

ANALIZA EKONOMSKOG POLOŽAJA JAVNIH EMITERA

Podgorica, jun 2026





Crna Gora
AGENCIJA ZA AUDIOVIZUELNE MEDIJESKE USLUGE
Broj: 03-043/26-648/1
Podgorica, 25.06.2026. godine

Uvod

Agencija za audiovizuelne medijske usluge (u daljem tekstu: Agencija) je nezavisni regulatorni organ za oblast AVM usluga koji vrši javna ovlaštenja u skladu sa Zakonom o audiovizuelnim medijskim uslugama¹ i djeluje u interesu javnosti.

Agencija u okviru svojih nadležnosti, između ostalog, izdaje i odobrenja za pružanje linearne AVM usluge – odobrenje za emitovanje i utvrđuje visinu naknada za izdavanje i korišćenje odobrenja. Dobijanjem odobrenja za emitovanje pravno ili fizičko lice stiče status emitera.

Emiter može obavljati djelatnost proizvodnje i emitovanja linearnih AVM usluga kao:

- 1) komercijalni emiter;
- 2) neprofitni emiter;
- 3) javni emiter.

Javni emiteri imaju posebnu ulogu u ostvarivanju prava građana na pravovremeno, tačno i nepristrasno informisanje, kao i u zadovoljavanju kulturnih, obrazovnih, naučnih i drugih potreba od javnog interesa. U skladu sa zakonom, oni su dužni da pružaju javne usluge proizvodnje i emitovanja radijskih i/ili televizijskih programa sa informativnim, kulturnim, umjetničkim, obrazovnim, naučnim, dječjim, zabavnim, sportskim i drugim programskim sadržajima, kojima se ostvaruju prava i interesi građana i drugih subjekata u oblasti informisanja. Za razliku od komercijalnih medija, njihovo finansiranje dominantno se obezbjeđuje iz javnih sredstava, kako bi se obezbijedilo kontinuirano ostvarivanje ove društvene funkcije.

Stabilno i održivo finansiranje javnih emitera predstavlja jedan od ključnih preduslova za ostvarivanje njihove zakonom propisane funkcije. Zbog toga je od posebnog značaja praćenje finansijskih pokazatelja poslovanja javnih emitera, kretanja njihovih prihoda i rashoda, kao i efekata modela finansiranja koji se primjenjuju na nacionalnom i lokalnom nivou.

U cilju sagledavanja ekonomskog položaja javnih emitera u Crnoj Gori, Agencija je sprovela analizu njihovog finansijskog poslovanja za period od 2021. do 2025. godine, na

¹ "Sl. list Crne Gore", br. 54/24

osnovu javno dostupnih podataka i podataka prikupljenih iz relevantnih izvora. Analiza pruža pregled ključnih finansijskih pokazatelja i trendova poslovanja nacionalnog i lokalnih javnih emitera, sa posebnim osvrtom na izvore finansiranja i ostvarene finansijske rezultate.

Analiza takođe treba da doprinese sagledavanju efekata novog normativnog okvira uspostavljenog Zakonom o audiovizuelnim medijskim uslugama, usvojenim u junu 2024. godine, naročito u dijelu koji se odnosi na finansiranje lokalnih javnih emitera i usklađivanje njihovog rada i osnivačkih akata sa zakonskim rješenjima.

Zakonski okvir

Analiza ekonomskog položaja javnih emitera je rađena za period od 2021. do 2025. godine. U ovom periodu su na snazi bili Zakon o elektronskim medijima², Zakon o medijima³ i Zakon o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore⁴. Nakon dugogodišnjeg rada na setu medijskih zakona, u junu 2024. godine su usvojeni novi zakoni koji regulišu medijski sektor: Zakon o audiovizuelnim medijskim uslugama, Zakon o medijima⁵ i Zakon o nacionalnom javnom emiteru - Javnom medijskom servisu Crne Gore⁶.

U skladu sa Zakonom o elektronskim medijima javni emiteri su sticali prihode iz budžeta Crne Gore, odnosno budžeta jedinice lokalne samouprave i drugih izvora, u skladu sa zakonom i osnivačkim aktom. Budžetom Crne Gore, odnosno budžetom jedinice lokalne samouprave obezbjeđivan je dio finansijskih sredstava za ostvarivanje Ustavom i zakonom zajemčenih prava građana na informisanje, bez diskriminacije, po osnovu programskih sadržaja koji su značajni za ostvarivanje prava na javno informisanje i obavještanje građana Crne Gore, ostvarivanje prava pripadnika manjinskih naroda u Crnoj Gori i pripadnika drugih manjinskih nacionalnih zajednica i crnogorskih zajednica u inostranstvu, ostvarivanje ljudskih i političkih prava građana i unaprjeđivanje pravne i socijalne države i civilnog društva, razvoj kulture, nauke, obrazovanja i umjetnosti, očuvanje crnogorskog nacionalnog i kulturnog identiteta i kulturnog i etničkog identiteta manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, podsticanje kulturnog stvaralaštva i informisanje lica oštećenog sluha i vida.

Budžetom Crne Gore, odnosno budžetom jedinice lokalne samouprave obezbjeđivana su sredstva za pokriće troškova prenosa i emitovanja programa javnih emitera putem zemaljskih radio-difuznih sistema.

Prava i obaveze nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore bile su regulisane posebnim zakonom – Zakon o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore. Ovim zakonom je bilo propisano da se iz budžeta Crne Gore za ostvarivanje osnovne djelatnosti nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore, preusmjeravaju sredstva na godišnjem nivou u iznosu od 1,34% planiranih ukupnih budžetskih sredstava, umanjениh za sredstva kapitalnog budžeta i budžeta državnih fondova (tekući budžet), za godinu za koju se budžet donosi.

Vlada, odnosno jedinica lokalne samouprave i javni emiter su ugovorom uređivali međusobna prava i obaveze u vezi sa korišćenjem budžetskih sredstava koja su morala biti definisana u ugovoru, na način koji odgovara stvarnim troškovima potrebnim za realizaciju obaveza propisanih Zakonom. Ugovor se zaključivao na period od tri godine, u skladu sa smjernicama makroekonomske i fiskalne politike, kod nacionalnog javnog emitera, i u skladu sa budžetskim planovima i projekcijama kod lokalnih javnih emitera.

Novim Zakonom o audiovizuelnim medijskim uslugama regulisan je novi model finansiranja lokalnih javnih emitera koji emituju radijski i televizijski program. Novim modelom

² "Sl. list Crne Gore", br. 46/10, 40/11, 53/11, 6/13, 55/16, 92/17 i 82/20

³ "Sl. list Crne Gore", br. 82/20

⁴ "Sl. list Crne Gore", br. 80/20, 125/23 i 60/24

⁵ "Sl. list Crne Gore", br. 54/24

⁶ "Sl. list Crne Gore", br. 60/24

finansiranja propisano je da se na godišnjem nivou budžetom jedinice lokalne samouprave obezbjeđuju sredstva:

- po osnovu pružanja javnih usluga u iznosu koji se utvrđuje u odnosu na ukupni tekući godišnji budžet jedinice lokalne samouprave, umanjen za kapitalne izdatke i otplatu duga, i ne može biti manji od definisanih procenata i iznosa navedenih u članu 49 pomenutog zakona. Ovako utvrđen iznos sredstava se uvećava za najmanje 5% ako uz radijski i/ili televizijski program lokalni javni emiter objavljuje i sadržaje na internetskoj publikaciji kao i za 20% ako je učešće sopstvene produkcije u ukupnom godišnjem vremenu emitovanja televizijskog programa lokalnog javnog emitera iznad 50%.
- u iznosu koji obezbjeđuje plaćanje troškova prenosa i emitovanja programa javnog emitera putem mreža za prenos, zemaljske mreže radio-difuznih predajnika i posredstvom elektronskih komunikacionih mreža sa slobodnim pristupom.

Zakonom o nacionalnom javnom emiteru - Javnom medijskom servisu Crne Gore propisane su prava i obaveze nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore. Ovim zakonom je propisano da se, iz budžeta Crne Gore za ostvarivanje osnovne djelatnosti Javnog medijskog servisa, preusmjeravaju na godišnjem nivou, sredstva u iznosu od 1,34% tekućeg budžeta Crne Gore utvrđenog godišnjim zakonom o budžetu, s tim da iznos tih sredstava na godišnjem nivou, u slučaju smanjenja tekućeg budžeta, ne može biti manji od iznosa opredijeljenog za prethodnu fiskalnu godinu.

Zakonom o elektronskim medijima, odnosno Zakonom o audiovizuelnim medijskim uslugama, i Pravilnikom o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada po osnovu izdatih odobrenja za pružanje audiovizuelnih medijskih usluga⁷, odnosno Pravilnikom o visini, načinu utvrđivanja i plaćanja naknada za pružanje usluga iz nadležnosti agencije za audiovizuelne medijske usluge⁸ (u daljem tekstu: Pravilnik) propisan je način obračuna godišnje naknade za emitovanje.

Zakonom o elektronskim medijima javni emiteri su bili oslobođeni obaveze plaćanja naknade po osnovu odobrenja za emitovanje, u dijelu koji se odnosi na pružanje javnih usluga, dok su bili u obavezi da plaćaju dio naknade po osnovu odobrenja za emitovanje koji se odnosi na obavljanje komercijalnih djelatnosti.

