



**IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU  
AGENCIJE ZA RADIO-DIFUZIJU**

**za period 2003 – 2007. godine**

## SADRŽAJ

---

SADRŽAJ	1
UVODNE NAPOMENE	2
FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA	3
BILANS USPJEHA	3
PRIHODI AGENCIJE	3
RASHODI AGENCIJE	5
BILANS STANJA	7
RADIO-DIFUZNA PRETPLATA	8
TAKSA ZA RADIJSKE PRIJEMNIKE U MOTORNIM VOZILIMA	9
FOND ZA POMOĆ LOKALNIM JAVNIM RADIO-DIFUZNIM SERVISIMA	10
FOND ZA POMOĆ KOMERCIJALNIM RADIO - DIFUZNIM SERVISIMA	10
ZAKLJUČAK	12

Izveštaj o finansijskom poslovanju Agencije za radio-difuziju 2003.-2007. godine je uradjen povodom petogodišnjice od osnivanja i ima za cilj da zainteresovanima pruži uvid u cjelinu procesa poslovanja Agencije. Izveštaj je zasnovan na relevantnim pokazateljima poslovanja Agencije i redovnim godišnjim izvještajima usvojenim od strane Savjeta Agencije za radio-difuziju i uradjenim u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Crne Gore i na osnovu Odluke o neposrednoj primjeni medjunarodnih računovodstvenih standarda. Strukturiran je tako da obezbjeđuje potpunu elaboraciju načina finansiranja, usmjeravanja sredstava i ostvarenih efekata po tom osnovu, uz uvažavanje svih okolnosti u kojima se odvijao rad Agencije.

Izveštaj treba da pokaže da je transparentnost poslovne aktivnosti i korišćenja sredstava bio osnovni princip na kojem je Agencija temeljila svoju aktivnost i, s tim u vezi, u proteklom periodu uspješno ostvarivala funkciju i status u radio-difuznom sistemu Crne Gore.

Odredbe Zakona o radio-difuziji propisuju finansijsko poslovanje koje je usmjereno i oblikovano kao podrška nezavisnom radu Agencije za radio-difuziju. Propisano je da sredstva za svoje poslovanje Agencija obezbjeđuje iz:

- ◆ naknada za registraciju emitera;
- ◆ naknada za registraciju pravnih lica kojima je izdata dozvola za izgradnju i korišćenje distribucionih sistema;
- ◆ naknada za dozvole za prenos i emitovanje radio-difuznih signala (u daljem tekstu: naknada/prihod od frekvencija);
- ◆ naknada za dozvole za izgradnju i korišćenje distribucionih sistema;
- ◆ dijela radio-difuzne pretplate;
- ◆ dijela takse za korišćenje radijskih prijemnika u motornim vozilima;
- ◆ dijela prihoda preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala, saglasno odluci Savjeta;
- ◆ iz drugih izvora u skladu sa Zakonom o radio-difuziji.

S obzirom da u prvim godinama rada nijesu bili ustanovljeni svi izvori finansiranja, to je predstavljalo objektivni limit u pogledu mogućnosti za ostvarivanje ambicioznih ciljeva. Uvodjenjem novih platformi kod programske ponude (KDS, MMDS, IPTV, DTH), Agencija je osigurala dodatnu dugoročnu stabilnost poslovanja, pristup dodatnim izvorima finansiranja, kao i osnov za novi investicioni ciklus, a time i dodatne potencijale za snažan rast u narednom periodu.

U skladu sa Statutom, Agencija je pripremala izvještaje o svom poslovanju koje je razmatrao i usvajao Savjet Agencije i prosljedjivao zainteresovanim emiterima i gradjanima. Upravo, koristeći kao osnovu već usvojene polugodišnje i godišnje finansijske izvještaje, a u želji da afirmiše javnost rada, Agencija ovaj petogodišnji izvještaj čini dostupnim širokom krugu zainteresovanih subjekata.

## FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Agencija za radio-difuziju je ostvarila rast prihoda u periodu 2003 - 2007., te dostigla nivo ukupnog prihoda od preko 1.3 miliona eura. Svojom uspješnom, jasno definisanom dugogodišnjom strategijom i vizijom, prepoznavanjem i predviđanjem globalnih trendova je osigurala svoje mjesto u regulaciji radio-difuznog sistema Crne Gore.

