznim servisima (radio i televizija) i 5% Agenciji.

3. takse za radio prijemnike .....	720.000 €
------------------------------------	-----------

Procjenjuje se da u Crnoj Gori ima 120.000 vozila, taksa za radio prijemnike u vozilima iznosi 6 €. Prema tome, godišnji prihod dobijamo:  $120.000 \times 6 \text{ €} = 720.000 \text{ €}$ . Sredstva po ovom osnovu raspoređuju se: 75% republičkom javnom radio-difuznom servisu (radio), 10% fondu Agencije za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima (radio), 10% fondu Agencije za pomoć komercijalnim radio-difuznim servisima (radio) i 5% Agenciji.

4. kablovski distribicioni sistemi.....	60.000 €
<b>Ukupno B:</b>	<b><u>5.122.982 €</u></b>

## C. Ostali prihodi:

1. izdavanje opreme za simultano prevođenje.....	10.000 €
<b>ukupno C:</b>	<b><u>10.000 €</u></b>

## D. Donacije

1. međunarodne institucije i organizacije.....	100.000 €
<b>ukupno D:</b>	<b><u>100.000 €</u></b>

## E. Početna sredstva za rad

1. Budžet Republike.....	500.000 €
<b>ukupno E:</b>	<b><u>500.000 €</u></b>

**Ukupna projektovana sredstva (A) + (B) + (C) + (D) + (E) = 5.752.982 €**

**Plan prihoda Agencije za 2004. godinu:**

Planom prihoda za 2004. godinu obuhvaćeni su zakonom propisani izvori finansiranja Agencije za radio-difuziju. Pored redovnih prihoda, uvažavajući razvojnu komponentu, Planom je obuhvaćena i projekcija sredstava po osnovu očekivanih donacija, s obzirom na interes za finansijsku i tehničku pomoć Agenciji od strane međunarodnih institucija i organizacija. Prihodi su obračunati na osnovu sadašnje RTV pretplate koja iznosi 2,3 € i cjenovnika za frekvencije donijetog od strane Agencije za telekomunikacije.

	Naziv prihoda	mjesečni prihodi	godišnji prihodi	komentar
I	Poslovni prihodi			
1.	Jednokratne naknade			
	<input type="checkbox"/> registracija emitera		20.000 €	40 emitera x 500 €
	ukupno		<b>20.000 €</b>	
2.	Mjesečne naknade			
	<input type="checkbox"/> frekvencije	15.995 €	191.942 €	kod 100% naplativosti
	<input type="checkbox"/> RTV pretplata (5%)	17.296 €	207.552 €	$188.000 \times 0,8 \times 0,05 \times 2,3 \text{ €} = 17.296 \text{ €}$
	<input type="checkbox"/> takse za radio prijemnike (5%)	3.000 €	36.000 €	$120.000 \times 6 \text{ €} \times 0,05 = 36.000 \text{ €}$
	<input type="checkbox"/> distribicioni sistemi		60.000 €	godišnja procjena
	ukupno	<b>36.291 €</b>	<b>495.494 €</b>	
3.	Ostali prihodi			
	<input type="checkbox"/> izdavanje opreme		10.000 €	za simultano prevođenje
	ukupno		<b>10.000 €</b>	
	Ukupno 1+2+3	<b>36.291 €</b>	<b>525.494 €</b>	
II	Finansijski prihodi			
	ukupno	0	0	
III	Vanredni prihodi			
	<input type="checkbox"/> donacije		100.000 €	
	ukupno		<b>100.000 €</b>	
<b>UKUPNI PRIHODI I+II+III</b>		<b>36.291 €</b>	<b>625.494 €</b>	

PLAN RASHODA

Plan rashoda za redovno poslovanje:

Plan rashoda je rađen na bazi projektovanog broja zaposlenih i 5 članova Savjeta, čime su predviđena i veća sredstva za lične dohotke i druge troškove.