Pravilnikom je propisano da se godišnja naknada za emitovanje utvrđuje na osnovu: veličine zone pokrivanja prema broju stanovnika; atraktivnosti područja unutar zone pokrivanja; vrste linearne AVM usluge (radijskog ili televizijskog programa, opšteg ili specijalizovanog programa) i platforme emitovanja programa (sistemi zemaljske radio-difuzije, kablovski, javne fiksne ili mobilne telekomunikacione mreže, satelitski distribicioni sistemi i druge mreže elektronske komunikacije).

Ranijim Pravilnikom je posebno bio regulisan način obračuna naknade za zonu servisa određenu osnivačkim aktom javnog emitera (za lokalnog javnog emitera to je jedinica lokalne samouprave čija skupština je njegov osnivač). Za javne emitere je bio posebno definisan

⁷"Sl. list Crne Gore", br. 25/11, 26/12, 38/14, 18/15, 11/16, 61/18, 83/18, 43/19 i 116/23

⁸"Sl. list Crne Gore", br. 107/24 i 52/25

koeficijent koji je zavisio od toga da li se određena radio-difuzna frekvencija ili različita platforma koristi unutar ili van zone servisa emitera definisane osnivačkim aktom i on, je u zoni servisa, predstavljao procenat prihoda ostvaren po osnovu pružanja komercijalnih audio i audiovizuelnih usluga u ukupnim prihodima javnog emitera ostvarenih u prethodnoj godini, dok je van zone servisa iznosio 1,0. Ovaj koeficijent se utvrđivao uvidom u analitičke kartice prihoda ostvarenih po osnovu obavljanja komercijalnih audio i audiovizuelnih usluga po svakom pojedinom odobrenju za emitovanje radijskog ili televizijskog programa, koje je emiter bio dužan da dostavi Agenciji.

Važećim pravilnikom (član 13) propisano je da, ukoliko emiter zbog emitovanja posredstvom različitih platformi ima zonu pokrivanja veću od zone pokrivanja definisane dodijeljenim radio-difuznim frekvencijama, godišnja naknada se utvrđuje kao zbir:

- godišnje naknade za emitovanje putem sistema zemaljske radio-difuzije i
- godišnje naknade za emitovanje posredstvom kablovskog sistema, javne fiksne ili mobilne telekomunikacione mreže, satelitskog distribucionog sistema ili drugih mreža elektronskih komunikacija, za zonu pokrivanja koja nije obuhvaćena zemaljskom radio-difuzijom.

Ukoliko emiter lokalnog ili regionalnog javnog emitera, zbog korišćenja radio-difuznih frekvencija i različitih platformi, ima zonu pokrivanja veću od zone pokrivanja definisane dodijeljenim radio-difuznim frekvencijama za jedinice lokalne samouprave čije su skupštine opštine njegovi osnivači, plaća godišnju naknadu u skladu sa ovim Pravilnikom.

Zakonom o audiovizuelnim medijskim uslugama, nacionalni javni emiter je oslobođen obaveze plaćanja godišnje naknade po osnovu izdatih odobrenja za emitovanje, kao i regionalni i lokalni javni emiter obaveze plaćanja godišnje naknade po osnovu izdatog odobrenja za emitovanje za zonu pokrivanja definisanu teritorijom jedinice lokalne samouprave koja je njegov osnivač.

Metodološki okvir

Analiza obuhvata uporedne podatke o finansijskim i drugim pokazateljima za period od pet godina – od 2021. do 2025. godine koji su pribavljeni na osnovu sljedećih izvora:

- *javno dostupni podaci – portal poreske uprave Crne Gore – IRMS – <https://irms.tax.gov.me/public/>;*
- *javno dostupni podaci - veb sajt Vlade Crne Gore www.gov.me;*
- *veb sajt www.boniteti.me;*
- *odluke o budžetima lokalnih javnih samouprava koje su objavljene na Katalogu propisa;*
- *odobrenja za emitovanje javnih emitera, sa izmjenama.*

Analizom je dat uporedni prikaz podataka javnih emitera za period od pet godina i to:

- *prihodi od prodaje;*
- *ostali prihodi iz poslovanja;*
- *ukupni prihodi;*
- *ukupni rashodi;*
- *neto rezultat;*
- *broj zaposlenih.*

Prikazan je i pregled budžetiranih sredstava za lokalne javne emitere od strane lokalnih samouprava.

Podaci za analizu su prikupljeni u periodu od aprila do juna 2026. godine.

Analiza ekonomskog položaja javnih emitera

Na kraju 2025. godine u Crnoj Gori bilo je 50 emitera, od čega 16 javnih, 32 komercijalna i dva neprofitna emitera.

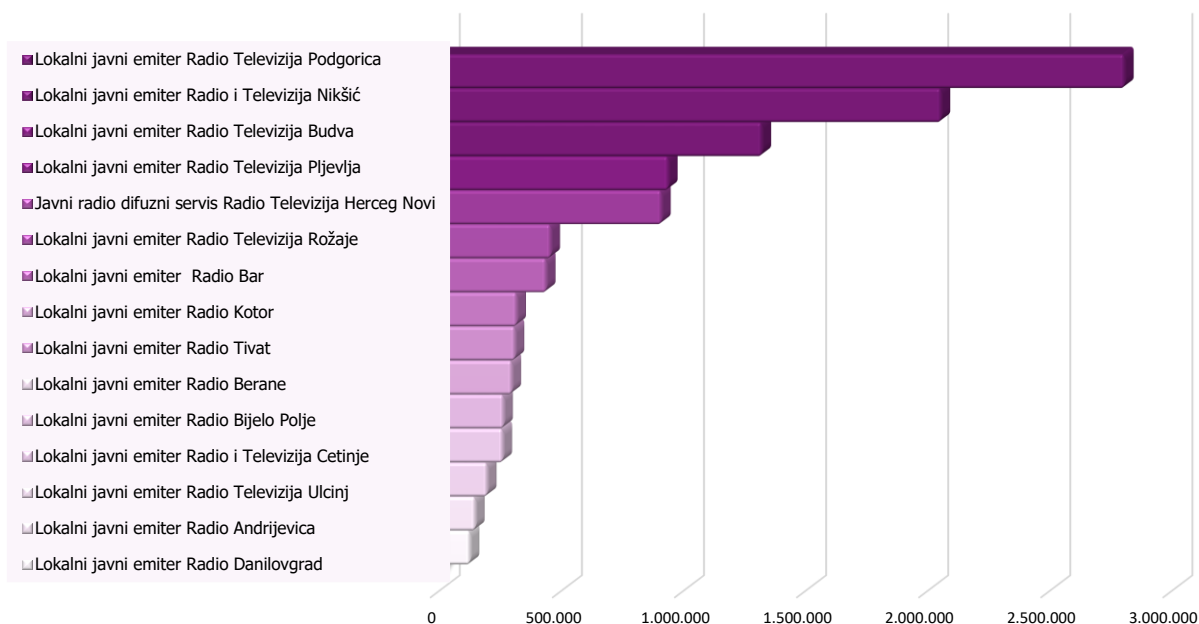
Od ukupnog broja javnih emitera, jedan je nacionalni javni emiter, koji emituje četiri televizijska i dva radijska programa, dok 15 lokalnih javnih emitera emituje preostalih 15 radijskih i šest televizijskih programa.

Emiter/Osnivač	Radijski/Televizijski program
Lokalni javni emiter Radio Andrijevića	Radio Andrijevića
Lokalni javni emiter Radio Bar	Radio Bar
Lokalni javni emiter Radio Berane	Radio Berane
Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje	Radio Bijelo Polje
Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad	Radio Danilovgrad
Lokalni javni emiter Radio Kotor	Radio Kotor
Lokalni javni emiter Radio Tivat	Radio Tivat
Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj	Radio Ulcinj
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje	Radio Cetinje
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić	Radio Nikšić
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić	TV Nikšić
Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva	Radio Budva
Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva	TV Budva
Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja	Radio Pljevlja
Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja	Televizija Pljevlja
Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica	Televizija Podgorica
Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica	Radio Podgorica
Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje	Radio Rožaje
Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje	Televizija Rožaje
Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi	Televizija Herceg Novi
Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi	Radio Herceg Novi
Javni medijski servis Crne Gore	TVCG1
Javni medijski servis Crne Gore	TVCG2
Javni medijski servis Crne Gore	TVMNE
Javni medijski servis Crne Gore	TVCG3
Javni medijski servis Crne Gore	RCG1
Javni medijski servis Crne Gore	RCG2

Ukupno ostvareni prihodi javnih emitera u Crnoj Gori u 2025. godini su iznosili 36.998.215€. Od navedenog iznosa 71%, odnosno 26.193.843€ se odnosi na ukupne prihode nacionalnog javnog emitera Javno preduzeće Radio i Televiziju Crne Gore dok se preostali iznos od 10.804.372€ odnosi na ukupne prihode lokalnih javnih emitera.