### Bilans uspjeha

redni broj	pozicija	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
1	Prihodi od članarine	-	-	-	-	-
2	Prihodi od doznačenih sredstava	-	-	-	-	-
3	Ostali prihodi iz redovnih djelatnosti	105,914	528,517	703,980	811,282	1,392,203
4	Troškovi zaposlenih	86,069	317,852	362,207	403,683	485,200
5	Troškovi amortizacije	-	18,478	27,387	40,574	40,836
6	Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	-	-	-	-	-
7	Ostali poslovni troškovi	13,750	139,014	174,008	246,312	224,744
	Profit od poslovnih aktivnosti	6,095	53,173	140,378	120,713	641,423
8	Neto finansijski trošak	47	4,115	10,935	21,103	4,243
9	Porez na dobitak	-	-	-	-	-
10	Neto dobitak/gubitak od diskontuiranog pos.	-	-	-	-	-
	Neto profit za obračunski period	6,142	57,288	151,313	141,816	645,666

### Prihodi Agencije

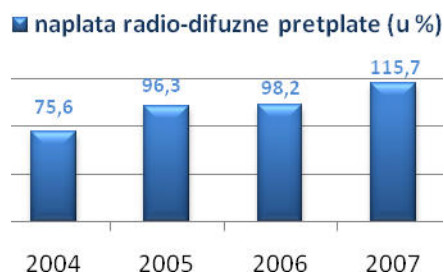
Prihodi iz redovnih poslovnih aktivnosti su se povećavali iz godine u godinu, čime je tokom poslovanja bilo omogućeno pokrivanje ukupnih troškova kojima je Agencija ostvarivala svoje regulatorne aktivnosti u punom obimu. Prihodi Agencije su ostvarivani po osnovu dijela takse za radijske prijemnike, mjesečnih naknada za dozvole za prenos i emitovanje radio-difuznih signala, dijela radio-difuzne pretplate, mjesečnih naknada za dozvole za izgradnju i korišćenje distribucionih sistema, redovnih kamata, kao i ostalih poslovnih prihoda.

◆ Prihodi od naknada za dozvole za prenos i emitovanje radio-difuznih signala iskazuju se po fakturisanomj vrijednosti i evidentiraju mjesečno bez obzira na korišćenje frekvencije sve do momenta prestanka važenja dozvole za prenos i emitovanje radio - difuznih signala.



◆ Prihodi od taksi za korišćenje radijskih prijemnika u motornim vozilima se evidentiraju po naplaćenju realizaciji i čine 5% ukupnih sredstava koje vlasnici motornih vozila uplaćuju na žiro-račun Agencije prilikom registracije vozila.

◆ Prihodi od radio – difuzne pretplate uključuju prihode koje je u ime Agencije fakturisao „Crnogorski Telekom“ a. d. domaćinstvima i pravnim licima koji posjeduju radio – difuzni prijemnik. Prihodi po navednom osnovu se evidentiraju po naplaćenju realizaciji i čine 5% ukupno naplaćenih sredstava.



◆ Prihodi od naknada za dozvole za izgradnju i korišćenje KDS/MMDS distribucionih sistema iskazuju se po fakturiranoj vrijednosti i obračunavaju na osnovu ponuđenog procenta prihoda ostvarenih po osnovu distribucije radio i televizijskih programa. Naknada za KDS operatore za period od isteka grejs perioda do kraja kalendarske godine u kojoj je započeto plaćanje godišnje naknade utvrđuju se na osnovu projektovanog broja KDS priključaka za prvu godinu, dok se naknada za MMDS operatora za isti period obračunavaju na osnovu Pravilnika o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada za dozvole za prenos i emitovanje radio – difuznih signala.

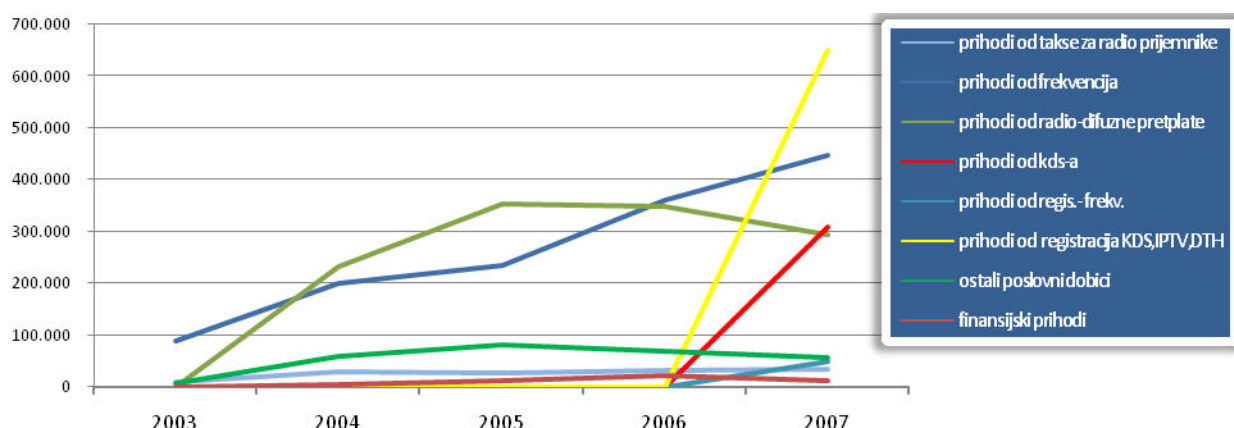
◆ Prihodi od naknada za dozvole za distribuciju radio i televizijskih programa do krajnjih korisnika posredstvom javnih fiksnih telekomunikacionih mreža i satelitskih distribucionih sistema utvrđuje Agencija kao 5% ukupnog godišnjeg prihoda operatora ostvarenog po osnovu pružanja tih usluga tokom prethodne kalendarske godine za tekuću godinu.

