



AGENCIJA ZA  
AUDIOVIZUELNE  
MEDIJSKE USLUGE

# **IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU AGENCIJE ZA AUDIOVIZUELNE MEDIJSKE USLUGE ZA 2025. GODINU**

Podgorica, april 2026





**Crna Gora**  
**AGENCIJA ZA AUDIOVIZUELNE MEDIJSKE USLUGE**  
Broj: 03-077/26-428/4  
Podgorica, 22.04.2026. godine

# **IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU AGENCIJE ZA AUDIOVIZUELNE MEDIJSKE USLUGE ZA 2025. GODINU**

# SADRŽAJ

UVODNE NAPOMENE .....	4
I BILANS USPJEHA U PERIODU OD 01.01. DO 31.12.2025. ....	5
Prihodi Agencije.....	6
Rashodi Agencije .....	12
Investicione aktivnosti.....	19
II BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025. ....	21
III FOND ZA PODSTICANJE PLURALIZMA I RAZNOVRSNOSTI MEDIJA.....	24
ZAKLJUČAK.....	25
<b>Prilog 1:</b> Pregled potraživanja od komercijalnih emitera na dan 31.12.2025. g. ....	27
<b>Prilog 2:</b> Pregled potraživanja od javnih emitera na dan 31.12.2025. g. ....	28
<b>Prilog 3:</b> Pregled potraživanja od distributera i pružalaca AVM usluga na zahtjev. ....	28
<b>Prilog 4:</b> Potraživanja od ranijih pružalaca usluga na dan 31.12.2025. g. ....	29

## UVODNE NAPOMENE

Zakon o audiovizuelnim medijskim uslugama („Sl. list CG“, br. 54/24) propisuje izvore finansiranja Agencije za audiovizuelne medijske usluge (u daljem tekstu: „Agencija“), kao i s tim povezana prava i obaveze pružalaca usluga iz nadležnosti Agencije.

Izveštaj o finansijskom poslovanju za 2025. godinu ima za cilj da predstavi uslove i ambijent poslovanja, realizovane poslovne aktivnosti, kao i njihove efekte. Izveštaj se bazira na podacima iz uredne knjigovodstvene dokumentacije i pridržavanja jasno definisanih procedura za obradu administrativnog poslovanja i računovodstveno – finansijskih poslova.

Saglasno članu 143 Zakona o audiovizuelnim medijskim uslugama, na sjednici održanoj 26.09.2024. godine, Savjet Agencije je donio Odluku o usvajanju Finansijskog plana Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu (Odluka br. 01-400/24-1015/1 od 26.09.2024. godine).

U skladu sa članom 32 Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti („Sl. list CG“, br. 20/14, 56/14, 70/17, 4/18, 55/18, 66/19, 70/21, 145/21, 27/23, 125/23 i 11/25), Agencija je u propisanom roku (do 30. septembra 2024. godine), Ministarstvu finansija dostavila utvrđeni Finansijski plan sa planom rada za 2025. godinu kao i akt o određivanju predstavnika Agencije koji će učestvovati u skupštinskoj proceduri.

Na elektronskoj sjednici održanoj 03.02.2025. godine Savjet Agencije je donio Odluku o privremenom finansiranju Agencije za audiovizuelne medijske usluge u periodu od 01.01. – 31.03.2025. godine (Odluka br. 02-400-25-118/2 od 03.02.2025. godine).

Na prvoj sjednici prvog redovnog (proljećnjeg) zasijedanja u 2025. godini, Skupština Crne Gore je 13. marta 2025. godine donijela Odluku o usvajanju Finansijskog plana sa Planom rada Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu („Sl. list CG“, br. 26/25).

Zakonom o audiovizuelnim medijskim uslugama, propisana je obaveza Savjeta da usvaja i objavljuje finansijski izvještaj Agencije za prethodnu godinu (član 143 alineja 26). Upravo imajući u vidu to pravo i obavezu, a u želji da afirmiše javnost rada, Agencija ovaj Izveštaj čini dostupnim širokom krugu zainteresovanih subjekata preko internet stranice [www.amu.me](http://www.amu.me).

Takođe, saglasno Zakonu o budžetu i fiskalnoj odgovornosti ovaj izvještaj se dostavlja Skupštini Crne Gore, na usvajanje.

## I BILANS USPJEHA u periodu od 1.01. do 31.12.2025. godine

U toku 2025. godine Agencija je ostvarila ukupan prihod u iznosu od 1.392.544,52 €, rashodi su iznosili 1.211.720,22 €, što znači da je ostvarena pozitivna razlika u iznosu od 180.824,30 €.

Grupa računa, račun	Pozicija	Tekuća godina	Prethodna godina
	<b>1. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA</b>	1.388.904	1.354.063
64 i 65	Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	1.274.961	1.189.764
67, 691 i 692	Ostali prihodi iz poslovanja	113.943	164.299
	<b>2. TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	402.693	314.532
50 i 51	Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	30.364	38.468
53, 54 i 55	Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	240.287	235.272
540	Amortizacija	132.042	40.792
	<b>3. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI</b>	781.594	815.794
52 (dio)	Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	644.484	622.842
52 (dio)	Troškovi poreza i doprinosa	137.109	192.952
584, 589 (dio)	<b>4. RASHODI PO OSNOVU VRIJEDNOSNOG USKLAĐIVANJA OBRTNE IMOVINE</b>	24.394	-
57, 591 i 592	<b>5. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA</b>	-	43.192
	<b>POSLOVNI REZULTAT (1-2-3-4-5)</b>	<b>180.224</b>	<b>180.545</b>
662	1. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih prvih lica	3.640	43
562	2. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	3.040	-
	<b>FINANSIJSKI REZULTAT (1-2)</b>	<b>600</b>	<b>43</b>
	<b>REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>180.824</b>	<b>180.588</b>
	<b>NETO REZULTAT</b>	<b>180.824</b>	<b>180.588</b>

## PRIHODI AGENCIJE

Članom 171 Zakona propisani su izvori *finansiranja* Agencije i to:

- naknade za prijavu na javni konkurs za dodjelu prava na emitovanje i prava na distribuciju linearnih AVM usluga;
- naknade za razmatranje zahtjeva za izdavanje, izmjenu i produženje odobrenja za emitovanje i odobrenja za distribuciju;
- naknade za registraciju pružalaca linearnih AVM usluga, pružalaca AVM usluga na zahtjev, distributera linearnih AVM usluga i pružalaca usluga platformi za razmjenu video sadržaja;
- naknade za prenošenje odobrenja za emitovanje i odobrenja za distribuciju;
- godišnje naknade po osnovu izdatih odobrenja za emitovanje (naknade za emitovanje) i odobrenja za distribuciju posredstvom elektronskih komunikacionih mreža namijenjenih za digitalnu zemaljsku radio-difuziju;
- godišnje naknade po osnovu pružanja AVM usluga na zahtjev, usluga distribucije linearnih AVM usluga posredstvom elektronskih komunikacionih mreža bez upotrebe radio-difuznih frekvencija i usluga platformi za razmjenu video sadržaja i
- drugi izvori u skladu sa zakonom.

### 1) Naknade za razmatranje prijave na konkurs i zahtjeva za izdavanje, izmjenu i produženje odobrenja

Pravilnikom o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada za pružanju usluga iz nadležnosti Agencije za audiovizuelne medijske usluge („Sl. list CG“, br. 107/24, 52/25 i 104/25, u daljem tekstu: „Pravilnik o naknadama“) propisano je da se visina naknade za razmatranje prijave na javni konkurs za dodjelu prava na emitovanje utvrđuje prema vrsti linearne AVM usluge (radijski ili televizijski program) i veličini zone pokrivanja za koju se podnosi prijava.

Ova naknada se uplaćuje bespovratno Agenciji prilikom podnošenja prijave na konkurs i iznosi:

- 100,00 € za emitovanje radio programa u zoni pokrivanja od najviše tri jedinice lokalne samouprave;
- 300,00 € za emitovanje radio programa u zoni pokrivanja od najmanje četiri, a najviše 13 jedinica lokalne samouprave;
- 500,00 € za emitovanje radio programa u zoni pokrivanja od 14 i više jedinica lokalne samouprave;
- 200,00 € za emitovanje televizijskog programa u zoni pokrivanja od najviše tri jedinice lokalne samouprave;
- 400,00 € za emitovanje televizijskog programa u zoni pokrivanja od najmanje četiri, a najviše 13 jedinica lokalne samouprave;
- 600,00 € za emitovanje televizijskog programa u zoni pokrivanja od 14 i više jedinica lokalne samouprave.

Naknada za razmatranje prijave na javni konkurs za dodjelu prava na distribuciju linearnih AVM usluga se uplaćuje bespovratno Agenciji prilikom podnošenja prijave na konkurs i iznosi:

- 400,00 € za pružanje usluge u zoni pokrivanja od najviše tri jedinice lokalne samouprave;
- 600,00 € za pružanje usluge u zoni pokrivanja od najmanje četiri, a najviše 13 jedinica lokalne samouprave;
- 800,00 € za pružanje usluge u 14 i više jedinica lokalne samouprave.

Naknada za razmatranje zahtjeva za izdavanje, izmjenu i produženje odobrenja za emitovanje iznosi:

- 200,00 € za radijski program;
- 400,00 € za televizijski program.

Naknada za razmatranje zahtjeva za izdavanje, izmjenu i produženje odobrenja za distribuciju linearnih AVM usluga iznosi 500,00 €.

Ukupni prihodi ostvareni po osnovu naknada za razmatranje zahtjeva za izdavanje, izmjenu i produženje odobrenja za emitovanje i distribuciju linearnih AVM u 2025. godini iznose 10.300,00 €.

## 2) Naknade za registraciju pružalaca AVM usluga

Članom 173 Zakona propisano je da se jednokratna naknada za registraciju utvrđuje na osnovu visine stvarnih troškova Agencije nastalih u postupku registracije.

Pravilnikom o naknadama propisano je da se naknada za registraciju pružalaca linearnih AVM usluga i distributera linearnih AVM usluga uplaćuje bespovratno Agenciji i iznosi:

- za izdavanje odobrenja: 10% godišnje naknade;
- za produženje odobrenja: 5% godišnje naknade.

Naknada za registraciju pružalaca AVM usluga na zahtjev i pružalaca usluga platformi za razmjenu video sadržaja uplaćuje se bespovratno Agenciji prilikom upisa u registar pružalaca AVM usluga na zahtjev i pružalaca usluga platformi za razmjenu video sadržaja i iznosi 10% godišnje naknade.

Naknada za registraciju pružalaca linearnih AVM usluga koji emituju televizijski program putem globalne informatičke mreže (Internet vebkasting) iznosi 500,00 €.

Agencija je na osnovu zahtjeva „Javnog medijskog servisa Crne Gore“ izdala Odobrenje za distribuciju linearnih AVM usluga „MNE Play“ br. O-D-07 (Rješenje br. UP I 03-351/25-64/6 od 29.10.2025. godine). Distributeru linearnih AVM usluga je obračunata godišnja naknada za distribuciju za 2025. godinu u visini od 3.758,43 €, a prilikom preuzimanja odobrenja platio je jednokratnu naknadu za registraciju u iznosu od 2.147,67 €, što čini 10% godišnje naknade obračunate za period od 12 mjeseci.