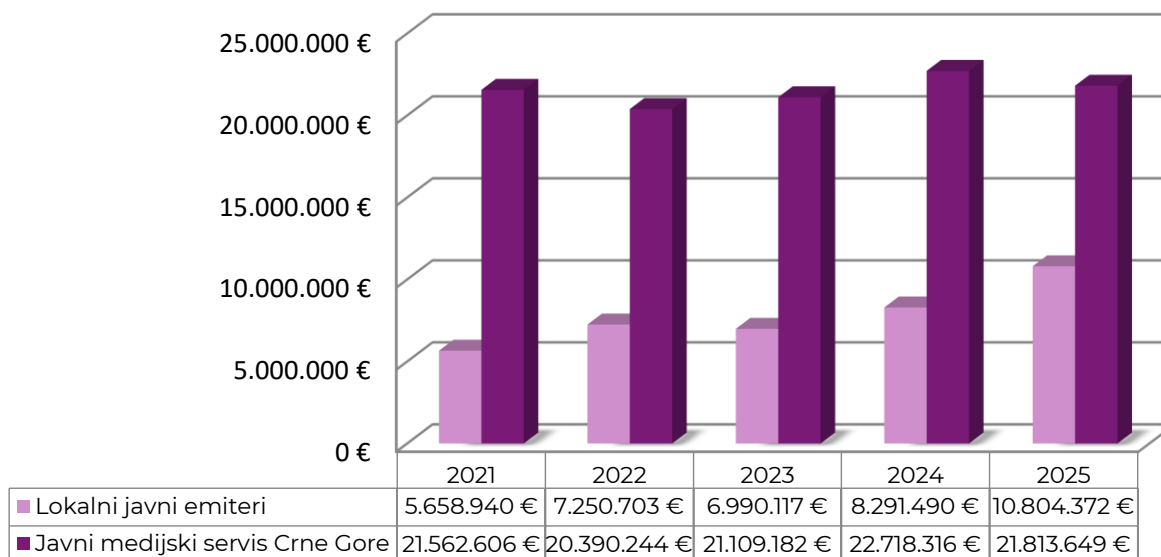
Najveće ukupne prihode među lokalnim javnim emiterima u 2025. godini ostvarili su Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica, Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić i Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva. Navedena tri emitera koji su osnivači televizijskih i radijskih programa i internetske publikacije, ostvarili su pojedinačne prihode veće od milion

eura. Zajedno su prihodovali 6.173.365€, što predstavlja 57% ukupnih prihoda svih lokalnih javnih emitera u 2025. godini.



Grafik 1: Ukupni prihodi lokalnih javnih emitera za 2025. godinu

Posmatrajući ukupne prihode lokalnih javnih emitera za period od 2021. do 2025. godine uočava se porast ukupnih prihoda u 2025. godini za 30% u odnosu na prethodnu godinu odnosno 2.512.882€. Nakon pada ukupnih prihoda lokalnih javnih emitera u 2023. godini u odnosu na prethodnu godinu u 2024. i 2025. godini se bilježi progresivan rast ove kategorije.

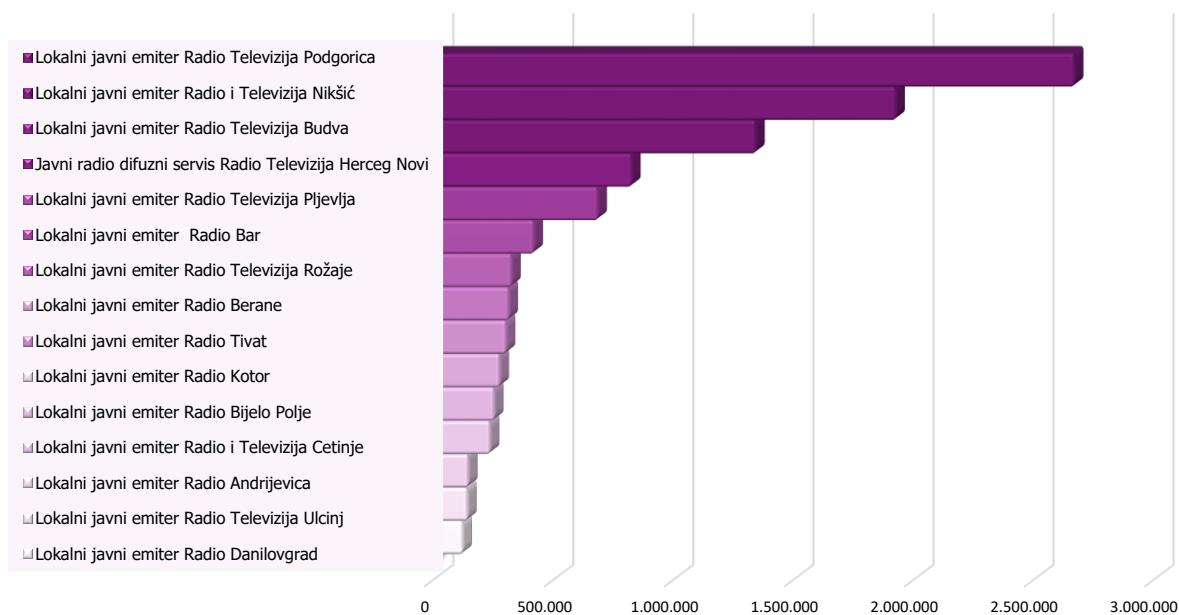


Grafik 2: Ukupni prihodi javnih emitera u periodu od 2021. do 2025. godine⁹

⁹Lokalni javni emiter Radio Andrijevice nije predao finansijske iskaze nadležnom poreskom organu za 2023. i 2024. godinu, zbog čega Agencija ne raspolaže podacima o njegovom finansijskom poslovanju za navedene periode.

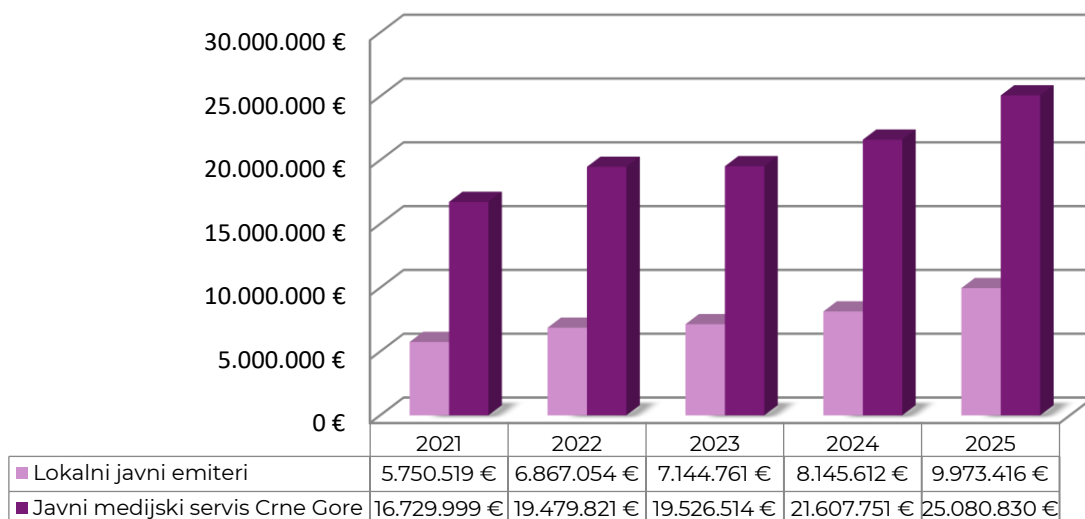
Ukupni rashodi javnih emitera u Crnoj Gori u 2025. godini su iznosili 35.054.246€. Od navedenog iznosa 72%, odnosno 25.080.830€, se odnosi na ukupne rashode nacionalnog javnog emitera Javno preduzeće Radio i Televiziju Crne Gore dok se preostali iznos od 9.973.416€ odnosi na ukupne rashode lokalnih javnih emitera.

Najveće ukupne rashode među lokalnim javnim emiterima u 2025. godini ostvarili su Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica, Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić i Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva. Navedena tri emitera ostvarili su pojedinačne rashode veće od milion eura, koji su zajedno iznosili 5.934.338€, što predstavlja 60% ukupnih rashoda svih lokalnih javnih emitera u 2025. godini.



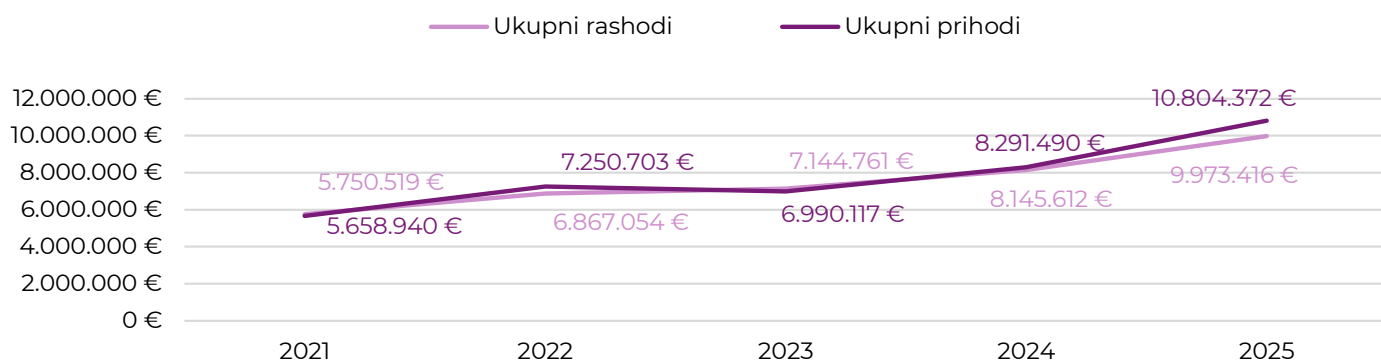
Grafik 3: Ukupni rashodi lokalnih javnih emitera za 2025. godinu

Posmatrajući ukupne rashode javnih emitera za period od 2021. do 2025. godine uočava se konstantan rast u odnosu na prethodne godine.