◆ Ostali poslovni dobiti uključuju prihode od donacija, provizija, razmatranja tenderskih prijava i druge dokumentacije, izdavanja simultane opreme. Navedeni prihodi se evidentiraju u periodu kada su nastali.

Tabela 1: analitički prikaz prihoda od 2003. - 2007. godine

račun	pozicija	2003.		2004.		2005.		2006.		2007.	
		iznos(€)	%	iznos(€)	%	iznos(€)	%	iznos(€)	%	iznos(€)	%
611020	prihodi od takse za radijske prijemnike	10,144.36	9.6	28,690.56	5.5	27,066.65	3.8	31,813.58	3.8	34,307.32	2.4
611021	prihodi od frekvencija	88,124.96	83.2	200,291.05	38.2	234,280.73	32.8	360,069.26	43.3	447,632.01	31.9
611022	prihodi od radio-difuzne pretplate	-	-	232,108.48	44.2	353,631.96	49.5	349,234.08	42.0	293,670.34	20.9
611024	prihodi od KDS-a	-	-	-	-	-	-	737.70	0.1	307,891.48	21.9
611025	prihodi od regis.- frekv.	-	-	-	-	-	-	-	-	49,580.87	3.5
613010	ostali poslovni dobiti	7,644.00	7.2	60,490.01	10.0	89,000.66	12.4	60,773.16	7.3	57,556.21	4.1
613011	prihodi od regis.- KDS	-	-	-	-	-	-	-	-	51,564.78	3.7
613012	prihodi od regis.- IPTV	-	-	-	-	-	-	-	-	75,000.00	5.3
613013	prihodi od regis.- DTH	-	-	-	-	-	-	-	-	75,000.00	5.3
626170	prihodi iz ranijih godina	-	-	6,937.42	1.3	-	-	8,653.84	1.0	-	-
776070	prihodi od zateznih kamata	46.92	-	4,115.37	0.8	10,482.95	1.5	21,158.13	2.5	12,842.56	0.9
777020	pozitivne kursne razlike	-	-	-	-	473.12	0.1	37.94	0.0	-	-
<b>ukupno</b>		<b>105,960.24</b>		<b>532,632.89</b>		<b>714,936.07</b>		<b>832,477.69</b>		<b>1,405,045.57</b>	

Grafikon 1: ostvareni prihodi od 2003.-2007. godine



### Rashodi Agencije

Povećanje obima aktivnosti regulacije i nadzora nad radom elektronskih medija i operatora koji distribuiraju radio i televizijski program do krajnjih korisnika putem distribucionih sistema usloveli su povećanje troškova poslovanja tokom prethodnog perioda. Svoje godišnje potrebe Agencija rezimira finansijskim planovima koje na predlog Direktora Agencije usvaja Savjet Agencije najkasnije tri mjeseca prije početka svake finansijske godine. U izvještajnom periodu Agencija se pridržavala usvojenih finansijskih planova, čime su ostvareni rashodi bili niži od planiranih.