Na osnovu zahtjeva „Javnog medijskog servisa Crne Gore“, Agencija je donijela Rješenje o registraciji AVM usluge na zahtjev „MNE Play“ br. R-AVMZ-04 (Rješenje br. UP I 03-351/25-25/11 od 30.10.2025. godine). Pružaocu AVM usluge na zahtjev je obračunata godišnja naknada za pružanje AVM usluge na zahtjev za 2025. godinu u visini od 3.758,43 €, a prilikom preuzimanja odobrenja platio je jednokratnu naknadu za registraciju u iznosu od 2.147,67 €, što čini 10% godišnje naknade obračunate za period od 12 mjeseci.

## 3) Godišnje naknade po osnovu izdatih odobrenja za emitovanje (naknada za emitovanje)

Zakonom je propisano da se ove naknade utvrđuju na osnovu veličine zone pokrivanja prema broju stanovnika, atraktivnosti područja unutar zone pokrivanja, vrste linearne AVM usluge (radijskog ili televizijskog programa, opšteg ili specijalizovanog programa), platforme za emitovanje programa (sistemi zemaljske radio-difuzije, kablovski sistemi, javne fiksne ili mobilne telekomunikacione mreže, satelitski distribicioni sistemi i druge mreže elektronskih komunikacija).

Prilikom obračuna godišnje naknade za 2025. godinu, pošlo se od:

- metodologije sadržane u Pravilniku o naknadama;
- vrijednosti Koeficijenta A koji predstavlja osnovicu za obračun godišnje naknade za emitovanje za 2025. godinu u iznosu od 1.850,00 € (Odluka Savjeta Agencije o visini parametara za utvrđivanje naknada za pružanje usluga iz nadležnosti Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu br. 01-400/24-1015/2 od 26.09.2024. godine).

## Privremeno oduzimanje odobrenja

U toku 2024. godine, Agencija je u više navrata izrekla upozorenja imaoocima odobrenja za emitovanje koji su imali dug u iznosu od dvije ili više kvartalnih naknada (01.04.2024.g., 18.07.2024.g. i 22.11.2024.g.). Emiterima koji i nakon izricanja mjera upozorenja nisu izmirili obaveze po osnovu godišnjih naknada za emitovanje Agencija je uputila zahtjev za izjašnjenje pred privremeno oduzimanje odobrenja. Zahtjevi su upućeni sljedećim emiterima:

09.07.2025.g.	28.10.2025.g.
NVO „SAFRA“ (Radio Krš)	„A Plus Media Group“ d.o.o. (A Plus TV)
„Radio televizija Mojkovac“ d.o.o. (Radio Mojkovac)	„Art Media Group Montenegro“ d.o.o. (LH TV)
„TDM MIX“ d.o.o. (Radio Laki Plus)	„TDM MIX“ d.o.o. (Radio Laki Plus)
„Eurogum“ d.o.o. (Radio Star FM)	„Eurogum“ d.o.o. (Radio Star FM)
„A Plus Media Group“ d.o.o. (A Plus TV)	„S-MEDIJI“ d.o.o.(Radio Ćirilica)
„Art Media Group Montenegro“ d.o. (LH TV)	„Mir i Teuta“ d.o.o. (Radio Teuta i TV Teuta)
„LJE Radio Televizija Rožaje“ d.o.o. (TV Rožaje)	„LJE Radio Televizija Rožaje“ d.o.o. (TV Rožaje)
	„Antena M“ d.o.o. (Radio Antena M)

#### Zahtjevi za izjašnjenje pred privremeno oduzimanje odobrenja

Zbog neizmirivanja obaveze plaćanja godišnje naknade za emitovanje, Agencija je donijela rješenja o privremenom oduzimanju odobrenja izdatih sljedećim privrednim društvima: „A plus Media Group“ d.o.o. - A Plus TV (Rješenja br. UP I 03-043/25-151/4 od 04.08.2025. godine i UP I 03-043/25-267/3 od 18.11.2025. godine), „Eurogum“ d.o.o. - Radio Star FM (Rješenja br. UP I 03-043/25-150/2 od 04.08.2025. godine i UP I 03-043/25-270/3 od 18.11.2025. godine), „Mir&Teuta“ d.o.o. - Radio i TV Teuta (Rješenja br. UP I 03-043/25-272/3 i UP I 03-043/25-274/3 od 18.11.2025. godine), „Art Media Group Montenegro“ d.o.o. - LH TV (Rješenja br. UP I 03-043/25-152/3 od 06.08.2025. godine i UP I 03-043/25-268/3 od 18.11.2025. godine).

Takođe, zbog neizmirivanja obaveze plaćanja godišnje naknade za emitovanje Agencija je donijela rješenje o trajnom oduzimanju odobrenja izdatih privrednom društvu „Manix“ d.o.o. emiteru televizijskih programa TV MNE SPORT 1 (Rješenje br. UP I 03-043/25-18/2 od 10.02.2025. godine) i TV MNE SPORT 3 (Rješenja br. UP I 03-043/25-19/2 od 10.02.2025. godine) i „Eurogum“ d.o.o. emiteru specijalizovanog muzičkog radijskog programa Radio Star FM (Rješenje br. UP I 03-043/25-270/5 od 24.12.2025. godine).

#### Postupci prinudne naplate

U toku 2025. godine, Agencija je posredstvom javnih izvršitelja vodila četiri postupka prinudne naplate<sup>1</sup> zaostalog dugovanja emitera po osnovu izdatih odobrenja za emitovanje, koje je pokrenula u periodu od 2021. do 2023. godine, i to:

- NVO „Glas Plava“ (Radio Glas Plava), osnovni dug u iznosu od 1.536,30 € (Rješenje o izvršenju lv. br. 1984/2021 od 20.08.2021. godine);
- „Zen Mater Production“ d.o.o. (TV Jadran), osnovni dug u iznosu od 13.177,94 € (Rješenje o izvršenju lv. br. 442/2023 od 03.07.2023. godine);
- „Manix“ d.o.o. (TV MNE Sport 2), osnovni dug u iznosu od 4.934,00 € (Rješenje o izvršenju lv. br. 1446/2023 od 19.09.23. godine);
- „Manix“ d.o.o. (TV MNE Sport 3), osnovni dug u iznosu od 4.933,99 € (Rješenje o izvršenju lv. br. 1889/23 od 14.09.23. godine).

Na osnovu raspoloživih podataka o statusu postupaka prinudne naplate dugova, vođenih u toku 2025. godine, može se zaključiti:

- tri postupka su obustavljena jer su otvoreni stečajni postupci protiv dva emitera: „Zen Mater Production“ d.o.o. (TV Jadran) i „Manix“ d.o.o. (TV MNE Sport 2 i TV MNE Sport 3);
- po osnovu sprovedenog postupka, emiteru NVO „Glas Plava“ blokiran je račun od 2021. godine.

#### Stečajni postupci

U toku 2025. godine Agencija je vodila stečajne postupke protiv više subjekata, bivših emitera radijskih i televizijskih programa od kojih nije bilo moguće izvršiti naplatu iz razloga

<sup>1</sup> Postupak prinudne naplate je pokrenut saglasno Zakonu o izvršenju i obezbjeđenju ("Sl.list CG", br. 36/11, 28/14, 20/15, 22/17, 76/17 i 25/19).

nedostatka sredstava na računima izvršnog dužnika. Transakcioni računi tih subjekata duži vremenski period bili su blokirani od strane Centralne banke Crne Gore, a saglasno završenim izvršnim postupcima koje je pokrenula Agencija.

U toku 2025. godine vođeno je pet stečajnih postupka i to:

- postupci otvoreni 2025. godine protiv „Manix“ d.o.o. (bivši emiter TV MNE Sport 1, TV MNE Sport 2 i TV MNE Sport 3);
- postupci otvoreni 2023. godine protiv „Agroprodukt“ d.o.o. (bivši emiter TV APR) i „Sun Sun“ d.o.o. (bivši emiter TV Sun) i
- postupak otvoren 2017. godine protiv „Radio Televizija Atlas“ d.o.o. (bivši emiter Radio Atlas).

Na osnovu raspoloživih podataka o statusu stečajnih postupaka, vođenih u toku 2025. godine, može se zaključiti:

- dva postupka su okončana, zaključenjem stečajnog postupka: „Zen Mater Production“ d.o.o. (TV Jadran) i „Radio Televizija Atlas“ d.o.o. („Atlas Radio“);
- tri stečajna postupka su u toku.

Ako se imaju u vidu ukupna potraživanja koja Agencija ima od emitera po osnovu naknada za emitovanje (dakle, ona iz ranijeg perioda i iz 2025. godine), procenat naplativosti u izvještajnom periodu je iznosio 97,6 % (Tabele 1 i 2 u prilogu: Pregled potraživanja od komercijalnih emitera na dan 31.12.2025.g. i Pregled potraživanja od javnih emitera na dan 31.12.2025.g.).

#### 4) Godišnje naknade za distribuciju linearnih AVM usluga

Zakonom je propisano da se ove naknade utvrđuju na osnovu:

- fiksnog iznosa koji se utvrđuje na osnovu veličine područja na kojem se pružaju usluge, za period do kraja kalendarske godine u kojoj je započeto obavljanje djelatnosti, s tim što iznos naknade ne može biti veći od iznosa godišnje naknade za emitovanje za isto područje i posredstvom iste platforme koja se koristi za pružanje usluge (sistemi zemaljske radio-difuzije, kablovski sistemi, javne fiksne ili mobilne telekomunikacione mreže, satelitski distribicioni sistemi i druge mreže elektronskih komunikacija);
- godišnjeg prihoda pružaoca usluge ostvarenog, po tom osnovu, tokom prethodne kalendarske godine za tekuću godinu, s tim što iznos naknade ne može biti veći od 3% ovog prihoda.

#### 5) Godišnje naknade za pružanje AVM usluga na zahtjev i godišnje naknade za pružanje usluga platformi za razmjenu video sadržaja

Zakonom je propisano da se ove naknade utvrđuju na osnovu:

- fiksnog iznosa, za period do kraja kalendarske godine u kojoj je započeto obavljanje djelatnosti i
- godišnjeg prihoda pružaoca usluge ostvarenog, po tom osnovu, tokom prethodne kalendarske godine za tekuću godinu, s tim što iznos naknade ne može biti veći od 4,5% ovog prihoda.

Prilikom obračuna naknada za distribuciju linearnih AVM usluga, pružanje AVM usluga na zahtjev i usluga platformi za razmjenu video sadržaja u 2025. godini pošlo se od:

- procenta od 3,0 % godišnjeg prihoda po osnovu pružanja AVM usluga na zahtjev ostvarenog tokom 2024. godine, koji je utvrđen Odlukom Savjeta Agencije o visini parametara za utvrđivanje naknada za pružanje usluga iz nadležnosti Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu (br. 02-400/24-1015/2 od 26.09.2024. godine);
- podataka iz finansijskih iskaza i analitičkih kartica prihoda pružaoca ovih usluga za 2024. godinu.

Procenat naplativosti ovih naknada je iznosio 85,6% što ukazuje da je ovaj prihod bio stabilan izvor finansiranja Agencije u toku 2025. godine (Tabela 3 u prilogu: Pregled potraživanja od distributera i pružalaca AVM usluga na zahtjev na dan 31.12.2025.g.).