	Naziv rashoda	mjesečni rashodi	godišnji rashodi	komentar
I	Poslovni rashodi			
1.	Bruto zarade			
	<input type="checkbox"/> članovi Savjeta	4.242 €	50.904 €	5 članova Savjeta
	<input type="checkbox"/> zaposleni	19.560 €	234.720 €	20 zaposlenih
	ukupno		<b>285.624 €</b>	
2.	Ostala lična primanja i naknade			
	<input type="checkbox"/> topli obroci	1.000 €	12.000 €	pola cijene rada
	<input type="checkbox"/> regres		6.000 €	3 cijene rada
	<input type="checkbox"/> zimnica		6.000 €	3 cijene rada
	<input type="checkbox"/> prekovremeni rad i ostale naknade	1.000 €	12.000 €	
	ukupno		<b>36.000 €</b>	
3.	Kancelarijski materijal			
	<input type="checkbox"/> potrošni materijal	1.250 €	15.000 €	
	ukupno		<b>15.000 €</b>	
4.	Komunikacioni troškovi			
	<input type="checkbox"/> troškovi za telefone	1.000 €	12.000 €	
	<input type="checkbox"/> poštanske usluge	300 €	3.600 €	
	ukupno		<b>15.600 €</b>	
5.	Troškovi održavanja vozila			
	<input type="checkbox"/> osiguranje, registracija i dozvole		600 €	4 vozila x 150 €
	<input type="checkbox"/> servis i popravke		1.600 €	4 vozila x 400 €
	<input type="checkbox"/> rezervni djelovi i gume		800 €	4 vozila x 200 €
	<input type="checkbox"/> gorivo i mazivo	400 €	4.800 €	4 vozila x 100 € x 12
	ukupno		<b>7.800 €</b>	
6.	Troškovi službenog puta			
	<input type="checkbox"/> avionske karte		8.000 €	
	<input type="checkbox"/> smještaj i ostali troškovi		7.000 €	
	ukupno		<b>15.000 €</b>	

7.	Mediji i programiranje			
	<input type="checkbox"/> knjige, časopisi, novine	132 €	1.584 €	4 dnevna lista x 2
	<input type="checkbox"/> cd prezentacije, WEB		1.000 €	
	<input type="checkbox"/> novinske agencije	210 €	2.520 €	Mina
	ukupno		<b>5.104 €</b>	
8.	Zakupnine			
	<input type="checkbox"/> iznajmljivanje sala za sastanke		3.000 €	6 sastanaka
	<input type="checkbox"/> reprezentacija		2.000 €	
	ukupno		<b>5.000 €</b>	
9.	Ostali troškovi			
	<input type="checkbox"/> kafe-bar	400 €	4.800 €	
	<input type="checkbox"/> popravke u kancelarijama	200 €	2.400 €	
	ukupno		<b>7.200 €</b>	
10.	Troškovi električne energije			
	<input type="checkbox"/> troškovi	300 €	3.600 €	
	ukupno		<b>3.600 €</b>	
11.	Troškovi amortizacije			
	<input type="checkbox"/> za osnovna sredstva		21.412 €	
	ukupno		<b>21.412 €</b>	
12.	Troškovi opreme			
	<input type="checkbox"/> HTZ i protivpožarna zaštita		5.000 €	
	ukupno		<b>5.000 €</b>	
13.	Ugovorene usluge			
	<input type="checkbox"/> provizije ZOP-u, banci	250 €	3.000 €	
	ukupno		<b>3.000 €</b>	
14.	Stručna usavršavanja zaposlenih			
	<input type="checkbox"/> kursevi, obuke, usavršavanja		30.000 €	
	ukupno		<b>30.000 €</b>	
	Ukupni poslovni rashodi		<b>455.340 €</b>	
II	Finansijski rashodi			
	ukupno	0	0	
III	Vanredni rashodi			
	ukupno	0	0	
15.	Nepredviđeni troškovi			
	<input type="checkbox"/> 5 % ukupnog budžeta		22.767 €	
	ukupno		<b>22.767 €</b>	