Tabela 2: analitički prikaz rashoda od 2003-2007. godine

pozicija	2003.		2004.		2005.		2006.		2007.	
	iznos(€)	%	iznos(€)	%	iznos(€)	%	iznos(€)	%	iznos(€)	%
1. Troškovi zarada i ostali lični rashodi	74,652.19	74.8	244,218.10	51.4	301,302.47	53.5	359,933.99	52.1	453,684.35	59.7
2. Naknade članova Savjeta ARD-a	-	-	48,036.18	10.1	42,446.10	7.5	43,748.45	6.3	38,220.12	5.0
3. Ostale naknade	-	-	-	-	18,458.64	3.3	-	-	-	-
4. Služb. putovanja i članarine međ. org.	-	-	25,598.57	5.4	38,794.11	6.9	76,271.08	11.0	50,059.71	6.6
5. Trošak održavanja osnovnih sredstava	-	-	20,588.18	4.3	15,970.05	2.8	18,307.64	2.7	21,127.10	2.8
6. Ostala poslovna terećenja	21,648.94	21.7	93,356.73	19.6	91,851.25	16.3	52,453.27	7.6	60,121.05	7.9
7. Troškovi roba, sirovina i materijala	3,517.90	3.5	25,069.19	5.3	27,414.22	4.9	99,372.21	14.4	95,330.92	12.6
8. Trošak amortizacije	-	-	18,477.94	3.9	27,386.72	4.9	40,574.54	5.9	40,836.32	5.4
<b>ukupno</b>	<b>99,819.03</b>		<b>475,344.59</b>		<b>563,623.56</b>		<b>690,661.18</b>		<b>759,379.57</b>	

- **bruto zarade zaposlenih** su najznačajnija stavka rashoda ali i ključni faktor uspjeha rada Agencije, u kojem danas radi 26 radnika (23 zaposlena na neodređeno vrijeme i 3 zaposlena na određeno vrijeme). Agencija predstavlja jedinstvenu organizaciju koja u svim svojim segmentima uspješno izvršava svoju ulogu. Poseban akcenat se daje programima edukacije kadrova i usavršavanja stranih jezika i reagovanja na kratkoročne i dugoročne potrebe u poslovanju u cilju što kvalitetnijeg obavljanja zadataka.

- **rashodi naknada članova Savjeta** su definisni aktima Agencije i obračunavaju se na osnovu prosječne zarade zaposlenog.

- **ostala primanja i naknade zaposlenih** koji se sastoje iz naknada toplog obroka i prevoza zaposlenih, troškova regresa i zimnice i ostalih ličnih naknada utvrđenih prema kriterijumima standarda i normativa, odnosno Pojedinačnog kolektivnog ugovora.

- **službena putovanja i članarine** obuhvataju troškove službenih putovanja u zemlji, troškove službenih putovanja u inostranstvo i troškove članarina u međunarodnim organizacijama. U cilju potrebe praćenja i uskladjivanja sa međunarodnim propisima zaposleni su ostvarili saradnju sa relevantnim međunarodnim oragnizacijama i institucijama i uzeli aktivno učešće u radu istih.

- **rashodi za materijal i usluge** su obračunati rashodi za kancelarijski materijal, reklamni material, sitan inventar, bankarske provizije, provizije za usluge naplate radio-difuzne pretplate, telefonske usluge reprezentacije, premije osiguranja opreme i zaposlenih, poštanske usluge, naknade za ugovorene poslove.

- **troškovi održavanja osnovnih sredstava** obuhvataju troškove za registraciju i održavanje vozila, gorivo i energiju, servis i popravke, usluge tekućeg održavanja osnovnih sredstava i materijala za tekuće održavanje osnovnih sredstava. Baziraju se na prosječnim godišnjim izdacima za tekuće održavanje i planiranim ulaganjima.

- **ostala poslovna terećenja** uključuju troškove za reklame i propagandu, administrativne takse, pretplate na informativne časova i novine, izdatke za plaćanje revizije godišnjih finansijskih izvještaja ostale nematerijalne troškove, troškove obezbjeđenja zgrade i održavanje i proširenje i redizajniranja web sajta.

- **troškovi amortizacije** obračunate na osnovna sredstva koja je Agencija dobila kao početno finansiranje i nabavljena osnovna sredstva od početka rada Agencije.