Grafik 4: Ukupni rashodi javnih emitera u periodu od 2021. do 2025. godine

Na *Grafiku 5* je prikazan odnos ukupnih prihoda i rashoda kod lokalnih javnih emitera za period od 2021. do 2025. godine.



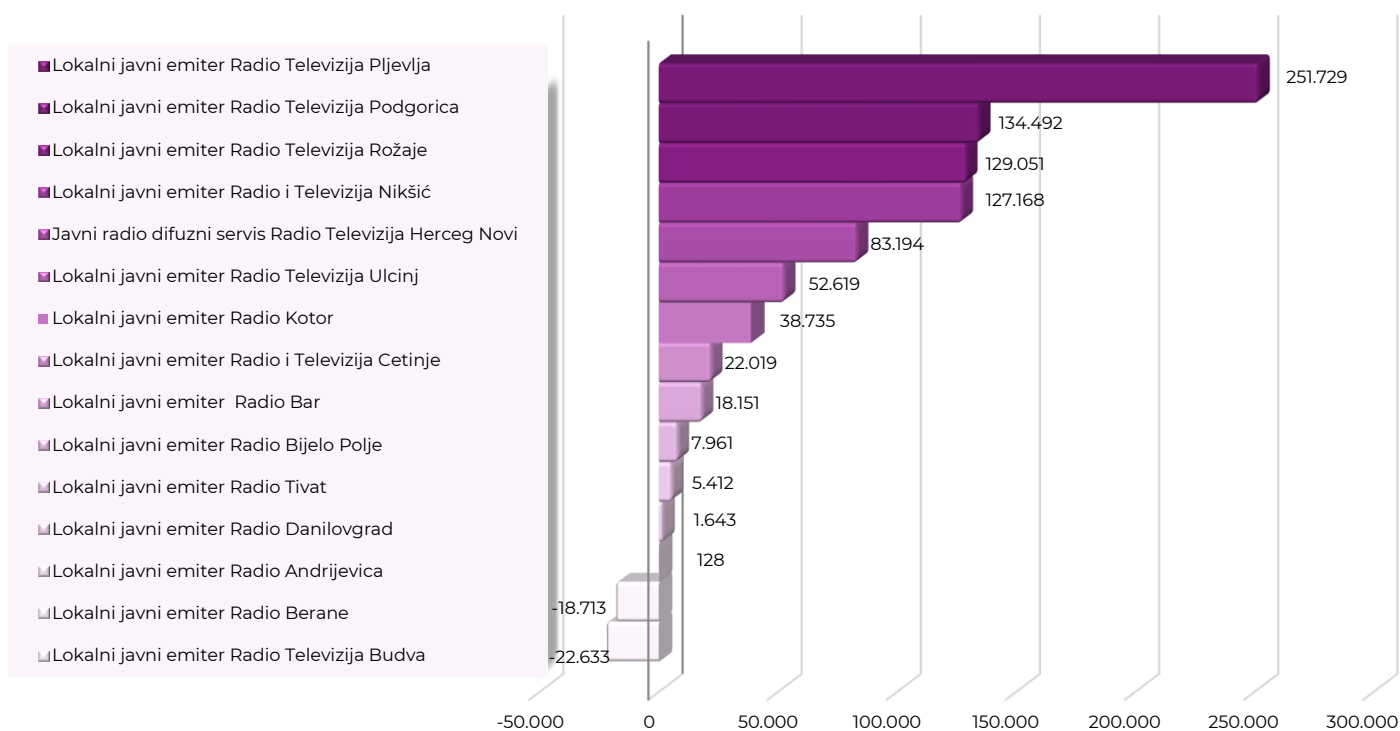
Grafik 5: Odnos ukupnih prihoda i ukupnih rashoda lokalnih javnih emitera u periodu od 2021. do 2025. godine

Nacionalni javni emiter - Javni medijski servis Crne Gore, 2025. godinu završio je sa pozitivnim finansijskim rezultatom u iznosu od 1.113.013€ .

Analiza poslovanja lokalnih javnih emitera pokazuje značajno poboljšanje u odnosu na prethodnu godinu. Naime, u 2025. godini čak 87% lokalnih javnih emitera (13 od 15) ostvarilo je pozitivan finansijski rezultat, dok je u 2024. godini sa pozitivnim rezultatom poslovalo 57% lokalnih javnih emitera (8 od 14). Najizraženiji pozitivan finansijski rezultat u 2025. godini ostvarili su Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja, Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica, Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje i Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić.

Negativan finansijski rezultat zabilježili su Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva i Lokalni javni emiter Radio Berane dok su preostali lokalni javni emiteri ostvarili pozitivnu razliku između prihoda i rashoda, što se može vidjeti u prikazanom grafiku.

Neto dobit sektora lokalnih javnih emitera u 2025. godini je iznosila 830.956€, što je za 685.078€ više u odnosu na 2024. godinu i predstavlja najbolji zbirni rezultat sektora u posmatranom periodu.



Grafik 6: Neto rezultat javnih emitera za 2025. godinu

Posmatrajući strukturu prihoda predstavljenu u finansijskim iskazima javnih emitera (za 2025. godinu) može se zaključiti da lokalni javni emiteri veliki dio prihoda, čak 84% (9.052.126€) evidentiraju na stavci „Ostali prihodi iz poslovanja“ dok se ostatak odnosi na „Prihode od prodaje“, koji su više od 5 puta manji (1.750.612€). Ista situacija je i kod nacionalnog javnog emitera Javni medijski servis Crne Gore kod kojeg je 83% prihoda evidentirano na stavci „Ostali prihodi“ iz poslovanja i isti su, za 5 puta, veći od „Prihoda od prodaje“.

Emiter	Prihodi od prodaje	Ostali prihodi iz poslovanja	Ukupni prihodi
Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica	151.533 €	2.651.440 €	2.802.973 €
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić	463.930 €	1.587.973 €	2.051.904 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva	67.062 €	1.251.426 €	1.318.488 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja	913.731 €	21.840 €	935.576 €
Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi	50.544 €	856.769 €	907.313 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje	13.528 €	438.956 €	454.108 €
Lokalni javni emiter Radio Bar	48.071 €	387.601 €	435.676 €
Lokalni javni emiter Radio Kotor	11.021 €	303.726 €	314.747 €
Lokalni javni emiter Radio Tivat	9.696 €	298.055 €	307.751 €
Lokalni javni emiter Radio Berane	7.680 €	287.000 €	294.680 €
Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje	5.831 €	255.080 €	260.911 €
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje	7.985 €	249.740 €	257.725 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj	0 €	194.000 €	194.000 €
Lokalni javni emiter Radio Andrijevica	0 €	145.211 €	145.211 €

Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad	0 €	123.309 €	123.309 €
Javni medijski servis Crne Gore	4.369.638 €	21.813.649 €	26.193.843 €

Struktura prihoda javnih emitera u 2025. godini

Budžetima lokalnih javnih samouprava su planirana sredstva za lokalne javne emitere. U tabeli se nalazi pregled planiranih budžeta za lokalne javne emitere za period od 2021. do 2025. godine. Posmatrano na nivou sektora, planirana sredstva lokalnih samouprava za finansiranje lokalnih javnih emitera bilježe trend rasta tokom posmatranog perioda, posebno kod emitera u Podgorici, Nikšiću, Herceg Novom i Pljevljima.

Emiter	2021	2022	2023	2024	2025
Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica	825.000 €	1.700.000 €	1.700.000 €	1.850.000 €	2.800.000 €
Lokalni javni emiter Radio Andrijevica	89.000 €	90.000 €	106.000 €	130.000 €	130.000 €
Lokalni javni emiter Radio Berane	150.000 €	149.000 €	168.000 €	170.000 €	287.000 €
Lokalni javni emiter Radio Bar	300.000 €	300.000 €	300.000 €	345.000 €	360.000 €
Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje	220.000 €	220.000 €	220.000 €	260.000 €	300.000 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva	895.000 €	985.000 €	900.000 €	962.000 €	1.139.550 €
Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad	120.000 €	100.000 €	101.000 €	105.000 €	125.000 €
Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi	250.000 €	380.000 €	400.000 €	645.000 €	923.000 €
Lokalni javni emiter Radio Kotor	180.000 €	190.000 €	190.000 €	230.000 €	300.000 €
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić	650.000 €	795.000 €	840.000 €	1.120.000 €	1.280.000 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja	265.074 €	385.815 €	418.400 €	488.400 €	882.000 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje	185.000 €	190.000 €	243.000 €	245.000 €	450.000 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj	80.000 €	200.000 €	184.000 €	200.000 €	180.000 €
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje	115.000 €	167.400 €	194.000 €	214.000 €	270.000 €
Lokalni javni emiter Radio Tivat	225.000 €	210.000 €	220.000 €	250.000 €	250.000 €

Pregled planiranih prihoda od jedinica lokalnih samouprava 2021. - 2025. godina

Do završetka ove analize nisu sve jedinice lokalnih samouprava usvojile završne izvještaje za prethodne godine pa nisu bili dostupni podaci o realizaciji svih ugovora zaključenih između opština i javnih emitera, te stoga isti nisu predstavljeni.