## 6) Prihodi od sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija

Prihodi od sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružiocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima, za realizaciju raspodjele sredstava za 2024. godinu, ostvareni su u iznosu od 38.654,98 € i odnose se na sredstva koja pripadaju Agenciji za pokriće operativnih troškova kao organa zaduženog za raspodjelu sredstava iz Fonda.

## 7) Ostali prihodi iz poslovanja

Ostali prihodi iz poslovanja u izvještajnom periodu iznose 75.288,36 € i obuhvataju:

- prihod od refundacija isplaćene naknade zarade za vrijeme privremene spriječenosti za rad Centra za socijalni rad Crne Gore i Fonda za zdravstveno osiguranje Crne Gore u iznosu od 45.052,15 €;
- prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja u iznosu od 13.496,11 €;
- prihod od ukidanja rezervisanih obaveza po osnovu jubilarnih nagrada u iznosu od 2.053,30 €;
- prihod od naknada za razmatranje zahtjeva za izdavanje, promjenu ili produženje odobrenja za emitovanje u iznosu od 2.800,00 € (privredna društva: „Televizija Vijesti“ d.o.o., „S-Mediji“ d.o.o., „LJE Radio Tivat“ d.o.o., „LJE Radio Berane“ d.o.o., „JRDS Radio Televizija Herceg Novi“ d.o.o., „Javni medijski servis Crne Gore“, NVO Udruženje za informativnu i izdavačku djelatnost „Radio Svetigora“, NVO „Stereotip“ i „Mešihat Islamske zajednice u Crnoj Gori“);
- prihod od naknada za razmatranje zahtjeva za izdavanje, promjenu ili produženje odobrenja za distribuciju linearnih avm usluga i rješenja za pružanje AVM usluga na zahtjev u iznosu od 7.500,00 € (privredna društva „Telemach Crna Gora“ d.o.o., „Crnogorski Telekom“ A.D., „Mtel“ d.o.o. i „Javni medijski servis Crne Gore“);
- prihod od naplaćenih sudskih troškova 872,00 €;
- prihod od prodaje osnovnih sredstava 1.689,60 €;
- prihodi od izrečenih kazni 1.500,00 € i
- ostali prihodi 325,20 €.

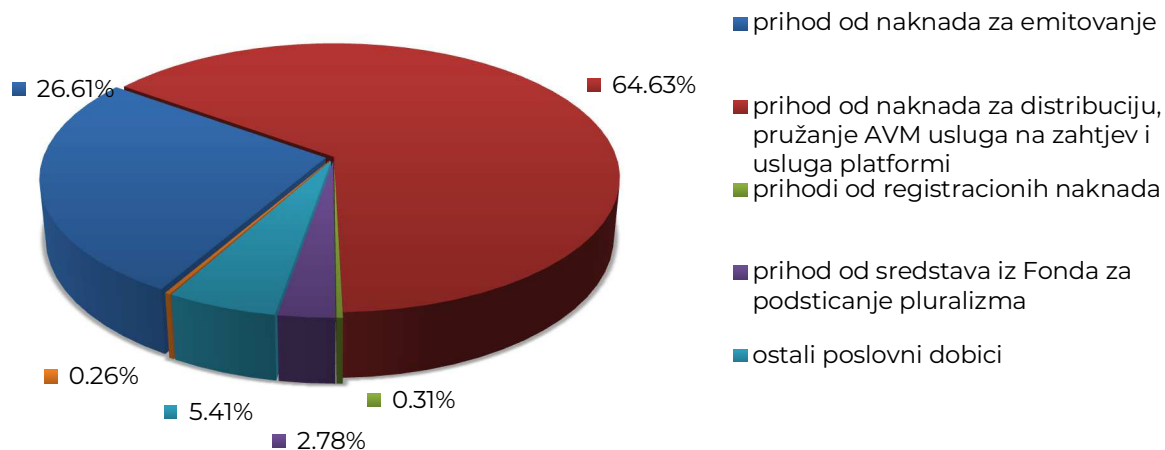
## 8) Prihodi od kamata

Navedeni prihodi se odnose na:

- prihode od kamata po potraživanjima od emitera protiv kojih je Agencija pokrenula stečajne postupke, čiji su transakcioni računi blokirani od strane Centralne banke Crne Gore, a saglasno završenim izvršnim postupcima koje je pokrenula Agencija u iznosu od 3.040,14 €;
- prihode od obračunate zakonske zatezne kamate po osnovu povraćaja sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružiocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima u iznosu od 597,90 € i
- prihode od kamata za sredstva po viđenju (avista kamata) na transakcionim računima Agencije u iznosu od 2,16 €.

VRSTE PRIHODA	Ostvareno (€)	%
prihodi od naknada za registraciju	4.295,34	0,31
prihodi od naknada za emitovanje	370.619,64	26,61
prihodi od naknada za distribuciju, pružanje AVM usluga na zahtjev i usluga platformi za razmjenu video sadržaja	900.046,18	64,63
prihodi od sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija	38.654,98	2,78
ostali poslovni dobiti	75.288,36	5,41
finansijski prihodi	3.640,20	0,26
<b>ukupno</b>	<b>1.392.544,52</b>	<b>100,00</b>

Ostvareni prihodi u toku 2025. godine

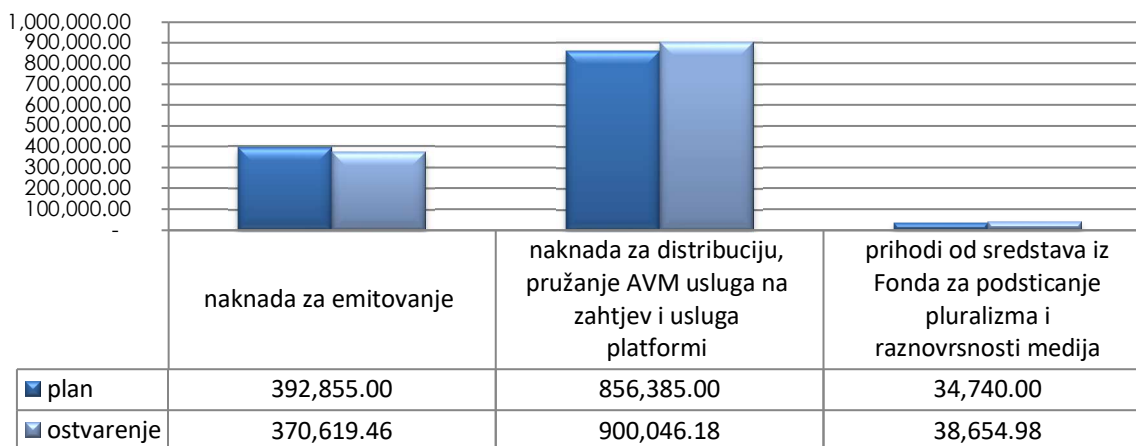


Struktura prihoda u 2025. godini

januar – decembar 2025. godine

VRSTA PRIHODA	Planirano	Ostvareno
prihodi od naknada za registraciju	-	4.295,34
prihodi od naknada za emitovanje	392.855,00	370.619,46
prihodi od naknada za distribuciju, pružanje AVM usluga na zahtjev i usluga platformi za razmjenu video sadržaja	856.385,00	900.046,18
prihodi od sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija	34.740,00	38.654,98
ostali poslovni dobici	-	75.288,36
finansijski prihodi	-	3.640,20

Ključni pokazatelji poslovanja i njihovo poređenje sa planom



Prikaz ostvarenih prihoda i njihovo poređenje sa planom u 2025. godini

Upoređujući elemente ostvarenja prihoda u odnosu na planirane, može se konstatovati da je prihod od naknada za emitovanje ostvaren za 5,6% manje od planiranog. Razlog ostvarenja prihoda od naknada za emitovanje u manjem iznosu od planiranog je trajno oduzimanje odobrenja izdatih privrednom društvu „Manix“ d.o.o. iz Podgorice, emiteru televizijskih programa TV MNE SPORT 1, TV MNE SPORT 2 i TV MNE SPORT 3.

Prihod od naknada za distribuciju, pružanje AVM usluga na zahtjev i usluga platformi za razmjenu video sadržaja je za 5,1% viši od planiranog dok je prihod od sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija na godišnjem nivou ostvaren je za 11,3% više od planiranog.

## RASHODI AGENCIJE

Rashodi Agencije, u izvještajnom periodu, iznosili su 1.211.720,22 €. U strukturi rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za bruto zarade (50,8%), zatim slijede ostala poslovna terećenja (15,1%), trošak amortizacije (10,9%), ostala primanja i naknade (7,1%), naknade članovima Savjeta Agencije (5,0%), službena putovanja i članarine međunarodnim organizacijama (3,2%), rashodi za materijal i usluge (3,0%), troškovi održavanja osnovnih sredstava (2,1%), troškovi ispravke vrijednosti potraživanja (2,0%) i troškovi rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju (0,8%).

VRSTA TROŠKA	Planirano (€)	Ostvareno (€)	%
<b>Bruto zarade</b>			
neto zarade zaposlenih	448.146,00	491.057,28	
porez na zarade	42.373,00	46.494,98	
doprinos za PIO – zaposleni	87.074,00	60.059,88	
doprinos za osig. od nezap. – zaposleni	2.905,00	2.983,42	
doprinos za PIO – poslodavac	31.929,00	-	
doprinos za osig. od nezap. – poslodavac	2.905,00	2.983,42	
prireza na porez	6.356,00	6.974,68	
dopr. za SSS, fond rada i invaliditet	4.728,00	4.995,86	
<b>Ukupno:</b>	<b>626.416,00</b>	<b>615.549,52</b>	<b>98,27</b>

<b>Bruto naknade članovima Savjeta</b>			
neto naknade članovima Savjeta	75.000,00	49.542,15	
porez na naknade	8.345,00	7.380,27	
doprinos za PIO - zaposleni	21.491,00	2.018,52	
doprinos za osig. od nezap. – zaposleni	-	100,91	
doprinos za osig. od nezap. – poslodavac	-	100,91	
prireza na porez	1.252,00	1.107,04	
fond rada	-	40,36	
<b>Ukupno:</b>	<b>106.088,00</b>	<b>60.290,16</b>	<b>56,83</b>

<b>Ostala primanja i naknade zaposlenima</b>			
troškovi zimnice	37.500,00	37.372,88	
ostale naknade /pomoći	12.000,00	10.043,60	
ugovori o djelu	22.000,00	22.360,00	
porez i dop. na zimnicu i ostale naknade zaposlenima i ugovore o djelu	22.000,00	16.898,34	
<b>Ukupno:</b>	<b>93.500,00</b>	<b>86.674,82</b>	<b>92,70</b>

<b>Službena putovanja i članarine međunarodnim organizacijama</b>			
službena putovanja u zemlji i inostranstvu	35.000,00	34.108,46	
članarine međunarodnim organizacijama	4.100,00	4.100,00	
<b>Ukupno:</b>	<b>39.100,00</b>	<b>38.208,46</b>	<b>97,72</b>