Grafikon: ostvareni rashodi od 2003 – 2007. godine

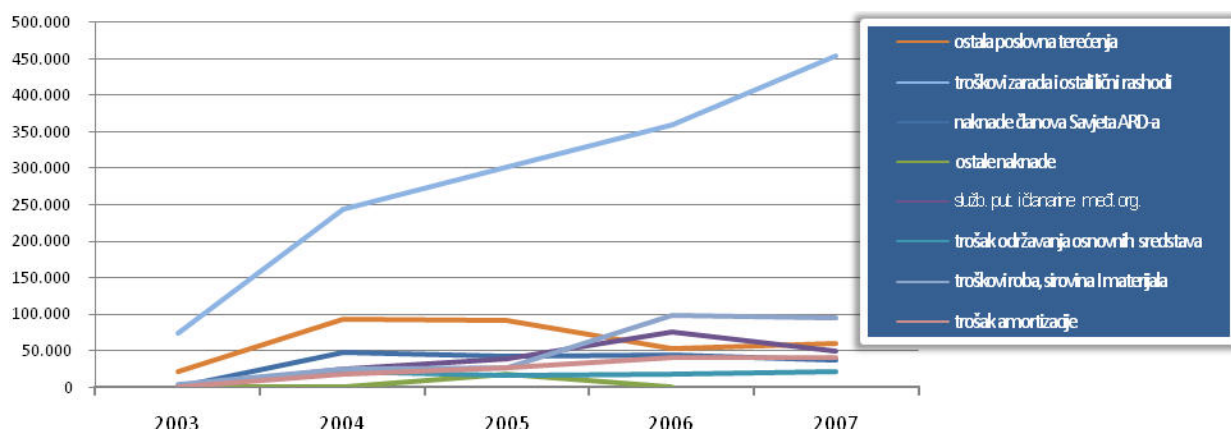


Tabela 3: analitički prikaz prihoda i rashoda od 2003 – 2007. godine

	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
prihodi	105,960.46	532,632.89	714,936.07	632,477.69	1,405,045.57
rashodi	99,819.03	475,344.59	563,623.56	690,661.18	759,379.57
<b>razlika</b>	<b>6,143.43</b>	<b>57,288.30</b>	<b>151,312.51</b>	<b>141,816.51</b>	<b>645,660.00</b>

## Bilans stanja

red.br.	pozicija	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
	<b>AKTIVA</b>					
	Stalna imovina	1,215	65,515	197,779	200,721	178,028
1.	Nematerijalna imovina			58,582	55,928	53,939
2.	Nekretnine, postrojenja i oprema	1,215	65,515	139,197	144,793	124,089
3.	Stalna imovina namijenjena prodaji	-	-	-	-	-
4.	Dugoročna potraživanja	-	-	-	-	-
5.	Dugoročni finansijski plasmani	-	-	-	-	-
6.	Odloženi porezi	-	-	-	-	-
	Obrtna imovina	191,179	1,011,496	1,293,83	1,469,00	2,140,802
7.	Zalihe	-	5,099	-	-	-
8.	Potraživanja od kupaca	47,655	106,877	35,144	53,527	260,898
9.	Kratkoročni finansijski plasmani	-	-	-	-	-
10.	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	143,524	899,520	1,258,686	1,415,473	1,879,904
11.	Unaprijed plaćeni troškovi	-	-	-	-	-
12.	Obračunati nenaplaćeni prihodi	-	-	-	-	-
13.	Ostala obrtna imovina	-	-	-	-	-
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>192,394</b>	<b>1,077,011</b>	<b>1,491,609</b>	<b>1,669,721</b>	<b>2,318,830</b>
	<b>PASIVA</b>	-	-	-	-	-
	Kapital i rezerve	95,221	563,625	714,939	856,755	1,502,421
14.	Upisani kapital	90,000	506,388	563,626	563,626	563,626
15.	Revalorizaciona rezerva	-	-	-	-	-
16.	Ostale rezerve	-	-	-	-	-
17.	Neraspoređeni dobitak/gubitak	5,221	57,288	151,313	293,129	938,795
	Dugoročne obaveze	45,000	9,367	26,135	21,672	17,209
18.	Dugoročne obaveze	-	-	-	-	-
19.	Odloženi porezi	-	-	-	-	-
20.	Dugoročne rezervisanja	-	-	-	-	-
21.	Ostale dugoročne obaveze	-	-	-	-	-
22.	Odloženi prihodi	45,000	9,367	26,135	21,672	17,209
	Kratkoročne obaveze	52,173	513,385	750,535	791,294	799,200
23.	Kratkoročne obaveze iz poslovanja	51,252	504,018	750,535	791,294	799,200
24.	Kratkoročne finansijske obaveze	-	-	-	-	-
25.	Tekući dio dugoročnih kredita	921	-	-	-	-
26.	Obaveze za poreze	-	-	-	-	-
27.	Kratkoročna rezervisanja	-	-	-	-	-
28.	Obračunate obaveze	-	-	-	-	-
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>192,394</b>	<b>1,077,011</b>	<b>1,491,609</b>	<b>1,669,721</b>	<b>2,318,830</b>



Uz dobre finansijske rezultate poslovanja, važno je istaknuti da je tokom perioda 2003 – 2007. održan kontinuitet investicionih aktivnosti. U skladu sa dugoročnim planovima, investicije su bile usmjerene na modernizaciju računarske opreme i softverske podrške u svim sektorima agencije, specijalizovanih softverskih alata neophodnih za rad tehničkog sektora, uređaja za nadzor frekvencijskog spektra, opreme za monitoring programskih sadržaja, te nabavku terenskih vozila i modernizaciju smještajnih prostorija agencije kao i stručno usavršavanje zaposlenih.