	<b>UKUPNI RASHODI I+II+III</b>		<b>478.107 €</b>	
--	--------------------------------	--	------------------	--



**PLAN INVESTICIJA:**

1.	Opremanje kancelarija			
	<input type="checkbox"/> namještaj - inventar		10.000 €	10 kancelarija, sala
	<input type="checkbox"/> oprema		10.000 €	10 PC, server, kopir, 5 štampača, 15 telefona
	ukupno		<b>20.000 €</b>	
2.	Vozila			
	<input type="checkbox"/> 2 terenska vozila		30.000 €	
	ukupno		<b>30.000 €</b>	
3.	Monitoring spektra-nadzor			
	<input type="checkbox"/> digitalni model reljefa RCG sa softverskim paketima iz oblasti radio-difuzije;		50.000 €	
	<input type="checkbox"/> oprema za inspekciju i tehničke preglede (kontrolno-mjerna)		100.000 €	
	ukupno		<b>150.000 €</b>	
4.	RADIO Monitoring			
	<input type="checkbox"/> PC za snimanje (2)		4.500 €	
	<input type="checkbox"/> PC za analize (3)		4.500 €	
	<input type="checkbox"/> radio tjuner (3)		750 €	
	<input type="checkbox"/> laptop računar za snimanje (1)		3.000 €	
	<input type="checkbox"/> opciona oprema za snimanje i reprodukciju (2xDAT, 2xMD, 2xVHS)		3.000 €	
	<input type="checkbox"/> oprema sa softverskim paketom		15.000 €	
	ukupno		<b>30.750 €</b>	
5.	TV Monitoring			
	<input type="checkbox"/> Time Laps video recorder (3 za snimanje, 3 za monitoring)		5.400 €	za snimanje do 48 sati
	<input type="checkbox"/> VHS video recorder (3)		600 €	
	<input type="checkbox"/> SVHS video recorder (2)		900 €	
	<input type="checkbox"/> televizor (4)		1.200 €	povezan kao tjuner
	<input type="checkbox"/> slušalice (4)		400 €	plejbek
	<input type="checkbox"/> set konekcionih kablova i konektora		400 €	
	<input type="checkbox"/> PC za monitoring (4)		3.000 €	
	<input type="checkbox"/> beam projektor (1)		2.000 €	
	<input type="checkbox"/> server za monitoring, sa opcijama, UPS, LAN		3.000 €	
	<input type="checkbox"/> oprema sa softverskim paketom		20.000 €	
	ukupno		<b>36.900 €</b>	

	<b>ukupno pozicije 1 – 5</b>		<b>267.650 €</b>	
--	------------------------------	--	------------------	--

U 2004. godini Agencija za radio-difuziju planira ukupne prihode u iznosu od 625.494 €, ukupne rashode 478.107 € i dobitak u iznosu od 147.387 €.

	Bilansne pozicije	Plan (€)
1.	UKUPNI PRIHODI	625.494
2.	UKUPNI RASHODI	478.107
3.	DOBITAK (1-2)	147.387

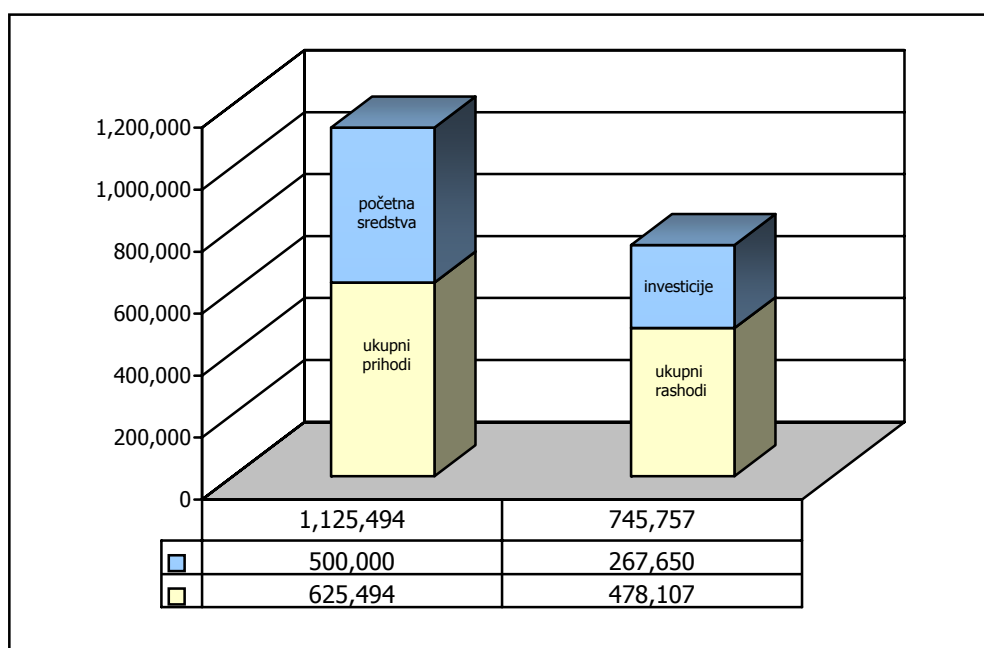
U okviru planiranih ukupnih prihoda najveće učešće imaju prihodi od mjesečnih naknada (79,2%), zatim slijede prihodi od donacija (16,0%), jednokratne naknade (3,2%) i ostali prihodi (1,6%).