VRSTA TROŠKA	Planirano (€)	Ostvareno (€)	%
<b>Troškovi održavanja osnovnih sredstava</b>			
osiguranja i registracije vozila	1.200,00	938,22	
servis i popravke vozila	2.000,00	1.696,57	
materijal za tekuće održavanje osn. sredstava	2.000,00	1.974,14	
usluge tekućeg održavanje osn. sredstava	7.000,00	5.907,79	
održavanje i nadogradnja sistema za monitoring	10.000,00	5.412,75	
održavanje i unapređenj inf. sistema i softvera	26.500,00	9.127,69 <sup>2</sup>	
<b>Ukupno:</b>	<b>48.700,00</b>	<b>25.057,16</b>	<b>51,45</b>

<b>Rashodi za materijal i usluge</b>			
kancelarijski materijal i toneri	11.500,00	5.953,98	
sitan inventar	10.000,00	12.846,52	
ostali režijski materijali	2.000,00	2.018,62	
troškovi goriva	3.000,00	2.157,91	
troškovi komunalija	2.500,00	2.169,98	
telefonske usluge	8.500,00	4.996,48	
poštanske usluge	2.500,00	2.086,30	
internet usluge	4.500,00	4.624,66	
<b>Ukupno:</b>	<b>44.500,00</b>	<b>36.854,45</b>	<b>82,82</b>

<b>Ostala poslovna terećenja</b>			
reprezentacija (nabavka robe za bife, ugostiteljske usluge i pokloni)	8.000,00	8.048,41	
pretp. na časopise, štampu, softverske pakete	5.000,00	747,10 <sup>3</sup>	
premije osiguranja zaposlenih	19.000,00	18.537,41	
stručna i ostala literatura	1.000,00	958,80	
usavršavanja zaposlenih	10.000,00	4.763,05 <sup>4</sup>	
sudski i administrativni troškovi	1.000,00	10,00	
troškovi prinudne naplate (javna izvršenja i stečajni postupci)	3.000,00	2.500,00	
troškovi revizije završnog računa	5.000,00	4.961,00	
troškovi unutrašnje revizije	12.000,00	12.000,00	
ostale neproizvodne usluge	5.000,00	3.552,14	
troškovi objavljivanja odluka i pravilnika u Sl. listu	5.000,00	1.290,00	
usluge press clippinga	4.500,00	4.332,35	
usluge mašinske transkripcije	6.000,00	5.353,65	
troškovi reklamnog materijala i usluga	10.000,00	10.255,59	
troškovi dizajna i produkcije	9.000,00	8.675,70	
oglašavanje u medijima	2.500,00	1.001,67	
ugovorene usluge	17.000,00	9.474,50 <sup>5</sup>	

<sup>2</sup> Na AVR evidentirano 16.140,31 € u okviru unaprijed plaćenih troškova za održavanje softvera za monitoring, DMS-a i dizel agregata

<sup>3</sup> Na AVR evidentirano 1.405,30 € u okviru unaprijed plaćenih troškova za nabavku licenci za elektronsku zbirku propisa za 2026.g.

<sup>4</sup> Na AVR evidentirano 5.190,91 € u okviru unaprijed plaćenih troškova po osnovu stručnog usavršavanja zaposlenih

<sup>5</sup> Na AVR evidentirano 2.738,36 € u okviru unaprijed plaćenih troškova za izradu dokumentacije sa aspekta zaštite i zdravlja na radu

VRSTA TROŠKA	Planirano (€)	Ostvareno (€)	%
troškovi organizovanja događaja (seminara, obuka, festivala, konferencija i radionica)	17.000,00	13.911,10	
troškovi istraživanja	15.000,00	10.899,00	
usluge korišćenja podataka o strukturi emitovanog programa tv emitera	27.500,00	27.499,57	
Sindikalna organizacija	25.000,00	25.000,00	
provizije platnom prometu	5.000,00	6.575,58	
rashodi od kamata po potraživanjima	-	3.040,13	
<b>Ukupno:</b>	<b>212.500,00</b>	<b>183.386,75</b>	<b>86,30</b>

#### Troškovi rezervisanja

rezervisanja za otpremnine za odlazak u penziju	-	9.262,90	
<b>Ukupno:</b>	<b>-</b>	<b>9.262,90</b>	<b>-</b>

#### Troškovi ispravke vrijednosti potraživanja

troškovi ispravke vrijednosti potraživanja	-	24.393,90	
<b>Ukupno:</b>	<b>-</b>	<b>24.393,90</b>	<b>-</b>

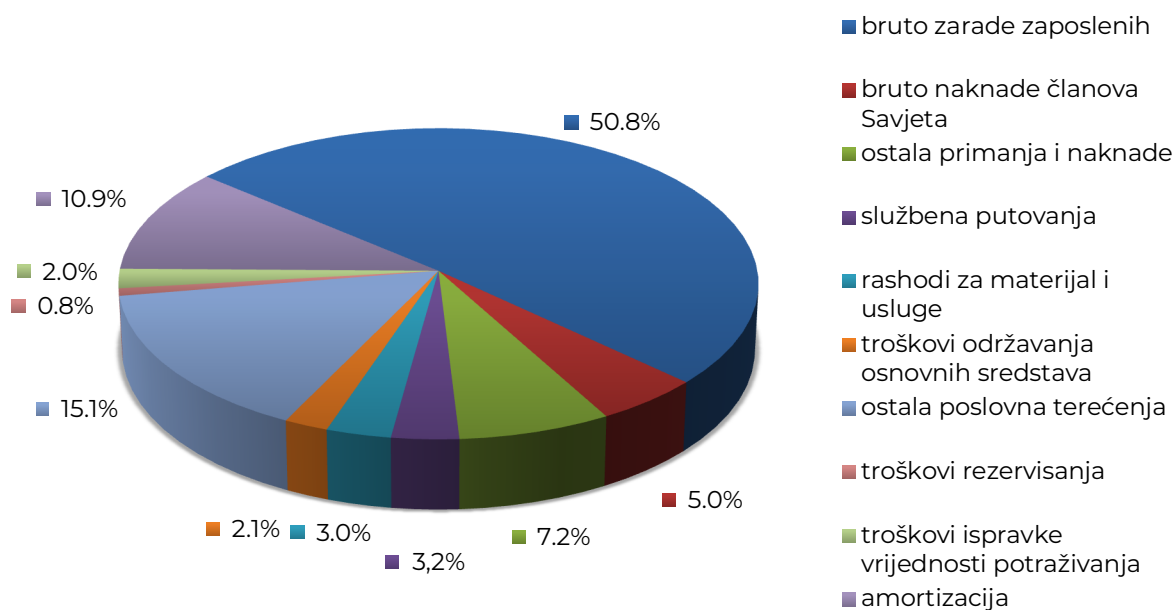
#### Amortizacija

amortizacija osnovnih sredstava	75.000,00	132.042,10	
<b>Ukupno:</b>	<b>75.000,00</b>	<b>132.042,10</b>	<b>176,0</b>

#### Rezerva

3% ukupnog budžeta	37.374,00	-	
<b>Ukupno:</b>	<b>37.374,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Prikaz ostvarenih rashoda i njihovo poređenje sa planom u 2025. godini



Struktura rashoda u 2025. godini

U izvještajnom periodu Agencija je svoje poslovanje usklađivala sa utvrđenim Finansijskim planom za 2025. godinu i zakonskim rješenjima kojima je regulisan status Agencije i opredijeljeno njeno poslovanje. Takođe, Agencija je vodila računa o primjeni usvojenih opštih akata koji regulišu njeno finansijsko i računovodstveno poslovanje.

VRSTE RASHODA	Planirano (€)	Ostvareno (€)	Index
bruto zarade zaposlenih	626.416,00	615.549,52	98,27
bruto naknade članova Savjeta	106.088,00	60.290,16	56,83
ostala lična primanja i naknade	93.500,00	86.674,82	92,70
službena putovanja i članarine međ. org.	39.100,00	38.208,46	97,72
rashodi za materijal i usluge	44.500,00	36.854,45	82,82
troškovi održavanja osnovnih sredstava	48.700,00	25.057,16	51,45
ostala poslovna terećenja	212.500,00	183.386,75	86,30
troškovi ispravke vrijednosti potraživanja	-	24.393,90	-
troškovi rezervisanja	-	9.262,90	-
amortizacija	75.000,00	132.042,10	176,06
rezerva	37.374,00	-	-

*Ključni pokazatelji poslovanja i njihovo poređenje sa planom*

**Isplata zarada i naknada zarada** je vršena redovno i u skladu sa Kolektivnim ugovorom Agencije za audiovizuelne medijske usluge (akt br. 01-102/24-1238 od 16.12.2024. godine) i Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru („Sl. list CG“, br. 16/16, 83/16, 21/17, 42/17, 12/18, 39/18, 42/18, 34/19, 130/21, 146/21, 92/22, 152/22, 152/22, 113/23, 48/24 i 84/24).

Članom 24 stav 2 Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru propisano je da se zarade zaposlenih i rukovodećih lica u Agenciji utvrđuju u okviru Grupe poslova B, C i D, a ne više od Podgrupe B 4 iz člana 22 stav 1 ovog Zakona.

Trošak zarada zaposlenih u 2025. godini ostvaren je na nivou od 615.549,52 €, što je za 1,7% manje od planiranog.

Finansijskim planom za 2025. godinu planirana je zarada za direktoricu i 29 zaposlenih.

**Obračun i isplata mjesečne naknade za rad u Savjetu Agencije** vršena je u skladu sa članom 159 Zakona o audiovizuelnim medijskim uslugama kojima je propisano da član Savjeta Agencije za rad u Savjetu ima pravo na mjesečnu naknadu u visini prosječne neto zarade zaposlenih u Agenciji u mjesecu koji prethodi isplati naknade, kao i naknadu troškova nastalih u vezi sa vršenjem dužnosti, u skladu sa opštim aktima Agencije.

Troškovi vezani za naknade članove Savjeta Agencije su ostvareni na nivou od 60.290,16 €, što je za 43,2% manje od planiranog.

Finansijskim planom za 2025. godinu planirana je naknada za pet članova Savjeta.

U izvještajnom periodu u Agenciji su bila angažovana tri člana Savjeta.

**Troškovi ugovora o djelu** u iznosu od 22.360,00 € obuhvataju troškove usluga aktuarske procjene dugoročnih primanja zaposlenih i rezervisanja za jubilarne nagrade i otpremnine, usluga stručnog usavršavanja zaposlenih, usluge prepravke i prenošenja namještaja, usluga izrade Izvještaja o procjeni vozila, konsultantskih usluga u vezi sa implementacijom standarda ISO 9001:2025 i ISO 27001:2022, usluge kreiranja vizuelnih rješenja na društvenim mrežama, usluge pisanja autorskih tekstova za sajt Medijske pismenosti, identifikacija subjekata koji predstavljaju pružaoce AVM usluga na zahtjev, usluge izrade scenarija za dokumentarni film o učincima Fonda, usluge držanja obuka i predavanja, učešće panelista na konferenciji, usluga održavanja higijene u prostorijama Agencije itd.

**Troškovi službenih putovanja** obuhvataju troškove službenih putovanja u zemlji (prevoz, smještaj i dnevnice) i troškove službenih putovanja u inostranstvo (prevoz, smještaj i

dnevnice). Troškovi predviđeni za članstvo u međunarodnim organizacijama obuhvataju troškove članstva Agencije u međunarodnim institucijama (EPRA).