Vrijednost aktive bilansa stanja uvećavala se po godinama. Višak prihoda nad rashodima Agencija je iskoristila za investiciona ulaganja koja su bila predviđena finansijskim planovima u cilju stvaranja uslova za obavljanje nadležnosti Agencije.

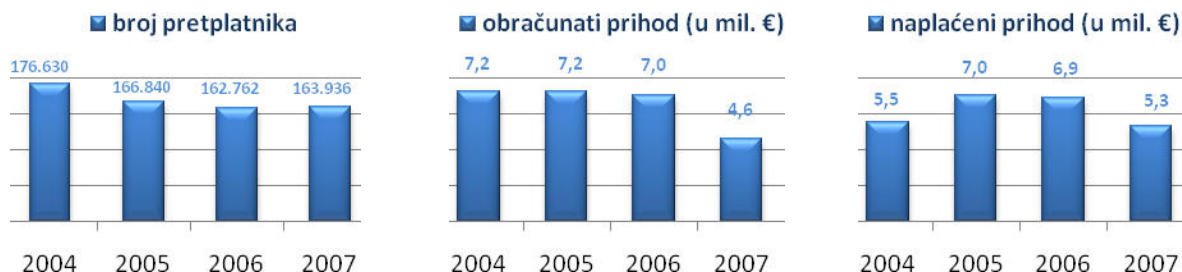
U pasivi bilansa stanja kapital se uvećavao. Kapital Agencije obuhvata i kapital koji je Vlada Republike Crne Gore obezbijedila kao početna sredstva za rad u iznosu od 436.165,28 €, dok 64.031,29 € čine sredstva preuzeta od Republičkog sekretarijata za informacije dok sopstveni kapital iznosi 63.429,73 €.

Ukupne obaveze Agencije odnose se na obaveze prema dobavljačima, obaveze prema Fondovima od radio-difuzne pretplate i takse za radijske prijemnike u motornim vozilima i primljenih avansa od kupaca. Dovodeći navedene obaveze u vezu sa vrijednošću obrtne imovine može se zaključiti da je Agencija solventna odnosno da njena likvidnost nijednog momenta nije dovedena u pitanje.

### Radio-difuzna pretplata

Zakon o radio - difuziji je predvidio da svako domaćinstvo i pravno lice koje ima sjedište na teritoriji Republike gdje su obezbijedeni tehnički uslovi za prijem bar jednog radio ili televizijskog programa, i u slučaju posjedovanja radio – difuznog prijemnika obavezno plaća radio-difuznu pretplatu. Savjet Agencije za radio-difuziju je donio Odluku o visini radio-difuzne pretplate u Crnoj Gori u iznosu od 3,5 € u februaru 2004. godine.

Počev od 2004. godine, naplata pretplate vršila se posredstvom „Crnogorskog Telekom“ a.d. sa kojim je Agencija sklopila Ugovor o naplati. Cijena usluge „Crnogorskog Telekom“ a.d. po osnovu ubiranja radio-difuzne pretplate nije mijenjana i iznosila je 0,21 € (6%) po telefonskom računu u okviru kojeg je naplaćena radio-difuzna pretplata u iznosu od 3,5 €. Procentualna naplativost radio – difuzne preplate „Crnogorskog Telekom“ a.d. od pretplatnika iznosila je 90.6%, a naplativost Agencije od Telekom iznosila 100 %.



Finansijska sredstva dobijena naplatom radio-difuzne pretplate raspodjeljuju se na Republičke javne radio-difuzne servise (75%), Fond Agencije za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima (10%), Fond Agencije za pomoć komercijalnim radio-difuznim servisima (10%) i Agenciji (5%). Raspodjelu sredstava iz fondova vrši Savjet Agencije periodično na osnovu javnog konkursa u skladu sa posebnim aktom.

U periodu od 01.03.2004. - 31.12.2007.g. Agencija za radio–difuziju prikupila je sredstva od radio – difuzne pretplate u iznosu od 24.985.595,45 €.