U tabeli niže je predstavljen odnos planiranog budžeta za 2025. godinu po stanovniku u jedinici lokalne samouprave u skladu sa izvršenim popisom stanovništva u 2023. godini. Najveće budžete po stanovniku imali su Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva, Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja i Lokalni javni emiter Radio Andrijevica, dok su najmanje budžete po stanovniku imali Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad, Lokalni javni emiter

Radio Bijelo Polje i Lokalni javni emiter Radio Bar. Podaci ukazuju na značajne razlike u nivou finansiranja lokalnih javnih emitera među jedinicama lokalne samouprave. Planirana izdvajanja po stanovniku kreću se od 7 do 42 eura, što odražava različite fiskalne kapacitete i prioritete lokalnih samouprava u finansiranju javnog informisanja.

Emiter	Budžet 2025	Broj stanovnika	Budžet po stanovniku
Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica	2.800.000 €	179.505	16 €
Lokalni javni emiter Radio Andrijevica	130.000 €	3.910	33 €
Lokalni javni emiter Radio Berane	287.000 €	24.645	12 €
Lokalni javni emiter Radio Bar	360.000 €	45.812	8 €
Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje	300.000 €	38.662	8 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva	1.139.550 €	27.445	42 €
Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad	125.000 €	18.617	7 €
Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi	923.000 €	30.824	30 €
Lokalni javni emiter Radio Kotor	300.000 €	22.746	13 €
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić	1.280.000 €	65.705	19 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja	882.000 €	24.134	37 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje	450.000 €	23.184	19 €
Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj	180.000 €	20.507	9 €
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje	270.000 €	14.494	19 €
Lokalni javni emiter Radio Tivat	250.000 €	16.338	15 €

Pregled planiranih prihoda po stanovniku u jedinici lokalne samouprave za 2025. godinu

Nacionalni javni emiter Javni medijski servis Crne Gore

Nacionalni javni emiter Javni medijski servis Crne Gore je osnivač četiri televizijska programa (TVCG1, TVCG2, TVCG3 i TVMNE), dva radijska programa (RCG1 i RCG2) i internetske publikacije **rtcg.me**. Takođe, pružalac je AVM usluge na zahtjev „MNE PLayer“ i distributer lineranih audiovizuelnih medijskih usluga „MNE PLayer“.

Nacionalni javni emiter tokom cijelog posmatranog perioda poslovao je sa pozitivnim finansijskim rezultatom. Najveća neto dobit ostvarena je u 2021. godini i iznosila je 4.832.607 eura, dok se u narednim godinama finansijski rezultat kretao na nivou od oko milion eura godišnje.

U 2025. godini emiter je ostvario ukupne prihode u iznosu od 26.193.843 eura, što predstavlja povećanje od 3.475.527 eura, odnosno 15,3% u odnosu na prethodnu godinu. Istovremeno, ukupni rashodi povećani su za 3.473.079 eura, pa je ostvaren pozitivan finansijski rezultat od 1.113.013 eura, na približno istom nivou kao i u 2024. godini. Posebno je izražen rast prihoda od prodaje, koji su više nego udvostručeni u odnosu na prethodnu godinu i dostigli su 4.369.638 eura, što predstavlja njihov najveći iznos u posmatranom periodu. Nakon pada ukupnih prihoda u 2022. godini, emiter je u narednom periodu bilježio njihov kontinuiran rast, uz zadržavanje pozitivnog finansijskog rezultata.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	0 €	1.737.635 €	1.528.106 €	2.177.615 €	4.369.638 €
Ostali prihodi iz poslovanja	20.082.356 €	18.650.073 €	19.576.571 €	20.538.664 €	21.813.649 €
Ukupni prihodi	21.562.606 €	20.390.244 €	21.109.182 €	22.718.316 €	26.193.843 €
Ukupni rashodi	16.729.999 €	19.479.821 €	19.526.514 €	21.607.751 €	25.080.830 €
Neto rezultat	4.832.607 €	910.423 €	1.582.668 €	1.110.565 €	1.113.013 €

Podaci o pojedinim Lokalnim javnim emiterima

U nastavku analize se nalaze detaljniji podaci za lokalne javne emitere za prethodnih pet godina.

Lokalni javni emiter Radio Andrijevića – Radio Andrijevića

Lokalni javni emiter Radio Andrijevića, osnivač Radio Andrijevića, nije predao finansijske iskaze za 2023. i 2024. godinu. Na osnovu dostupnih podataka može se zaključiti da je emiter u 2021. i 2022. godini poslovao sa uravnoteženim prihodima i rashodima, ostvarujući neto rezultat na nivou nule. U 2025. godini ukupni prihodi iznosili su 145.211€, dok su rashodi iznosili 145.083 €, pa je ostvaren minimalan pozitivan rezultat od 128 €.

U odnosu na posljednju godinu za koju su bili dostupni podaci (2022.), ukupni prihodi povećani su za 37.090€ ili 34,3%, što ukazuje na rast obima poslovanja. Kao i ranijih godina, svi prihodi evidentirani su kao ostali prihodi iz poslovanja. Zbog nedostupnosti finansijskih iskaza za 2023. i 2024. godinu nije moguće sagledati kontinuitet kretanja finansijskih pokazatelja u cijelom posmatranom periodu, ali dostupni podaci za 2025. godinu ukazuju na zadržavanje uravnoteženog odnosa prihoda i rashoda.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	0 €	0 €	N/A	N/A	0 €
Ostali prihodi iz poslovanja	94.628 €	108.121 €	N/A	N/A	145.211 €
Ukupni prihodi	94.628 €	108.121 €	N/A	N/A	145.211 €
Ukupni rashodi	94.628 €	108.121 €	N/A	N/A	145.083 €
Neto rezultat	0 €	0 €	N/A	N/A	128 €

Lokalni javni emiter Radio Bar – Radio Bar

Lokalni javni emiter Radio Bar je osim Radio Bara osnivač i internetske publikacije **barinfo.me**.

Ovaj emiter je 2021. i 2022. godine poslovao sa pozitivnim rezultatom, dok je 2023. godinu završio za negativnim rezultatom u iznosu od 6.200€. Nakon pozitivnog neto rezultata u 2024. godini, pozitivan trend nastavljen je i u 2025. godini.

Ukupni prihodi u 2025. godini iznosili su 435.676€, što predstavlja povećanje od 20.577€ u odnosu na prethodnu godinu, dok su rashodi povećani za 19.374€ i iznosili su 417.525€. Kao rezultat, ostvarena je neto dobit od 18.151€, što je najbolji rezultat emitera u posmatranom periodu. U strukturi prihoda i dalje dominiraju ostali prihodi iz poslovanja, koji čine gotovo 89% ukupnih prihoda emitera.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	20.801 €	34.191 €	32.518 €	42.176 €	48.071 €
Ostali prihodi iz poslovanja	308.642 €	313.339 €	305.580 €	372.596 €	387.601 €
Ukupni prihodi	329.952 €	348.596 €	340.406 €	415.099 €	435.676 €
Ukupni rashodi	328.432 €	334.165 €	346.606 €	398.151 €	417.525 €
Neto rezultat	1.520 €	14.431 €	-6.200 €	16.948 €	18.151 €

Lokalni javni emiter Radio Berane – Radio Berane

Lokalni javni emiter Radio Berane, osnivač Radija Berane, tokom cijelog posmatranog perioda posluje sa negativnim neto rezultatom. Najveći gubitak ostvaren je 2023. godine i iznosio je 105.100€, nakon čega dolazi do postepenog poboljšanja finansijskog položaja. U 2024. godini zabilježen je značajan rast prihoda uz blago smanjenje rashoda, što je rezultiralo značajnim smanjenjem gubitka.

Ovakav trend nastavljen je i tokom 2025. godine. Ukupni prihodi povećani su sa 248.138€ na 294.680€, odnosno za 18,8%, dok su rashodi porasli na 313.393€. Zahvaljujući rastu prihoda, neto gubitak je dodatno smanjen na 18.713€, što predstavlja najbolji finansijski rezultat emitera u posmatranom periodu, iako poslovanje i dalje nije dostiglo nivo pozitivnog rezultata.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	9.785 €	7.478 €	7.222 €	6.616 €	7.680 €
Ostali prihodi iz poslovanja	143.312 €	160.151 €	175.355 €	241.505 €	287.000 €
Ukupni prihodi	153.097 €	167.629 €	182.577 €	248.138 €	294.680 €
Ukupni rashodi	217.505 €	207.517 €	287.677 €	283.892 €	313.393 €
Neto rezultat	-64.408 €	-39.888 €	-105.100 €	-35.754 €	-18.713 €

Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje – Radio Bijelo Polje

Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje je osim Radija Bijelo Polje osnivač i internetske publikacije radiobijelopolje.me.