U skladu sa Finansijskim planom Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu, određena sredstva su bila usmjerena na finansiranje troškova učešća predstavnika Agencije na sljedećim domaćim i međunarodnim sastancima i skupovima, i to:

- godišnjem tehnološkom sajmu za sistemsku integraciju i audiovizuelnu industriju „Integrated systems Europe”, održanom od 4. do 7. februara 2025. godine u Barseloni (Španija);
- radionici u okviru projekta „TALEX” u organizaciji Evropske Komisije, održanoj 4. i 5. februara 2025. godine u Briselu, Belgija;
- sastanku sa predstavnicima Nezavisne komisije za medije Republike Kosovo, održanom 12. i 13. februara 2025. godine u Prištini (Kosovo);
- obuci u organizaciji Ministarstva kulture i medija, održanoj 3. i 4. marta 2025. godine u Budvi;
- regionalnom skupu „The Experience of the 2024 Romanian Electrons”, koji je u organizaciji ODIHR-a održan 11. i 12. marta 2025. godine u Bukureštu (Rumunija);
- sastanku Evropskog borda za medije, održanom 11. aprila 2025. godine u Briselu (Belgija);
- ASW Open Day-u održanom 23. i 24. aprila 2025. godine u Beogradu;
- konferenciji „European Dialogue on Internet Governance – EuroDIG 2025” u organizaciji Savjeta Evrope u okviru projekta „Zaštita slobode izražavanja i medija na Zapadnom Balkanu”, održanoj od 11. do 15. maja 2025. godine u Strazburu (Francuska);
- 61. sastanku Evropske platforme nezavisnih regulatornih tijela – EPRA, održanom od 14. do 16. maja 2025. godine u Kišinjevu (Moldavija);
- X Međunarodnom simpozijumu računovođa i revizora Crne Gore, održanom od 29. do 31. maja 2025. godine u Ulcinju;
- I sastanku Kontakt mreže Evropskog odbora za medije, održanom 5. juna 2025. godine u Briselu, Belgija;
- bilateralnom sastanku sa regulatornim organom za medije Portugala, održanom 3. i 4. juna 2025. godine u Lisabonu (Portugal);
- III sastanku Media Borda, održanom 30. juna 2025. godine u Briselu (Belgija);
- sastanku Izvršnog odbora EPRA-e, održanom 8. jula 2025. godine u Briselu (Belgija);
- sajmu medija, zabave i tehnologije – IBC 2025, održanom od 12. do 15. septembra 2025. godine u Amsterdamu (Holandija);
- obuci za novinare/ke elektronskih medija „Mediji u kriznim situacijama – uloga, izazovi i odgovornosti”, održanoj 24. i 25. septembra u Baru;
- 15. 2BS Forumu, održanom 3. i 4. oktobra 2025. godine u Budvi;
- 24. Plenarnoj skupštini Mediteranske mreže regulatornih tijela, održanoj od 2. do 3. oktobra 2025. godine u Prištini (Kosovo);
- regionalnom sastanku regulatora o spriječavanju online štetnog sadržaja i usklađivanja sa evropskim standardima u organizaciji Savjeta Evrope i na 10. SEEDIG konferenciji, održanim od 9. do 11. oktobra 2025. godine u Atini (Grčka);
- XX Međunarodnom kongresu računovođa i revizora Crne Gore, održanom od 16. do 18. septembra 2025. godine u Ulcinju;
- 62. sastanku Evropske platforme nezavisnih regulatornih tijela – EPRA, održanom od 22. do 24. oktobra 2025. godine u Jerevanu (Jermenija);
- četvrtom izdanju Laboratorije za omladinsku politiku o dezinformacijama i medijskoj pismenosti u okviru projekta Laboratorije za mlade na Zapadnom Balkanu koji je finansirala Evropska unija, održanom od 17. do 20. novembra 2025. godine u Tirani (Albanija);

- konferenciji o medijskoj pismenosti na Zapadnom Balkanu, koja je u organizaciji Delegacije Evropske unije u Sjevernoj Makedoniji održana 17. novembra 2025. godine u Skoplju (Makedonija);
- sastanku Kontakt mreže Evropske grupe regulatora za audiovizuelne medijske usluge (ERGA), održanom 20. novembra 2025. godine u Briselu (Belgija);
- sastanku borda Evropske platforme nezavisnih regulatornih tijela – EPRA, održanom 28. novembra 2025. godine u Strazburu, (Francuska);
- plenarnoj skupštini Evropskog borda za medije, održanoj 9. i 10. decembra 2025. godine u Barseloni (Španija);
- radionici „Demokratski štiti i proširenje: digitalne i institucionalne perspektive” i sastanak sa predstavnicima DG CONNECT, održanim 9. i 10. decembra 2025. godine u Briselu (Belgija);
- studijskoj posjeti na temu Medijske pismenosti, održanoj 15. i 16. decembra 2025. godine u Helsinkiju (Finska);
- IV Novogodišnjem ekonomskom forumu, održanom 21. i 22. decembra u Tivtu;

Troškovi opredijeljeni za službena putovanja i članarine međunarodnim organizacijama ostvareni su u iznosu od 38.208,46 €, što je za 2,3% manje od planiranih.

**Troškovi održavanja osnovnih sredstava** obuhvataju troškove usluga održavanja osnovnih sredstava, materijala za tekuće održavanje osnovnih sredstava, servis i popravke vozila, osiguranje i registraciju vozila, održavanje i nadogradnju sistema za monitoring i održavanje i unapređenje informacionog sistema i softvera.

Troškovi sredstava opredijeljeni za ove potrebe ostvareni su u iznosu 25.057,16 €, što je za 48,5% manje nego što je planirano.

Sa ove kategorije troškova na aktivnim vremenskim razgraničenjima je evidentirano 16.140,31 € u okviru unaprijed plaćenih troškova za održavanje softvera za monitoring, dizel agregata i DMS-a.

**Troškovi za materijal i usluge** obuhvataju troškove kancelarijskog materijala i tonera, sitnog inventara, ostalih režijskih materijala, troškove goriva, troškove komunalnih usluga i komunikacija (telefonske, poštanske i internet usluge). Troškovi sredstava opredijeljeni za ove potrebe ostvareni su u iznosu 36.854,45 €, što je za 17,2% manje nego što je planirano.

**Ostala poslovna terećenja** obuhvataju troškove reprezentacije (nabavka robe za bife, ugostiteljske usluge i pokloni), pretplate stručnih informativnih časopisa, štampe i softverskih paketa, premije osiguranja zaposlenih, nabavku stručne i ostale literature, usavršavanja zaposlenih, troškove sudskih i administrativnih taksi, prinudne naplate (javna izvršenja i stečajni postupci), troškove revizije godišnjih finansijskih iskaza i unutrašnje revizije, ostalih neproizvodnih usluga, troškove objavljivanja odluka i pravilnika u Službenom listu, usluge press clippinga, usluge mašinske transkripcije, nabavku reklamnog materijala i usluga, usluga dizajna i produkcije, troškove oglašavanja u medijima, ugovorene usluge, troškove organizovanja događaja (seminara, obuka, festivala, konferencija i radionica), troškove istraživanja, usluga korišćenja podataka o strukturi i gledanosti emitovanog tv programa, provizije platnom prometu, troškove opredjeljene za potrebe Sindikalne organizacije Agencije i rashode od kamata po osnovu potraživanja.

Troškovi sredstava opredijeljeni za ove potrebe ostvareni su u iznosu od 183.386,75 €, što je za 13,7% manje nego što je planirano.

Sa ove kategorije troškova na aktivnim vremenskim razgraničenjima je evidentirano 9.334,57 € u okviru unaprijed plaćenih troškova po osnovu usavršavanja zaposlenih, izrade dokumentacije sa aspekta zaštite i zdravlja na radu i licenci za elektronsku zbirku propisa za 2026.g.

Agencija je angažovanjem ovlašćenog aktuara izvršila **rezervisanje troškova po osnovu otpremnina prilikom odlaska u penziju i jubilarnih nagrada** u skladu sa MRS 19 – Primanja zaposlenih (Izveštaj br. 02-430/26-101/1 od 09.02.2026.g.). Za obračun navedenih

troškova primjenjen je Kolektivni ugovor Agencije za audiovizuelne medijske usluge (akt br. 01-102/24-1238 od 16.12.2024. godine). Članom 29 Kolektivnog ugovora propisano je da zaposleni ostvaruje pravo na otpremninu prilikom odlaska u penziju u visini od šest neto zarada koje je ostvario u toku prethodne kalendarske godine u Agenciji. Članom 28 stav 1 Kolektivnog ugovora Agencije propisano je da se zaposlenom sa navršenih najmanje pet godina rada u Agenciji isplaćuje jubilarna nagrada za:

- 10 godina radnog staža – u visini od jedne prosječne neto zarade u Agenciji, ostvarene u toku prethodne kalendarske godine;
- 20 godina radnog staža – u visini od 1,25 prosječne neto zarade u Agenciji, ostvarene u toku prethodne kalendarske godine;
- 30 godina radnog staža – u visini od 1,50 prosječne neto zarade u Agenciji, ostvarene u toku prethodne kalendarske godine;
- 40 godina radnog staža – u visini od dvije prosječne neto zarade u Agenciji, ostvarene u toku prethodne kalendarske godine.

Tokom 2025. godine izvršeno je umanjeno rezervisanja po osnovu jubilarnih nagrada u ukupnom iznosu od 2.253,44 € za 30 godina radnog staža (Odluka br. 03-110/25-434/1 od 28.04.2025. godine).

Troškovi rezervisanja za otpremnine u 2025. godini iznose 9.262,90 € dok je kod obračuna rezervisanja za jubilarne nagrade došlo do ukidanja dugoročnih rezervisanja u iznosu od 2.053,30 € što je evidentirano na strani prihoda.

Agencija je u izvještajnom periodu izvršila **rezervisanja za nenaplaćena potraživanja** od emitera koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od dana dospijeća potraživanja za naplatu. Dospjela nenaplaćena potraživanja se tretiraju kao sumnjiva ako se naplata ne vrši u skladu sa obavezama preuzetim po osnovu izdatog odobrenja za emitovanje. Naime, Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama Agencije za audiovizuelne medijske usluge (član 15 stav 2 alineja 2) propisano je da se potraživanja od kupaca iskazuju po nominalnoj vrijednosti umanjenoj za potraživanja pod sudskim sporom i potraživanja koja nijesu naplaćena u roku od 180 dana od dana dospijeća potraživanja za naplatu. Troškovi ispravke vrijednosti potraživanja ostvareni su u iznosu od 24.393,90 €.

**Trošak amortizacije** obračunat na kraju godine, nakon sprovođenja redovnog godišnjeg popisa stalne imovine sa stanjem na dan 31.12.2025. godine, iznosi 132.042,10 € što je za 76,1 % više od planiranog.