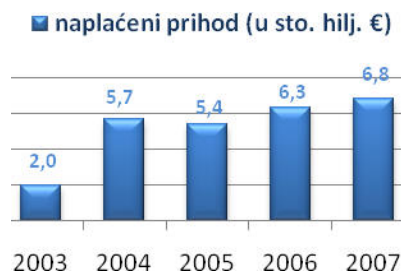
U skladu sa Zakonom, ova sredstva su opredijeljena sljedećim korisnicima:

- JP "Radio Televiziji Crne Gore" (radio i televizija).....	17,482,297,38 €;
- Fond za pomoć lokalnim javnim emiterima (radio i televizija).....	2,280,112.31 €;
- Fond za pomoć komercijalnim emiterima (radio i televizija).....	2,280,112.31 €;
- Agencija za radio difuziju.....	1,165,486.42 €;
- JP "Radio – difuzni centar" .....	101,721.47 €.

Na ime usluga naplate radio–difuzne pretplate, Crnogorskom Telekomu" a.d. je u navedenom periodu plaćeno 1.675.865,56 € (sa pdv-om).

### Taksa za radijske prijemnike u motornim vozilima

Savjet Agencije je na sjednici održanoj 26.06.2003. donio Odluku o postupku naplate i visini takse za korišćenje radijskih prijemnika u motornim vozilima u iznosu od 6 €. Agencija je počela da naplaćuje taksu za radijske prijemnike u motornim vozilima od 01.09.2003. godine.



U periodu od 01.09.2003. - 31.12.2007.g. Agencija za radio–difuziju prikupila je sredstva od takse za radijske prijemnike u motornim vozilima u iznosu od 2.640.448,97 €.

Finansijska sredstva dobijena naplatom takse za radijske prijemnike raspodjeljuju se na Republički javni radio-difuzni servis (75%), Fond Agencije za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima (10%), Fond Agencije za pomoć komercijalnim radio-difuznim servisima (10%) i Agenciji (5%). Raspodjelu sredstava iz fondova vrši Savjet Agencije periodično na osnovu javnog konkursa u skladu sa posebnim aktom.

U skladu sa Zakonom, ova sredstva su opredijeljena sljedećim korisnicima:

- JP "Radio Televiziji Crne Gore" (radio).....	1.980.336,58 €;
- Fond za pomoć lokalnim javnim emiterima (radio).....	264.044,96 €;
- Fond za pomoć komercijalnim emiterima (radio).....	264.044,96 €;
- Agencija za radio difuziju.....	132.022,47 €.

### *Fond za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima*

---

Odlukom Savjeta Agencije o kriterijumima za raspodjelu sredstava iz Fonda za pomoć lokalnim javnim radio-difuznim servisima ("Sl. list RCG", br.32/04), predviđeno je da se raspodjela sredstava vrši po osnovu zone pokrivanja i obima sopstvene produkcije i, prije svega, stepena transformacije lokalnog medija u lokalni javni radio-difuzni servis. U skladu sa navedenom Odlukom, sredstva od radio-difuzne pretplate i takse za radijske prijemnike, opredijeljena su sljedećim lokalnim javnim emiterima:

lokalni radio-difuzni servis	2003 - 2007
Radio Andrijevića	40,989.69
Radio Bar	205,020.47
Radio Berane	186,504.35
Radio Bijelo Polje	245,125.80
Radio Budva	52,396.75
Radio Cetinje	114,100.13
Radio Danilovgrad	105,135.62
Radio Herceg Novi	172,330.34
Radio Kotor	132,301.50
Radio Pljevlja	182,626.93
Radio Rožaje	136,017.03
Radio Tivat	92,058.30
Radio Ulcinj	123,230.79
RTV Nikšić	338,718.07
TV Budva	66,356.35
ULES	61,250.88
<b>ukupno</b>	<b>2,254,163.00</b>

Zbog kašnjenja u procesu transformacije u javni radio-difuzni servis, opredijeljena sredstva za "Radio Ulcinj" do sada nijesu uplaćivana emiteru ovog servisa.

### *Fond za pomoć komercijalnim radio - difuznim servisima*

---

Agencija za radio-difuziju je do kraja 2007. godine realizovala devet javnih konkursa za raspodjelu sredstava iz Fonda za pomoć komercijalnim radio-difuznim servisima. Raspodjela sredstava vršena je po osnovu dva kriterijuma: zona servisa i sopstvena produkcija. Saglasno odlukama Savjeta Agencije za radio-difuziju po osnovu devet realizovanih javnih konkursa, sredstva prikupljena od radio-difuzne pretplate i takse za radijske prijemnike, opredijeljena su sljedećim komercijalnim radio i TV emiterima:

radio emiteri	2003 - 2007
Radio 083	10,226.30
Radio Adriatic	17,196.72
Radio Antena M	146,015.82
Radio Atlas	23,605.38
Radio Boom	28,631.43
Radio Borkis	7,993.40
Radio Busola	2,073.56
Radio City	18,328.96
Radio Cool	16,941.88
Radio Corona	39,668.13
Radio D	28,189.89
Radio D plus	39,916.83
Radio Delfin	26,538.87
Radio Drs	4,463.46
Radio Elita	37,250.34
Radio Elmag	62,774.63
Radio F	2,496.75
Radio Fokus	20,776.09
Radio Free Montenegro	10,631.96
Radio Glas Plava	10,055.49
Radio Gorica	13,655.27
Radio Gusinje	3,008.10
Radio Harizma	3,106.83
Radio Jupok	18,814.86
Radio Kom	2,069.14
Radio Luna	1,432.23
Radio M	2,244.84
Radio Max	215.35
Radio Mir	20,797.00
Radio Mojkovac	13,916.87
Radio Montena	39,899.40
Radio More	8,802.21
Radio Ozon	24,327.90
Radio Panorama	30,335.11
Radio Plus	5,925.84
Radio Ponta	2,768.13
Radio Skadar Lake	5,329.61
Radio Skala	40,978.63
Radio Svetigora	99,775.44
Radio Trojka	-
Radio Vizija	3,024.77
Radio Z	10,241.41
Radio Zeta	12,773.89
<b>ukupno</b>	<b>917,218.72</b>

tv emiteri	2003 - 2007
TV APR	45,760.75
TV ATV	85,836.83
TV Boin	31,851.92
TV Sun	28,391.35
TV Ehoo	27,390.59
TV Elmag	125,110.46
TV Glas Plava	27,522.07
TV In	230,002.69
TV Luna	1,185.01
TV MBC	229,286.26
NTV Montena	136,039.45
TV Orion	8,412.05
TV Panorama	53,367.06
TV Pink M	110,312.88
TV Teuta	81,821.43
<b>ukupno</b>	<b>1,222,290.80</b>

Agencija će u domenu svojih aktivnosti u narednom periodu nastaviti da izvršava zakonsku obavezu koja se odnosi na definisanje modela i relacija u raspodjelama ukupno prikupljenih sredstava u Fondove za pomoć lokalnim javnim i komercijalnim radio difuznim servisima.

## ZAKLJUČAK

Analiza ukupnog poslovanja i postignutih rezultata u ostvarivanju regulatorne funkcije Agencije za radio difuziju u periodu 2003 – 2007. godine je pokazala da je Agencija opravdala svoje djelovanje u okviru radio-difuznog sistema Crne Gore, te da je svoje poslovanje zasnivala na principima efikasnosti rada, likvidnosti i finansijske stabilnosti.

Poslovanje Agencije za radio difuziju baziralo se na osmišljenom i sinhronizovanom sistemu planiranja tekuće i razvojne aktivnosti, blagovremenom donošenju odluka, racionalnom odnosu prema sredstvima i transparentnosti čitavog procesa poslovanja. Na toj osnovi Agencija je uspjela da obezbijedi funkcionisanje i ostvarivanje planiranih ciljeva kroz racionalno trošenje javnog novca, sa ostvarenim prihodima koji su premašivali planirane, uz snažan proces racionalizacije na rashodnoj strani. Kroz ustanovljeni sistem finansiranja, tokom poslovanja stvoreni su uslovi za finansijsku održivost i nezavisnost Agencije za radio-difuziju u okviru zakonom ustanovljenih obaveza. Ovakav rezultat ostvaren je zahvaljujući stalnoj internoj kontroli, restriktivnim mjerama u odnosu na troškove, mjesečnoj analizi prihoda i rashoda i kontinuiranim praćenjem likvidnosti poslovanja.

Polazeći od obaveza koje proizilaze iz procesa stabilizacije i pridruživanja Crne Gore Evropskoj Uniji, kao i obaveza preuzetih u okviru Savjeta Evrope i ITU, u narednoj godini će se intenzivirati aktivnosti na izradi i primjeni strategije digitalizacije i harmonizacije regulatornog okvira sa međunarodnim standardima u Evropskoj Uniji, kao i obaveza preuzetih u okviru Savjeta Evrope. To u cjelini predstavlja dobru osnovu za jačanje statusa Agencije i njene uloge u regulatornom okviru radio-difuznog sistema Crne Gore.

Izvjestaj sastavila:  
**Svetlana Raonić**, dipl. oec.

DIREKTOR  
**Abaz Beli Džafić**