Finansijsko poslovanje ovog emitera karakteriše visok stepen usklađenosti prihoda i rashoda. Tokom većeg dijela posmatranog perioda finansijski rezultat kretao se na nivou nule ili uz minimalna odstupanja. U 2025. godini zabilježen je značajniji rast poslovne aktivnosti. Ukupni prihodi povećani su za 52.321€ i iznosili su 260.911€, dok su rashodi iznosili 252.950€. Ostvaren je pozitivan neto rezultat od 7.961€, što predstavlja najbolji finansijski rezultat emitera u posmatranom periodu.

Rast prihoda dominantno je ostvaren kroz povećanje ostalih prihoda iz poslovanja, dok prihodi od prodaje i dalje imaju mali udio u ukupnim prihodima.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	4.288 €	6.166 €	3.887 €	6.148 €	5.831 €
Ostali prihodi iz poslovanja	183.045 €	198.475 €	204.400 €	202.442 €	255.080 €
Ukupni prihodi	187.333 €	204.641 €	208.287 €	208.590 €	260.911 €
Ukupni rashodi	187.470 €	204.641 €	208.354 €	208.590 €	252.950 €
Neto rezultat	-137 €	0 €	-67 €	0 €	7.961 €

Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje – Radio Cetinje

Lokalni javni emiter Radio Cetinje je osnivač radijskog programa Radio Cetinje i internetske publikacije cetinjskilist.com.

Nakon negativnog rezultata u 2021. godini, emiter od 2022. godine kontinuirano posluje pozitivno. Tokom cijelog perioda prisutan je stabilan rast prihoda, koji je praćen rastom rashoda, ali uz zadržavanje pozitivnog neto rezultata.

U 2025. godini ostvareni su ukupni prihodi od 257.725€, što je povećanje od 27.341€ u odnosu na 2024. godinu. Rashodi su iznosili 235.706€, odnosno 24.477€ više nego godinu ranije. Neto rezultat dostigao je 22.019€, što predstavlja najbolji rezultat emitera u posmatranom periodu.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	5.753 €	5.812 €	6.828 €	9.534 €	7.985 €
Ostali prihodi iz poslovanja	150.725 €	177.651 €	202.424 €	220.850 €	249.740 €
Ukupni prihodi	156.478 €	183.463 €	209.252 €	230.384 €	257.725 €
Ukupni rashodi	192.558 €	174.639 €	196.172 €	211.229 €	235.706 €
Neto rezultat	-36.080 €	8.824 €	13.080 €	19.155 €	22.019 €

Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad – Radio Danilovgrad

Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad, osnivač radijskog programa Radio Danilovgrad, tokom cijelog posmatranog perioda bilježi uravnotežen odnos prihoda i rashoda, uz kontinuirano ostvarivanje pozitivnog finansijskog rezultata.

U toku 2025. godine emiter je imao rast prihoda od 15.468€ (14,34%) i rast rashoda od 13.964€ (12,97%) u odnosu na prethodnu godinu. Kao rezultat takvog kretanja ostvarena je neto dobit od 1.643€, što predstavlja najbolji finansijski rezultat emitera u posmatranom periodu. Kao i prethodnih godina, i u 2025. godini su svi prihodi evidentirani kao ostali prihodi iz poslovanja.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Ostali prihodi iz poslovanja	133.306 €	115.160 €	106.156 €	107.841 €	123.309 €
Ukupni prihodi	133.306 €	115.160 €	106.156 €	107.841 €	123.309 €
Ukupni rashodi	132.485 €	115.145 €	106.087 €	107.702 €	121.666 €
Neto rezultat	821 €	15 €	69 €	139 €	1.643 €

Lokalni javni emiter Radio Kotor – Radio Kotor

Lokalni javni emiter Radio Kotor je osnivač radijskog programa Radio Kotor kao i internetske publikacije **radiokotor.info**.

Nakon negativnog rezultata u 2021. godini, emiter od 2022. godine u kontinuitetu posluje pozitivno. U periodu od 2022. do 2024. godine ostvarivani su minimalni pozitivni rezultati, dok je 2025. godina donijela značajno poboljšanje finansijskih pokazatelja. Ukupni prihodi povećani su sa 247.190€ na 314.747€, odnosno za 27,3%, dok su rashodi iznosili 276.012€. Nakon minimalne dobiti od 155€ u 2024. godini, emiter je u 2025. godini ostvario neto dobit od 38.735€.

Ovo je ubjedljivo najbolji rezultat u posmatranom periodu i posljedica je prije svega značajnog povećanja ostalih prihoda iz poslovanja, koji su dostigli 303.726 €, odnosno činili više od 96% ukupnih prihoda emitera.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	9.005 €	11.808 €	12.009 €	12.737 €	11.021 €
Ostali prihodi iz poslovanja	187.352 €	192.381 €	195.066 €	234.453 €	303.726 €
Ukupni prihodi	196.357 €	204.189 €	207.075 €	247.190 €	314.747 €
Ukupni rashodi	197.818 €	201.206 €	206.832 €	247.035 €	276.012 €
Neto rezultat	-1.461 €	2.983 €	243 €	155 €	38.735 €

Lokalni javni emiter Radio Tivat – Radio Tivat

Lokalni javni emiter Radio Tivat osnivač radijskog programa Radio Tivat i internetske publikacije **radiotivat.com**. Nakon pozitivnog poslovanja u 2021. do 2022. godini, emiter je u 2023. i 2024. godini ostvario negativan rezultat. Međutim, podaci za 2025. godinu ukazuju na povratak pozitivnom poslovanju.

Ukupni prihodi povećani su sa 269.577€ na 307.751€, odnosno za 14,20%, dok su rashodi povećani za 11,80% i iznosili su 302.339 €. Zahvaljujući većem rastu prihoda od rashoda, emiter je ostvario pozitivan neto rezultat od 5.412€, čime je prekinut dvogodišnji period negativnog poslovanja.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	4.403 €	8.687 €	5.256 €	6.109 €	9.696 €
Ostali prihodi iz poslovanja	234.958 €	224.992 €	243.181 €	263.468 €	298.055 €
Ukupni prihodi	239.361 €	233.679 €	248.437 €	269.577 €	307.751 €
Ukupni rashodi	236.493 €	224.758 €	253.903 €	270.484 €	302.339 €
Neto rezultat	2.868 €	8.921 €	-5.466 €	-907 €	5.412 €

Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj – Radio Ulcinj

Nakon negativnog poslovanja u 2021. godini, Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj, osnivač radijskog programa Radio Ulcinj, od 2022. godine u kontinuitetu posluje sa pozitivnim rezultatom. Najbolji rezultat u posmatranom periodu je ostvaren u 2024. godini kada je neto dobit iznosila 81.276 €.

U 2025. godini ukupni prihodi iznosili su 194.000€, što predstavlja smanjenje od 13.558€ u odnosu na prethodnu godinu. Istovremeno, rashodi su povećani sa 126.282€ na 141.381€. Uprkos tim kretanjima, emiter je zadržao pozitivan neto rezultat od 52.619€, što potvrđuje stabilnu finansijsku poziciju.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	87 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Ostali prihodi iz poslovanja	87.037 €	194.169 €	185.273 €	207.558 €	194.000 €
Ukupni prihodi	87.124 €	194.169 €	185.273 €	207.558 €	194.000 €
Ukupni rashodi	130.551 €	143.640 €	140.357 €	126.282 €	141.381 €
Neto rezultat	-43.427 €	50.529 €	44.916 €	81.276 €	52.619 €

Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva – Radio Budva i Televizija Budva

Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva je osnivač tri medija. Osim radijskog i televizijskog programa ovaj emiter je osnivač i internetske publikacije **rtvbudva.me**. Jedan je od tri lokalna javna emitera sa najvećim prihodima.

Nakon izrazito pozitivnog poslovanja u 2021. i 2022. godini, emiter od 2023. godine bilježi negativan rezultat. U 2024. godini gubitak je dodatno povećan usljed većeg rasta rashoda u odnosu na prihode.

Podaci za 2025. godinu pokazuju određeno poboljšanje. Ukupni prihodi povećani su za 179.446€ i dostigli su 1.318.488 €, dok su rashodi uvećani za 86.842€ i iznosili su 1.341.121€. Zahvaljujući tome, neto gubitak smanjen je sa 115.237€ na 22.633€. Iako emiter još uvijek

posluje sa negativnim rezultatom, podaci za 2025. godinu ukazuju na značajno smanjenje gubitka i približavanje uravnoteženom poslovanju.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	67.862 €	83.577 €	74.514 €	87.448 €	67.062 €
Ostali prihodi iz poslovanja	989.964 €	1.064.980 €	960.270 €	1.051.594 €	1.251.426 €
Ukupni prihodi	1.057.826 €	1.148.558 €	1.034.785 €	1.139.042 €	1.318.488 €
Ukupni rashodi	938.508 €	1.049.894 €	1.103.708 €	1.254.279 €	1.341.121 €
Neto rezultat	119.318 €	98.664 €	-68.923 €	-115.237 €	-22.633 €

Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi – Radio Herceg Novi i Televizija Herceg Novi

Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi je osim radijskog i televizijskog programa osnivač i internetske publikacije rthn.co.me. Poslovanje emitera tokom posmatranog perioda karakterišu oscilacije rezultata, pri čemu su pozitivni rezultati ostvareni 2022, 2024. i 2025. godine.