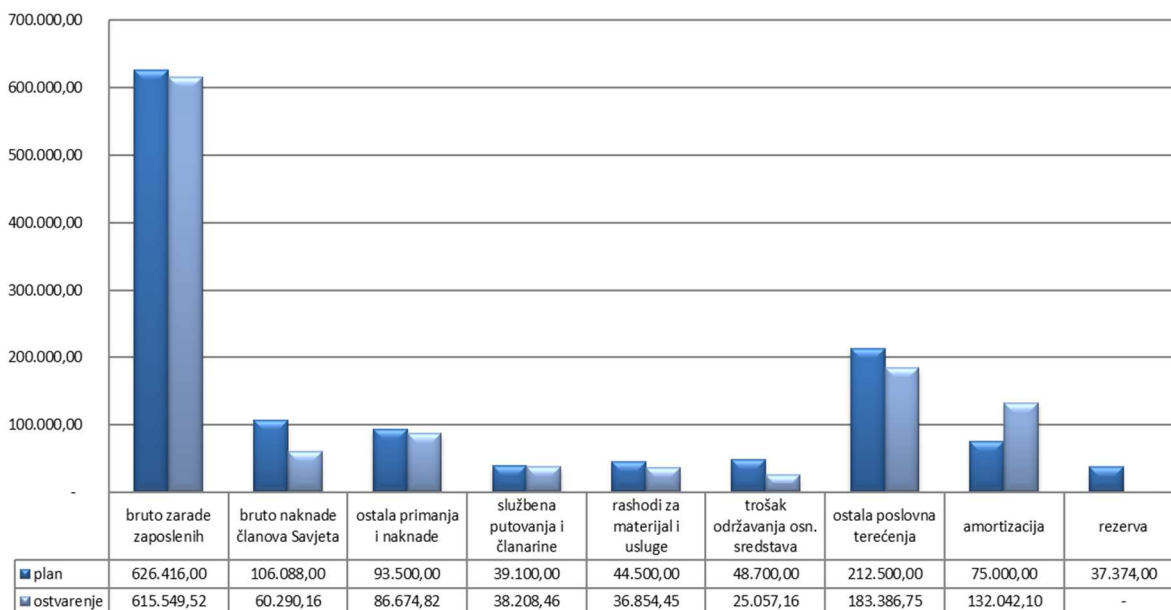
U toku 2024. godine sprovedena je adaptacije radnog prostora Agencije. Za tu namjenu opredjeljena su sredstva u ukupnom iznosu od 278.809,99 € što je evidentirano na računu 029000 – Ulaganje na tuđim nekretninama.

I u toku 2025. godine izvršeni su radovi na adaptaciji radnog prostora Agencije ukupne vrijednosti 119.966,66 €, što je evidentirano na računu 029000 – Ulaganje na tuđim nekretninama.

Ugovorom zaključenim između Uprave za državnu imovinu i Agencije za audiovizuelne medijske usluge br. 02-041/24-787/2 od 26.11.2024. godine, Agenciji je ustupljen na korišćenje bez naknade poslovni prostor na adresi Bulevar Svetog Petra Cetinjskog br. 9. Saglasno ugovoru, poslovni prostor je Agenciji ustupljen na korišćenje na period od 5 godina.

Značajno odstupanje ostvarenog troška amortizacije u odnosu na planirani je zato što se u vrijeme izrade finansijskog plana za 2025. godinu (septembar 2024. godine) nije znalo na koji vremenski period će Agenciji biti ustupljen prostor na korišćenje.

**Rezerva** od 3% ukupnog budžet u iznosu od 37.374,00 € nije realizovana za nepredviđene izdatke.



Prikaz ostvarenih rashoda i njihovo poređenje sa planom rashoda

## INVESTICIONE AKTIVNOSTI

Imajući u vidu potrebu stvaranja savremenih i efikasnih uslova za obavljanje nadležnosti Agencije i održavanja visokog nivoa operativne efikasnosti, sigurnosti i pouzdanosti ICT službe u toku 2025. godine planirana je realizacija investicionih aktivnosti koja se odnosi na: nematerijalna ulaganja, nabavku računara i računarske opreme, nabavku kancelarijske opreme i opreme za monitoring i adaptaciju radnog prostora Agencije.

Investiciona ulaganja	Planirano	Ostvareno
nematerijalna ulaganja	30.000,00	26.130,59
nabavka računara i računarske opreme	50.000,00	43.115,87
nabavka opreme za monitoring	40.000,00	38.887,24
nabavka kancelarijske opreme	55.000,00	54.160,84
nabavka kancelarijskog namještaja	-	2.200,00
adaptacija radnog prostora Agencije	120.000,00	119.966,66

Realizovane investicione aktivnosti u toku 2025. godine

Nabavka nematerijalnih ulaganja planirana je u iznosu od 30.000,00 €. U toku 2025.g. Agencija je sproveda postupak jednostavne nabavke i sa privrednim društvom „Sipa“ d.o.o. potpisala Ugovor za nabavku licenci i nadogradnju Stirlitz media softvera vrijednosti 29.887,00 € (Ugovor br. 03-426/25-964/12 od 23.12.2025. godine). Nabavka licenci evidentirana je u okviru osnovnih sredstava u iznosu od 25.016,75 €, dok je iznos od 4.870,25 evidentiran u okviru troškova perioda. Takođe, direktnom nabavkom kupljen je softver za strimovanje radio signala u iznosu od 1.113,84 €.

Nabavka računarske opreme u 2025. godini planirana je u iznosu od 50.000,00 €. U izvještajnom periodu sproveden je postupak jednostavne nabavke i sa privrednim društvom „G Tech“ d.o.o. potpisan Ugovor za nabavku računara i računarske opreme ugovorene vrijednosti 36.837,67 € (Ugovor br. 03-426/25-595/17 od 12.09.2025. godine). Takođe, direktnom nabavkom kupljena je računarska oprema u vrijednosti od 6.278,20 €.

Nabavka kancelarijske opreme u 2025. godini planirana je u iznosu od 55.000,00 €. U izvještajnom periodu sproveden je postupak jednostavne nabavke i sa privrednim društvom „Elkon“ d.o.o. potpisan Ugovor za nabavku i ugradnju dizel agregata ugovorene vrijednosti 32.101,30 € (Ugovor br. 03-426/25-329/15 od 11.06.2025. godine).

Također, u toku 2025. godine sproveden je postupak jednostavne nabavke i sa privrednim društvom „G Tech“ d.o.o. potpisan Ugovor za nabavku storage uređaja ugovorene vrijednosti 12.940,45 € (Ugovor br. 03-426/25-937/12 od 24.12.2025. godine).

U okviru nabavke kancelarijske opreme, sa privrednim društvom „Kub-it“ d.o.o. potpisan je ugovor o isporuci i ugradnji telefonske centrale i prateće opreme ugovorene vrijednosti 6.331,61 € (Ugovor br. 03-430/25-501/1 od 28.05.2025. godine). Nabavka telefonske centrale evidentirana je u okviru osnovnih sredstva Agencije u iznosu od 2.185,39 €, dok je iznos od 4.146,23 € evidentiran u okviru troškova perioda.

Također, direktnom nabavkom kupljena je kancelarijska oprema u vrijednosti od 6.933,20 € (automatika za data centar, električna brava na ulaznim vratima sa čitačima kartica i pratećom opremom i klima uređaj).

Nabavka opreme za monitoring u 2025. godini planirana je u iznosu od 40.000,00 €. U izvještajnom periodu sproveden je postupak jednostavne nabavke i sa privrednim društvom „Montech Solution“ d.o.o. potpisan Ugovor za nabavku, isporuku, ugradnju i puštanje u rad displeja i ostale prateće opreme ugovorene vrijednosti 25.385,80 € (Ugovor br. 03-426/25-416/9 od 11.06.2025. godine).

U toku 2025. godine sproveden je postupak jednostavne nabavke i sa privrednim društvom „Promobil-CO“ d.o.o. potpisan Ugovor za nabavku opreme za monitoring ugovorene vrijednosti 6.449,30 € (Ugovor br. 03-426/25-580/10 od 04.08.2025. godine).

Također, direktnom nabavkom kupljena je oprema za monitoring u vrijednosti od 8.008,04 € (HD Encoderi, Terra uređaji, strimeri za radio monitoring i spliter video signala).

Kancelarijski namještaj nabavljen je u vrijednosti od 2.200,00 €.

Za potrebe adaptacije radnog prostora Agencije planirana su sredstva u iznosu od 120.000,00 €. U toku 2025. godine sproveden je otvoreni postupak javne nabavke za izvođenje radova na adaptaciji radnog prostora Agencije i sa privrednim društvom „Eurozox“ d.o.o. potpisan Ugovor za nabavku radova adaptacije radnog prostora Agencije ugovorene vrijednosti 119.966,66 € (Ugovor br. 03-426/25-372/13 od 11.06.2025. godine).

## II BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025. GODINE

Grupa računa, račun	Pozicija	Tekuća godina	Prethodna godina
00	<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	-	-
	<b>B. STALNA IMOVINA</b>	757.521	606.917
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA	97.853	85.453
011 i 014	Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	97.853	85.453
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA	659.668	521.464
023	Postrojenja i oprema	304.551	221.374
026 i 029	Ostala ugrađena oprema, alati i oprema	355.117	300.090
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	-	-
	<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	-	-
	<b>D. OBRтна SREDSTVA</b>	4.213.504	3.681.929
	I ZALIHE	293	581
15	Dati avansi	293	581
	II KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	172.668	106.845
202, 203, 209	Potraživanja od kupaca	147.652	90.577
21, 22, osim 223	Ostala potraživanja	25.017	16.268
	III KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	-	-
24	IV GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	4.040.543	3.574.503
04	V STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI	-	-
28 osim 288	<b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	25.475	-
	<b>F. UKUPNA AKTIVA</b>	<b>4.996.500</b>	<b>4.288.846</b>
	<b>A. KAPITAL</b>	2.873.197	2.692.374
30	I OSNOVNI KAPITAL	1	1
31	II NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	-	-
320	III EMISIONA PREMIJA	-	-
	IV REZERVE	19.249	24.693
	VI NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK	2.853.947	2.667.680
340	Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2.673.123	2.487.092
341	Neraspoređeni dobitak tekuće godine	180.824	180.588
	VIII UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	-	-
	<b>B. DUGOR. REZERV. I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	127.493	122.537
	I DUGOROČNA REZERVISANJA	127.493	122.537
404 (dio)	Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	94.310	89.355
40 sem 400 i 404	Ostala dugoročna rezervisanja	33.182	33.182
41	II DUGOROČNE OBAVEZE	-	-
498	<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	-	-
495 (dio)	<b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I DONACIJE</b>	-	-
	<b>E. KRATK. REZERVI. I KRATKOROČNE OBAV.</b>	1.905.301	1.435.280
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	-	-
	II KRATKOROČNE OBAVEZE	1.905.301	1.435.280
430	Primljeni avansi, depoziti i kaucije	1.725.695	1.336.918
433, 434, 440-449	Obaveze prema dobavljačima	11.175	27.699
439 (dio), 45 i 46	Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	168.431	70.663
495	<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	90.509	38.655
	<b>G. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.996.500</b>	<b>4.288.846</b>

Vrijednost ukupne aktive, na bazi bilansa stanja na dan 31.12.2025. godine je 4.996.499,60 €. Stalna imovina od 757.520,70 € iznosi 15,2% ukupne aktive, a sastoji se od nematerijalne imovine (12,9%) i materijalne imovine (87,1%).

Redovan godišnji popis stalne imovine sa stanjem na dan 31.12.2025. godine izvršen je na osnovu Rješenja o formiranju Komisije za sprovođenje redovnog popisa sredstava, potraživanja i obaveza Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu (akt br. 02-427/25-625/1 od 20.11.2025. godine).