U okviru planiranih ukupnih rashoda najveće učešće imaju bruto zarade zaposlenih radnika (58,6%), zatim slijede troškovi za ostala lična primanja (7,7%), stručna usavršavanja (6,5%), kancelarijski materijal (3,2%), nepredviđeni troškovi (4,9%), troškovi amortizacije (4,6%), komunikacioni troškovi (3,4%), troškovi službenih putovanja (3,2%), troškovi održavanja vozila (1,7%), ostali troškovi (1,5%), mediji i programiranje (1,1%), troškovi opreme (1,1%), zakupnina (1,1%), troškovi električne energije (0,8%) i ugovorene usluge (0,6%).

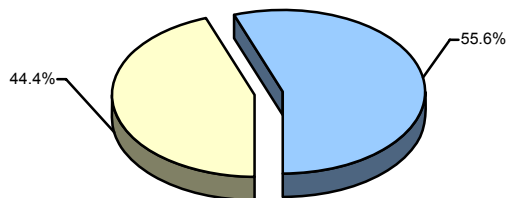
PLANIRANE INVESTICIJE	267.650 €
-----------------------	-----------

Definisanjem mogućeg nivoa investicija planirano je stvaranje minimalnih uslova za obavljanje nadležnosti Agencije. To se, prije svega, odnosi na opremanje kancelarija, nabavku vozila, monitoring spektra, TV monitoring i radio monitoring. Kod investicionih ulaganja potrebno je odrediti prioritete za njihovu realizaciju, jer će se sredstva za ovu namjenu postepeno obezbijevati uz podršku donacija međunarodnih organizacija ili iz dijela sredstava koja se opredjeljuju Budžetom Republike za početak rada Agencije.

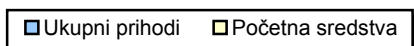
Ukupni prihodi i ukupni rashodi prikazani su na sledećem grafikonu:



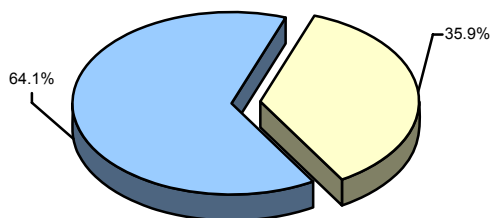
Struktura ukupnih prihoda i početnih sredstava je sledeća:



Ukupni prihodi	625.494 €
Početna sredstva	500.000 €
ukupno	1.125.494 €



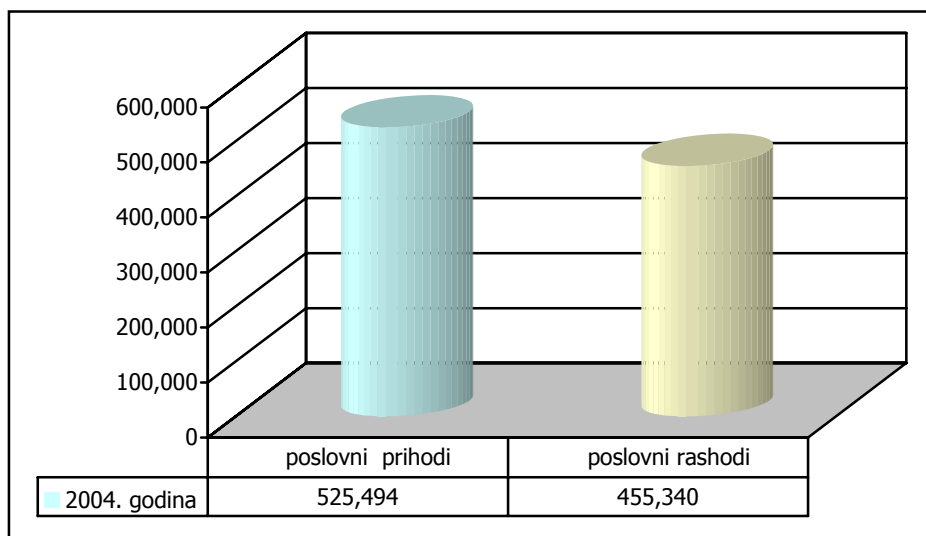
Struktura rashoda i investicija je sledeća:



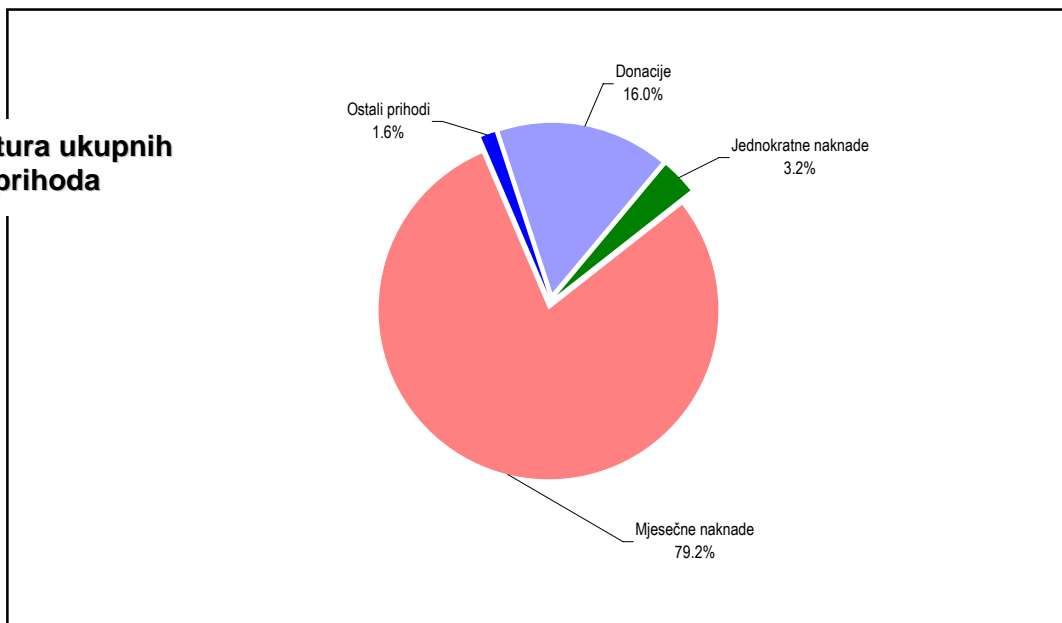
Ukupni rashodi	478.107 €
Investicije	267.650 €
ukupno	745.757 €