Najznačajniji rast zabilježen je u 2025. godini. Ukupni prihodi povećani su sa 717.660€ na 907.313€, odnosno za 26,4%, dok su rashodi porasli za 20,7% i iznosili su 824.119€. Kao rezultat takvog kretanja ostvarena je dobit od 83.194€, što je drugi najbolji rezultat u posmatranom periodu. Porast prihoda se dominantno odnosio na porast ostalih prihoda iz poslovanja.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	42.835 €	65.348 €	48.658 €	47.306 €	50.544 €
Ostali prihodi iz poslovanja	403.748 €	530.497 €	483.860 €	670.354 €	856.769 €
Ukupni prihodi	446.583 €	595.845 €	532.518 €	717.660 €	907.313 €
Ukupni rashodi	481.086 €	483.677 €	592.600 €	682.697 €	824.119 €
Neto rezultat	-34.503 €	112.168 €	-60.082 €	34.963 €	83.194 €

Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja – Radio Pljevlja i Televizija Pljevlja

Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja je osnivač tri medija i osim radijskog i televizijskog programa ovaj emiter je osnivač i internetske publikacije tvpljevlja.me. Nakon negativnog poslovanja u 2021. godini, emiter od 2022. godine kontinuirano ostvaruje pozitivan finansijski rezultat. Posebno se izdvaja snažan rast prihoda od prodaje, koji čine dominantan dio ukupnih prihoda.

U 2025. godini ostvaren je najbolji rezultat u posmatranom periodu. Ukupni prihodi iznosili su 935.576€, što je povećanje od 354.575€ odnosno 61% u odnosu na 2024. godinu. Rashodi su iznosili 683.847€, pa je ostvarena dobit od 251.729€. Ovaj rezultat čini RTV Pljevlja jednim od finansijski najuspješnijih lokalnih javnih emitera u 2025. godini.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	272.667 €	451.420 €	460.422 €	559.044 €	913.731 €
Ostali prihodi iz poslovanja	85.816 €	56.916 €	22.035 €	21.957 €	21.840 €
Ukupni prihodi	358.483 €	508.386 €	482.457 €	581.001 €	935.576 €
Ukupni rashodi	387.953 €	366.817 €	409.065 €	449.199 €	683.847 €
Neto rezultat	-29.470 €	141.569 €	73.392 €	131.802 €	251.729 €

Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić – Radio Nikšić i Televizija Nikšić

Osim radijskog i televizijskog programa ovaj emiter je i osnivač internetske publikacije **rtnk.me**. Poslovanje emitera tokom cijelog posmatranog perioda karakteriše ostvarivanje pozitivnog finansijskog rezultata, uz kontinuirani rast ukupnih prihoda. U 2025. godini ukupni prihodi dostigli su 2.051.904€, što predstavlja povećanje od 411.743€ u odnosu na prethodnu godinu. Rashodi su povećani na 1.924.736€, ali je emiter uprkos tome ostvario dobit od 127.168€. Iako je najveći neto rezultat ostvaren 2022. godine, 2025. godinu karakterišu rekordni prihodi što potvrđuje kontinuitet rasta i razvoja finansijskih kapaciteta ovog emitera.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	114.903 €	252.295 €	388.729 €	427.811 €	463.930 €
Ostali prihodi iz poslovanja	827.151 €	853.685 €	830.869 €	1.212.349 €	1.587.973 €
Ukupni prihodi	942.054 €	1.105.982 €	1.219.599 €	1.640.161 €	2.051.904 €
Ukupni rashodi	850.075 €	932.811 €	1.127.065 €	1.546.112 €	1.924.736 €
Neto rezultat	91.979 €	173.171 €	92.534 €	94.049 €	127.168 €

Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje – Radio Rožaje i Televizija Rožaje

Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje je osnivač radijskog i televizijskog programa kao i internetske publikacije **radiorozaje.me**. U periodu od 2021. do 2024. godine emiter je kontinuirano poslovao sa negativnim rezultatom, pri čemu je najveći gubitak zabilježen 2021. godine.

Podaci za 2025. godinu pokazuju značajan zaokret u poslovanju. Ukupni prihodi povećani su sa 252.824€ na 454.108€, odnosno 79,6%, prvenstveno zahvaljujući snažnom rastu ostalih prihoda iz poslovanja. Rashodi su povećani u znatno manjoj mjeri i iznosili su 325.057€.

Takvo kretanje prihoda i rashoda rezultiralo je prelaskom iz gubitka od 56.715€ u 2024. godini u dobit od 129.051€ u 2025. godini, što predstavlja najznačajnije poboljšanje finansijskog rezultata među lokalnim javnim emiterima.

Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	5.735 €	6.712 €	9.856 €	8.161 €	13.528 €
Ostali prihodi iz poslovanja	188.939 €	214.380 €	240.335 €	244.189 €	438.956 €
Ukupni prihodi	195.661 €	222.708 €	251.546 €	252.824 €	454.108 €
Ukupni rashodi	333.389 €	273.207 €	342.469 €	309.539 €	325.057 €
Neto rezultat	-137.728 €	-50.499 €	-90.923 €	-56.715 €	129.051 €

Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica – Radio Podgorica i Televizija Podgorica

Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica osnivač radijskog i televizijskog programa kao i internetske publikacije **gradski.me**, je lokalni javni emiter sa najvećim prihodima. Nakon pozitivnog rezultata ostvarenog 2021. godine, emiter je tokom naredne tri godine poslovao sa gubitkom, iako je taj gubitak postepeno smanjivan.

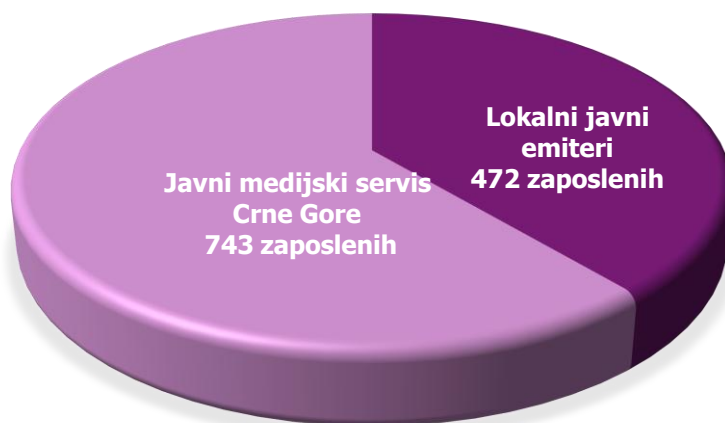
U 2025. godini ostvaren je značajan finansijski preokret. Ukupni prihodi povećani su sa 2.026.425€ na 2.802.973€, odnosno za 38,3%, dok su rashodi rasli sporijom dinamikom i iznosili

su 2.668.481€. Kao rezultat navedenog, emiter je iz negativnog rezultata od 23.996€ prešao u pozitivni rezultat od 134.492€, što predstavlja najbolji rezultat u posmatranom periodu. Istovremeno je ostvario i najveći nivo prihoda u ovom periodu, pri čemu je najveći doprinos rastu dao značajan porast ostalih prihoda iz poslovanja.

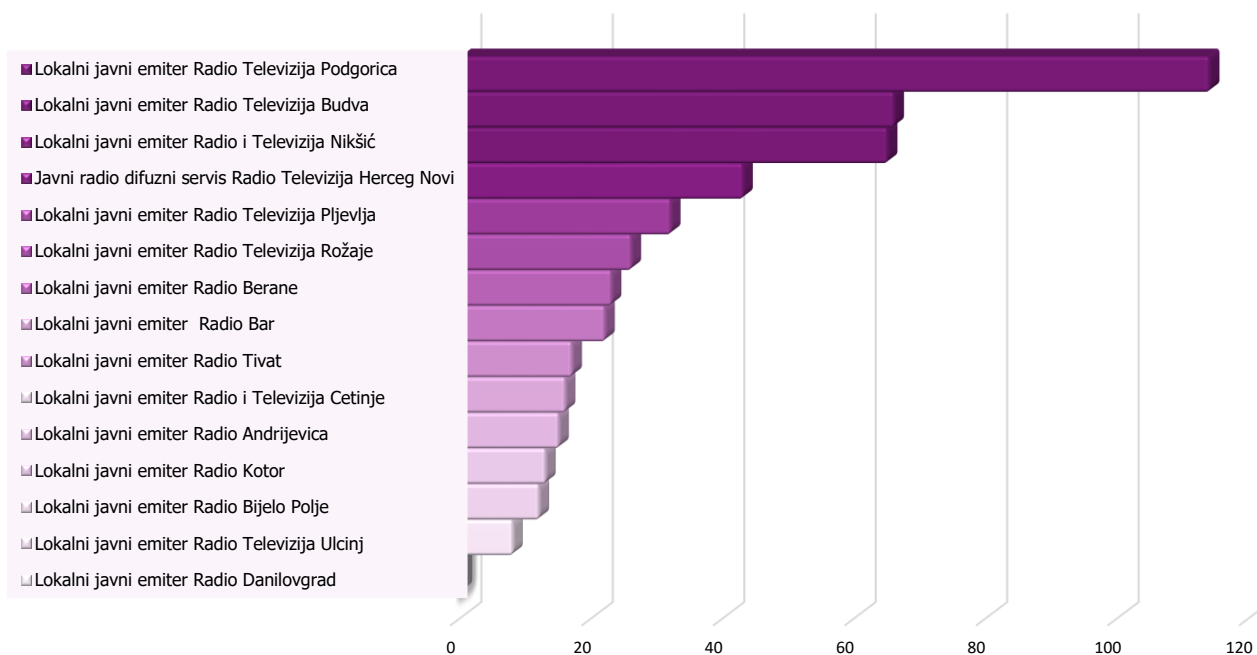
Opis / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	67.225 €	167.379 €	63.292 €	122.994 €	151.533 €
Ostali prihodi iz poslovanja	1.013.447 €	1.742.179 €	1.717.391 €	1.899.247 €	2.651.440 €
Ukupni prihodi	1.080.697 €	1.909.577 €	1.781.749 €	2.026.425 €	2.802.973 €
Ukupni rashodi	1.041.568 €	2.046.816 €	1.823.866 €	2.050.421 €	2.668.481 €
Neto rezultat	39.129 €	-137.239 €	-42.117 €	-23.996 €	134.492 €