Dana 20.02.2026. godine donešena je Odluka o usvajanju Izvještaja o redovnom godišnjem popisu sredstava, potraživanja i obaveza Agencije za audiovizuelne medijske usluge, sa stanjem na dan 31.12.2025. godine (akt br. 02-427/26-100/4 od 20.02.2026. godine).

Agencija u svom vlasništvu nema nepokretnosti, već obavlja djelatnost u poslovnom prostoru koji je dobila na korišćenje od Vlade Crne Gore – Uprave za državnu imovinu. Ugovorom zaključenim između Uprave za državnu imovinu i Agencije za audiovizuelne medijske usluge br. 02-041/24-787/2 od 26.11.2024. godine, Agenciji je ustupljen na korišćenje bez naknade poslovni prostor na adresi Bulevar Svetog Petra Cetinjskog br. 9. Navedeni prostor Agencija koristi od osnivanja 2003.g, tada pod nazivom Agencije za radio-difuziju.

Saglasno ugovoru, poslovni prostor je Agenciji ustupljen na korišćenje na period od 5 godina, sa mogućnošću produženja istog, što može ograničiti predvidljivost i sigurnost njenog rada. Stoga bi bilo korisno razmotriti produženje ugovora kako bi se osigurala stabilnost i nezavisnost regulatorne funkcije Agencije.

Obrtna imovina u vrijednosti od 4.213.504,02 € čini 84,3% ukupne aktive i odnosi se na zalihe (0,01%), kratkoročna potraživanja (4,1) i gotovinu i gotovinske ekvivalente (95,9%).

Ukupna potraživanja prenijeta iz 2024. godine iznosila su 106.844,45 €, dok ukupna potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 172.668,49 € i čine ih potraživanja od pružalaca usluga koji su u nadležnosti Agencije sa ispravkom vrijednosti u iznosu od 147.651,94 € i potraživanja od državnih organa u iznosu od 25.016,55 €.

Ukupna sredstva gotovine na transakcionim računima i u blagajni iznose 4.040.542,72 €.

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 25.474,88 € čine 0,51% ukupne aktive i odnose se na unaprijed plaćene troškove po osnovu usavršavanja zaposlenih, održavanja softvera za monitoring, dms-a i dizel agregata, izrade dokumentacije sa aspekta zaštite i zdravlja na radu i licenci za elektronsku zbirku propisa za 2026.g.

Ukupna pasiva je u vrijednosti od 4.996.499,60 €. Kapital Agencije iznosi 2.873.197,23 € i obuhvata:

- osnovni kapital 1,00 €,
- revalorizacione rezerve 19.249,41 €,
- neraspoređeni dobitak ranijih godina u iznosu od 2.673.122,52 € i
- neraspoređeni dobitak tekuće godine u iznosu od 180.824,30 €.

Osnovni kapital Agencije iskazan u iznosu od 1,00 € evidentiran je u Statutu Agencije za audiovizuelne medijske usluge ("Sl. list CG", br. 54/24) i isti je upisan u Centralnom registru privrednih subjekata u Podgorici.

Revalorizacione rezerve u iznosu od 19.249,41 € čine revalorizacione rezerve po osnovu procjene opreme u skladu sa Izvještajem o procjeni vrijednosti stalne imovine u vlasništvu Agencije za elektronske medije Crne Gore (Izvještaj br. 02-459/2 od 20.09.2021. godine).

U toku 2025. godine Agencija je imala sledeće promjene na revalorizacionim rezervama:

- smanjenje po osnovu obračunate amortizacije nematerijalnih ulaganja u ukupnom iznosu od 3.304,58 € i
- smanjenje po osnovu obračunate amortizacije opreme u ukupnom iznosu od 2.138,87 €.

Dugoročna rezervisanja na dan 31.12.2025. godine iznose 127.492,68 € i ista se odnose na rezervisanja po MRS 19 - Naknade zaposlenima u iznosu od 94.310,48 € i rezervisanja za troškove sudskih sporova u iznosu od 33.182,20 €.

Obračun rezervisanja po MRS 19 – Naknade zaposlenima je izvršio ovlašćeni aktuar sa stanjem na dan 31.12.2025. godine (Izvjestaj br. 02-430/26-101/2 od 09.02.2026.g.), pri čemu rezervisanja po osnovu jubilarnih nagrada čine 31.273,13 €, a rezervisanja po osnovu otpremnina za odlazak u penziju čine 63.037,35 €.

Rezervisanja za troškove sudskih postupaka odnose se na sredstva koja su rezervisana po osnovu sudskog postupka U br. 4744/2023 od 23.10.2023. godine koji se vodi kod Osnovnog suda u Podgorici po tužbi bivšeg v.d. direktora radi isplate naknade iz Ugovora o radu na određeno vrijeme br. 01-1319 od 30.08.2022. godine. Iznos koji tužilac potražuje je u visini iznosa dvanaestomjesečne zarade koju je primio posljednjeg mjeseca vršenja funkcije, uvećan za zakonsku zateznu kamatu na ime svake svake pojedinačne zarade počev od 21.12.2022. godine, kao i sudski troškovi postupka.

Ukupne kratkoročne obaveze Agencije iznose 1.905.300,82 €, od čega se 413,98 € odnosi na primljene avanse od kupaca, sredstva Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija u dijelu koji se odnosi na potfond za komercijalne i neprofitne emitere u iznosu od 1.725.281,07 €, obaveze prema dobavljačima u iznosu od 11.174,81 € i druge obaveze iz poslovanja u iznosu od 168.430,96 € koje se odnose na obavezu isplate druge rate sredstava dodijeljenih iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namjenjenih komercijalnim i neprofitnim elektronskim medijima, i to: emiterima opšteg televizijskog programa „TV Teuta“ (12.495,00 €) i „TV E“ (88.258,00 €), emiterima radijskog programa „Radio Teuta“ (4.200,00 €) i „TDI Radio“ (1,00 €) i samoregulatornom tijelu NVO „Medijski savjet za samoregulaciju“ (63.078,82€) i obaveze po osnovu poreza na ugovore o djelu i ostale naknade zaposlenima u ukupnom iznosu od 398,14 €.

Dovodeći navedene obaveze u vezu sa vrijednošću obrtno imovine od 4.213.504,02 € može se zaključiti da je Agencija solventna, odnosno njena likvidnost nijednog momenta nije dovedena u pitanje.

Dana 30. decembra 2025. godine, Agenciji su za potrebe sprovođenja Raspodjela sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2025. godinu, uplaćena sredstva u iznosu od 1.810.177,30 €. Navedena raspodjela biće realizovana tokom 2026. godine.

Pasivna vremenska razgraničenja u ukupnom iznosu 90.508,87 odnose se na odložene prihode od sredstava koja pripadaju Agenciji za pokriće operativnih troškova, koji će nastati u narednom periodu po osnovu realizacije javnog konkursa za raspodjelu sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima.

### III FOND ZA PODSTICANJE PLURALIZMA I RAZNOVRSNOSTI MEDIJA

Zakonom o medijima („Sl. list CG“, br. 54/24) regulisano je uspostavljanje, izvori i način raspodjele i korišćenja sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namjenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima (u daljem tekstu: „Fond“).

Članom 26 Zakona o medijima je propisano da se Fond finansira u iznosu od najmanje 0,20% tekućeg budžeta Crne Gore utvrđenog godišnjim zakonom o budžetu. Raspodjelu sredstava iz Fonda vrši Savjet Agencije (kao regulator za audiovizuelne medijske usluge) i to 60% sredstava, koja se usmjeravaju u podfond za linearne AVM usluge (komercijalne i neprofitne emitere).

Sredstva namijenjena podfodu uplaćuju sa na poseban transakcioni račun i pripadaju: - 95% osnivačima medija za pružanje javnih usluga i 5% za operativne troškove Agencije.

Agencija je donijela Pravilnik o raspodjeli sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namjenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima („Sl. list CG“, br. 06/25) kojim su propisana prava i obaveze pružanja javnih usluga za koje se uplaćuju sredstva iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija u dijelu koji se odnosi na potfond za linearne AVM usluge (komercijalne i neprofitne emitere), kriterijume, način raspodjele sredstava, maksimalni iznos sredstava koja mogu biti dodijeljena iz Fonda jednom mediju ili samoregulatornom tijelu u toku godine, način korišćenja tih sredstava, sadržinu ugovora o dodjeli sredstava kao i rokove za raspisivanje javnog konkursa.

Dana 27. decembra 2024. godine, Agenciji su za potrebe sprovođenja Raspodjela sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2024. godinu, uplaćena sredstva u iznosu od 773.099,61 €.

Savjet Agencije je, na sjednici održanoj 24.02.2025. godine, usvojio Odluku o raspisivanju javnog konkursa za raspodjelu sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2024. godinu (akt br. UP I 01-041/25-36/1 od 25.02.2025. godine) i Odluku o kriterijumima i metodologiji bodovanja prijave i zahtjeva na javni konkurs za raspodjelu sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2024. godinu (akt br. UP I 01-041/25-37/1 od 25.02.2025. godine).

Javni konkurs je raspisan za raspodjelu:

- a) 1.210.878,19 EUR putem grantova za povećanje obima, strukture i raznovrsnosti ponude programskih sadržaja iz sopstvene produkcije posvećenih tematskim oblastima od javnog interesa (u daljem tekstu: grantovi za emitere);
- b) 126.276,38 EUR putem grantova za pokriće operativnih troškova samoregulatornih tijela (u daljem tekstu: grantovi za samoregulatorna tijela).

Na sjednici održanoj 02.06.2025. godine, Savjet Agencije je konstatovao da ima 14 potpunih i blagovremenih prijava emitera i jedan potpun i blagovremen zahtjev samoregulatornog tijela.

Savjet Agencije je razmotrio blagovremene i potpune prijave na javni konkurs i u skladu sa Odlukom o javnom konkursu, Metodologijom bodovanja i Pravilnikom o raspodjeli sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih komercijalnim i neprofitnim medijima, nakon izvršenih analiza programskih sadržaja, izvršio bodovanje prijava.