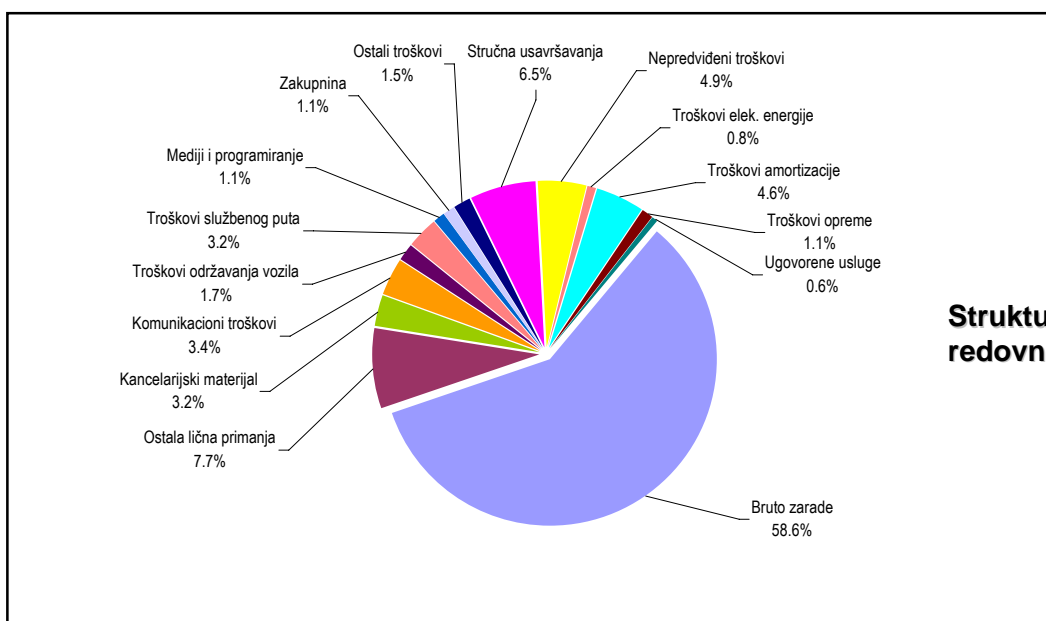
Poslovni prihodi od jednokratnih naknada, mjesečnih naknada i ostalih prihoda omogućavaju da se u cjelini pokriju planirani poslovni rashodi što je i cilj finansijskog poslovanja Agencije. U tim projekcijama moguće je realizovati planske zadatke osnovne djelatnosti Agencije koji se odnose na ostvarivanje regulatorne funkcije u oblasti radio-difuzije.



**Struktura ukupnih prihoda**



**Struktura rashoda za redovno poslovanje**



Finansijski plan Agencije za radio-difuziju za 2004. godinu bazira se na težnji da Agencija posluje u okviru realnih prihoda, tako da su poslovni rashodi u potpunosti pokriveni poslovnim приходima. On je rađen u skladu sa realnim mogućnostima finansiranja koje karakteriše dosta nedefinisanih pretpostavki u sferi poslovanja i opšte ekonomske situacije.

Svaki dan kašnjenja u donošenju neophodnih pravnih akata i uspostavljanja redovnih izvora prihoda, doveo bi u pitanje ostvarivanje Plana, rad Agencije za radio-difuziju, cjelokupan proces implementacije seta medijskih zakona, naročito Zakona o radio-difuziji.

**PREDLOG MJERA ZA OSTVARENJE FINANSIJSKOG PLANA:**

U cilju ostvarenja finansijskog plana Agencije, a ujedno i obezbjedjenja stabilnog funkcionisanja radio-difuznog sistema neophodno je:

1. donijeti strategiju razvoja radio-difuzije Crne Gore i Plan raspodjele radio-difuznih frekvencija;
2. raspisati javni tender za raspodjelu radio-difuznih frekvencija;
3. utvrditi sistematizaciju radnih mjesta u Agenciji i kompletirati stručni kadar Agencije;
4. donijeti sva pravna akta koja regulišu izgradnju kablovskih i ostalih distribucionih sistema i sklopiti ugovore sa svim jedinicama lokalne samouprave po tom osnovu;
5. intezivirati aktivnosti na utvrđivanju RTV pretplate i uplaćivanja prihoda po tom osnovu Agenciji;
6. raspisati tender i sklopiti ugovor sa pravnim licem preko koga će se vršiti naplata RTV pretplate;
7. obezbijediti naplatu obaveza emitera putem zakonom propisanih mjera;
8. obezbijediti naplatu budžetskih sredstava koja su neophodna za početak rada Agencije;
9. ubrzati konstituisanje upravnog odbora Preduzeća za prenos radio-difuznih signala i donošenja cjenovnika usluga tog preduzeća od strane upravnog odbora;

Da bi se obezbijedila finansijska stabilnost neophodno je:

1. praćenje finansijskih uslova poslovanja sa aspekta održavanja likvidnosti;
2. mjesečna analiza prihoda i rashoda kao instrumenta kontrole uspjeha;
3. stalna interna kontrola ekonomičnosti poslovanja;