Broj zaposlenih

Broj zaposlenih kod javnih emitera u 2025. godini je iznosio 1.215 od čega je 61% (743 zaposlenih) zaposleno kod nacionalnog javnog emitera – Javni medijski servis Crne Gore, dok su lokalni javni emiteri na kraju 2025. godine imali 472 zaposlena.¹⁰



Grafik 7: Broj zaposlenih kod javnih emitera u 2025. godini



Grafik 8: Broj zaposlenih kod lokalnih javnih emitera u 2025. godini

¹⁰ Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad nije popunio podatak o broju zaposlenih u statističkom aneksu.

Posmatrajući period od 2021. do 2025. godine može se zaključiti da je ukupan broj zaposlenih kod javnih emitera relativno stabilan, uz postepeni trend rasta u posljednje tri godine. Nakon smanjenja broja zaposlenih u 2022. godini za 21 u odnosu na 2021. godinu, ukupan broj zaposlenih je u 2023. godini povećan za 16, u 2024. godini za 31, dok je u 2025. godini evidentirano dodatno povećanje od 28 zaposlenih.

Na kraju 2025. godine javni emiteri su ukupno zapošljavali 1.215 radnika, što je za 54 zaposlenih više nego u 2021. godini.

U tabeli niže se nalazi pregled broja zaposlenih kod javnih emitera za petogodišnji period.

Emiter / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Javni medijski servis Crne Gore	735	746	739	740	743
Lokalni javni emiteri	426	394	417	447	472
Ukupno	1.161	1.140	1.156	1.187	1.215

Nacionalni javni emiter Javni medijski servis Crne Gore tokom posmatranog perioda održava relativno stabilan broj zaposlenih. Nakon pada broja zaposlenih u 2023. godini, u 2024. i 2025. godini bilježi blagi rast, pa je na kraju 2025. godine imao 743 zaposlena, odnosno tri više nego godinu ranije.

Lokalni javni emiteri nastavljaju sa rastom broja zaposlenih, kojih je u 2025. godini za 25 više u odnosu na 2024. godinu.

Ovaj rast se dominantno odnosio na novozaposlene kod Lokalnog javnog emitera Radio i Televizija Podgorica i Javnog radio difuznog servisa Radio Televizija Herceg Novi.

U strukturi lokalnih javnih emitera najviše zaposlenih u periodu od 2021. godine do 2025. godine su imali Lokalni javni emiter Radio i Televizija Podgorica, Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić kao i Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva.

Tabelarno je predstavljena struktura broja zaposlenih po pojedinačnim lokalnim javnim emiterima za period od pet godina u kojoj se može vidjeti kretanje broja zaposlenih u ovom periodu.

Emiter / Godina	2021	2022	2023	2024	2025
Lokalni javni emiter Radio Televizija Podgorica	80	53	79	108	114
Lokalni javni emiter Radio Andrijevice	10	12	N/A	N/A	15
Lokalni javni emiter Radio Bar	23	23	22	23	22
Lokalni javni emiter Radio Berane	21	22	22	22	23
Lokalni javni emiter Radio Bijelo Polje	11	11	12	13	12
Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva	55	55	58	63	66
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje	14	14	16	14	16
Lokalni javni emiter Radio Danilovgrad	10	9	9	8	N/A
Javni radio difuzni servis Radio Televizija Herceg Novi	34	36	37	37	43
Lokalni javni emiter Radio Kotor	14	13	13	13	13
Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić	69	64	64	62	65

Lokalni javni emiter Radio Televizija Pljevlja	32	33	33	33	32
Lokalni javni emiter Radio Televizija Rožaje	28	25	27	27	26
Lokalni javni emiter Radio Tivat	15	15	16	16	17
Lokalni javni emiter Radio Televizija Ulcinj	10	9	9	8	8
Ukupno	426	394	417	447	472

Rast broja zaposlenih u 2025. godini zabilježili su i Lokalni javni emiter Radio Televizija Budva, Lokalni javni emiter Radio i Televizija Nikšić, Lokalni javni emiter Radio Berane, Lokalni javni emiter Radio i Televizija Cetinje i Lokalni javni emiter Radio Tivat. Istovremeno, kod većine ostalih emitera¹¹ broj zaposlenih ostao je na približno istom nivou kao i prethodne godine.

¹¹ Treba imati u vidu da za Lokalnog javnog emitera Radio Andrijevica nijesu dostupni podaci za 2023. i 2024. godinu, dok za Lokalnog javnog emitera Radio Danilovgrad nijesu evidentirani podaci za 2025. godinu, što može uticati na uporedivost pojedinih pokazatelja u posmatranom periodu.

Ocjene i zaključci

Analiza finansijskog poslovanja javnih emitera za period od 2021. do 2025. godine pokazuje da je tokom 2025. godine došlo do vidljivog unapređenja ekonomskog položaja sektora javnog emitovanja, naročito kada su u pitanju lokalni javni emiteri. Ostvareni finansijski pokazatelji ukazuju na povoljnija kretanja u odnosu na prethodne godine, što se prije svega ogleda u rastu prihoda, poboljšanju finansijskih rezultata većeg broja emitera i smanjenju gubitaka kod dijela emitera koji su prethodnih godina poslovali sa negativnim rezultatom.

I pored pozitivnih kretanja, obezbjeđivanje dugoročne finansijske održivosti i dalje predstavlja jedan od ključnih izazova za lokalne javne emitere. Struktura prihoda pokazuje da se njihovo poslovanje dominantno zasniva na javnim izvorima finansiranja, što potvrđuje značaj stabilnog i predvidivog sistema finansiranja za ostvarivanje njihovih zakonom propisanih obaveza i funkcija od javnog interesa.

Analiza potvrđuje postojanje značajnih razlika između lokalnih javnih emitera u pogledu finansijskih kapaciteta, nivoa raspoloživih sredstava i ostvarenih rezultata. Takve razlike ukazuju da uslovi za obavljanje djelatnosti javnog emitovanja nijesu ujednačeni na teritoriji Crne Gore, što može uticati na mogućnosti razvoja pojedinih emitera i obim javnih usluga koje pružaju građanima.

Poslovanje nacionalnog javnog emitera Javni medijski servis Crne Gore tokom cijelog posmatranog perioda karakteriše stabilnost finansijskih pokazatelja, kontinuirano ostvarivanje pozitivnog finansijskog rezultata i održavanje stabilnog nivoa zaposlenosti. Takvi pokazatelji ukazuju na očuvanu finansijsku stabilnost nacionalnog javnog emitera i njegov kapacitet da izvršava funkcije javnog medijskog servisa.

Kretanje broja zaposlenih ukazuje na postepeno jačanje kadrovskih kapaciteta javnih emitera, posebno na lokalnom nivou. Istovremeno, održivost daljeg rasta zaposlenosti u značajnoj mjeri zavisiće od stabilnosti finansiranja i mogućnosti emitera da raspoložive resurse usmjere na unapređenje programskih, produkcionih i razvojnih kapaciteta.

Ukupno posmatrano, rezultati analize ukazuju da su javni emiteri u 2025. godini poslovali u povoljnijem finansijskom okruženju nego u prethodnim godinama. Ostvareni rezultati predstavljaju pozitivan pokazatelj stanja u sektoru javnog emitovanja, ali istovremeno potvrđuju potrebu za daljim jačanjem finansijske stabilnosti lokalnih javnih emitera, unapređenjem uslova njihovog rada i obezbjeđivanjem održivih pretpostavki za kvalitetno ostvarivanje javnog interesa u oblasti informisanja.

DIREKTORICA
Sunčica Bakić

Pripremila: Milica Krivokapić
Odobrila: Elvira K. Ceković