Saglasno navedenom, Savjet Agencije je, na sjednici održanoj 02.06.2025. godine, donio Rješenje o raspodjeli sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2024. godinu (akt br. UP I 01-041/25-36/22 od 02.06.2025. godine) i odlučio da se sredstva u iznosu od 900.053,00 €, predviđena za grantove za povećanje obima, strukture i

raznovrsnosti ponude sadrži posvećenih tematskim oblastima od javnog interesa (grantovi za emitere), dodijele na sljedeći način:

EMITER	Identifikacioni znak	Dodijeljena sredstva	Uplaćena sredstva do 31.12.2025.
„Radio Zeta“ d.o.o.	Radio Zeta	14.976,00	14.976,00
NVO „Đakomo Ariatic“	Radio Adriatic	19.469,00	19.469,00
„Gresa Trade“ d.o.o.	Radio Elita	8.766,00	8.766,00
„Mir&Teuta“ d.o.o.	Radio Teuta	8.400,00	4.200,00
„My name“ d.o.o.	Radio Titograd	29.120,00	29.120,00
„Antena M“ d.o.o.	Radio Antena M	69.641,00	69.641,00
„TDI Radio“ d.o.o.	TDI Radio	23.441,00	23.440,00
„Media International Corporation“ d.o.o.	Radio DRS	69.746,00	69.746,00
„Oki Air Broadcasting“ d.o.o.	Elmag Radio	69.740,00	69.740,00
„Boin“ d.o.o.	TV Boin	31.400,00	31.400,00
„Mir&Teuta“ d.o.o.	TV Teuta	24.990,00	12.495,00
„Nova M“ d.o.o.	TV Nova M	177.028,00	177.028,00
„Lipa Media“ d.o.o.	TV E	176.516,00	88.258,00
„Televizija Vijesti“ d.o.o.	TV Vijesti	176.820,00	176.820,00
<b>ukupno</b>		<b>900.053,00</b>	<b>795.099,00</b>

*Realizovana sredstva po raspodjeli sredstava iz Fonda*

Savjet Agencije je razmotrio blagovremen i potpun zahtjev samoregulatornog tijela i nakon analize ispunjenosti propisanih kriterijuma sačinio pregled ostvarenih bodova koji je iskazan u Rješenju o raspodjeli sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2024. godinu i istim Rješenjem podnosiocu zahtjeva NVO „Medijski savjet za samoregulaciju“ Podgorica, odobrio sredstva u iznosu od 126.157,65 € koja su tražena podnijetim zahtjevom. Od navedenog iznosa samoregulatornom tijelu je do 31.12.2025. godine uplaćeno 63.078,83 €.

Savjet Agencije je konstatovao da su ostala nedodijeljena sredstva u iznosu od 310.825,19 € (za grantove za emitere) i sredstva u iznosu od 118,73 € (za grantove za samoregulatorna tijela), koja će se saglasno članu 33 stav 4 Pravilnika vratiti u budžet Crne Gore.

Dana 30. decembra 2025. godine, Agenciji su za potrebe sprovođenja Raspodjela sredstava iz Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija namijenjenih pružaocima linearnih AVM usluga - komercijalnim i neprofitnim emiterima za 2025. godinu, uplaćena sredstva u iznosu od 1.810.177,30 €. Navedena raspodjela biće realizovana tokom 2026. godine.

## ZAKLJUČAK

Izveštaj o finansijskom poslovanju Agencije za audiovizuelne medijske usluge za 2025. godinu ima za cilj da pruži uvid u cjelinu procesa poslovanja Agencije. Izveštaj je zasnovan na relevantnim pokazateljima poslovanja urađenim u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Sl. list CG“ br. 84/25) i na osnovu Odluke o neposrednoj primjeni međunarodnih računovodstvenih standarda („Sl. list RCG“ br. 69/02). Strukturiran je tako da obezbjeđuje potpunu i preciznu elaboraciju načina finansiranja, usmjeravanja sredstava i ostvarenih efekata po tom osnovu, uz uvažavanje svih okolnosti u kojima se odvijao rad Agencije.

**Agencija je u toku 2025. godine ostvarila ukupan prihod od 1.392.544,52 € i ukupan rashod od 1.211.720,22 €. Dakle, može se zaključiti da je ostvarena pozitivna razlika između prihoda i rashoda u iznosu od 180.824,30 €.**

Agencija je uspjela da obezbijedi efikasno funkcionisanje i ostvarivanje planiranih ciljeva. Ovakav pozitivni rezultat ostvaren je zahvaljujući stalnoj internoj kontroli, mjesečnoj analizi prihoda i rashoda i praćenja likvidnosti poslovanja.

Izveštaj sačinila:

Marina Raičević, službenica za finansije i računovodstvo

Odobrila:

Elvira K. Ceković, pomoćnica direktorice



Prilozi:

- 1: Pregled potraživanja od komercijalnih emitera (radio i TV emitera) na dan 31.12.2025.g
- 2: Pregled potraživanja od javnih emitera (radio i TV emitera) na dan 31.12.2025.g
- 3: Pregled potraživanja od distributera linearnih AVM usluga i pružalaca AVM usluga na zahtjev na dan 31.12.2025.g.
- 4: Potraživanja od ranijih pružalaca AVM usluga

**Prilog 1:**

Pregled potraživanja od komercijalnih emitera na dan 31.12.2025. g.

račun	komercijalni emiter	potraživanja iz 2024. godine	fakturisana realizacija 2025	naplaćena realizacija 2025	stanje potraživanja na dan 31.12.2025.
202253	RADIO ADRIATIC	-	452,88	452,88	-
202218	RADIO ANTENA M	-	4.817,46	4.817,46	-
2022488	ARENA RADIO	-	6.169,05	6.169,05	-
202276	RADIO LOLA	-	1.697,62	1.697,62	-
202206	RADIO ĆIRILICA	-	2.833,70	2.835,70	<b>(2,00)</b>
202205	RADIO D	-	9.757,23	9.757,23	-
202228	RADIO D PLUS	3.644,92	14.940,10	18.585,02	-
202248	RADIO DRS	-	6.225,25	6.225,25	-
202263	RADIO DUX	-	1.897,49	1.897,49	-
202237	RADIO ELITA	-	910,33	910,33	-
2022169	RADIO ELMAG	-	10.435,75	10.435,75	-
202212	RADIO JUPOK	100,00	1.073,46	1.147,46	<b>26,00</b>
202270	RADIO KRŠ	273,53	1.154,16	1.097,93	<b>329,76</b>
2022195	RADIO MAG	-	4.799,23	4.799,23	-
2022375	EL RADIO	-	1.758,71	1.758,71	-
2022211	RADIO MOJKOVAC	862,35	608,27	1.470,62	-
202209	RADIO S	5.000,00	13.619,38	18.619,38	-
202236	RADIO S3	794,33	3.397,37	3.342,36	<b>849,34</b>
202216	RADIO TDI	-	6.050,56	6.050,56	-
202251	RADIO LAKI PLUS	479,66	619,32	900,00	<b>198,98</b>
202257	PLAY RADIO	1.051,88	18.476,07	19.527,95	-
202249	SRPSKI RADIO	-	5.910,51	5.910,51	-
202233	RADIO STAR FM	616,37	1.350,80	1.350,80	<b>1.967,17</b>
2022173	RADIO TEUTA	-	775,85	775,85	-
2022160	RADIO TITOGRAD	-	1.099,20	1.099,20	-
202219	RADIO ZETA	-	1.083,82	1.083,82	-
202266	TV7	-	8.705,86	8.705,86	-
202217	ADRIA TV	-	28.503,09	28.503,09	-
202211	TV BOIN	-	2.807,21	2.807,21	-
202262	A PLUS TV	4.079,81	13.929,37	18.009,18	-
2022445	TV E	-	8.705,86	8.705,86	-
202220	TV NOVA M	-	28.503,08	28.903,10	<b>(400,02)</b>
202256	PRVA TV	4.092,64	28.503,08	32.595,72	-
202267	SRPSKA TV	-	8.705,86	8.705,86	-
202229	TV TEUTA	-	9.573,33	9.573,34	<b>(0,01)</b>
202260	TV VIJESTI	-	28.503,08	28.503,08	-
2022481	TV WOW Montenegro	-	13.929,37	10.447,03	<b>3.482,34</b>
2022552	LH TV	5.000,00	13.929,37	16.000,00	<b>2.929,37</b>
	<b>ukupno</b>	<b>25.995,49</b>	<b>316.212,13</b>	<b>332.826,69</b>	<b>9.380,93</b>

**Prilog 2:**

Pregled potraživanja od javnih emitera na dan 31.12.2025. g.

račun	JAVNI EMITER	potraživanja iz 2024. godine	fakturisana realizacija 2025	naplaćena realizacija 2025	stanje potraživanja na dan 31.12.2025.
202280	RADIO BAR	-	775,85	775,85	-
2022310	RADIO BIJELO POLJE	6,84	-	-	<b>6,84</b>
202258	RADIO BUDVA	-	884,97	884,97	-
2022307	RADIO DANILOVGRAD	(11,84)	-	-	<b>(11,84)</b>
2022301	RADIO KOTOR	-	986,70	986,70	-
2022309	RADIO ROŽAJE	39,60	-	-	<b>39,60</b>
2022311	RADIO ULCINJ	(0,11)	-	-	<b>(0,11)</b>
202203	TV BUDVA	-	8.262,30	8.262,30	-
2022405	TV PODGORICA	0,71	8.235,47	8.235,47	-
2022332	TV HERCEG NOVI	-	8.289,67	8.289,67	-
202273	TV NIKŠIĆ	-	8.303,27	8.303,27	-
202278	TV PLJEVLJA	-	8.330,14	8.330,14	-
2022259	TV ROŽAJE	3.285,89	8.369,74	8.369,74	-
	<b>ukupno</b>	<b>3.321,09</b>	<b>52.438,11</b>	<b>55.724,71</b>	<b>34,49</b>

**Prilog 3:**

Pregled potraživanja od distributera linearnih AVM usluga i pružalaca AVM usluga na zahtjev na dan 31.12.2025. g.

račun	Pružalac usluge (usluga)	potraživanja iz 2024. godine	fakturisana realizacija 2025	naplaćena realizacija 2025	stanje potraživanja na dan 31.12.2025.
202284	TELEMACH (EON)	-	175.373,60	175.373,60	-
202283	CRNOGORSKI TELEKOM (MAGENTA TV)	53.866,40	231.460,70	226.129,00	<b>59.198,10</b>
202286	TELEMACH (EON SAT)	-	120.589,64	120.589,64	-
202288	M-TEL (M-TEL)	-	303.641,83	236.964,21	<b>66.677,62</b>
2022284	M-TEL (m:SAT)	-	45.481,93	33.225,44	<b>12.256,49</b>
202289	RDC	-	14.727,13	14.727,13	-
202292	ORION TELEKOM IPTV	-	1.254,49	926,40	<b>328,09</b>
2022675	MNE PLAY (distribucija)	-	5.906,10	5.906,10	-
2022676	MNE PLAY (avm na zahtjev)	-	5.906,10	5.906,10	-
	<b>ukupno</b>	<b>53.866,40</b>	<b>904.341,52</b>	<b>819.747,62</b>	<b>138.460,30</b>

**Prilog 4:**

Potraživanja od ranijih pružalaca usluga na dan 31.12.2025. g.

račun	EMITER	potraživanja iz 2024. godine	fakturisana realizacija/kamata/troškovi izvršenja	otpis potraživanja 2025	stanje potraživanja na dan 31.12.2025.
202224	TV APR	6.690,61	-	-	<b>6.690,61</b>
202243	RADIO ATLAS	53.735,62	1.114,39	54.850,01	-
202241	RADIO GLAS PLAVA	2.731,74	-	-	<b>2.731,74</b>
2022393	RADIO KOLAŠIN	151,26	-	-	<b>151,26</b>
202240	TV SUN	40.984,41	-	-	<b>40.984,41</b>
202274	JADRAN TV	15.410,17	1.925,75	17.335,92	-
2022295	TV MNE SPORT 2	13.922,76	-	-	<b>13.922,76</b>
2022281	TV MNE SPORT 1	8.595,67	984,61	-	<b>9.580,28</b>
2022296	TV MNE SPORT 3	9.150,00	984,61	-	<b>10.134,61</b>
	<b>ukupno</b>	<b>151.372,24</b>	<b>3.040,14</b>	<b>72.185,93</b>	<b>84.195,67</b>